TALOUSARVIO 2027

TALOUSSUUNNITELMA 2028–2029

Kunnanhallitus
Kunnanhallitus
Kunnanvaltuusto

1. TALOUSARVION YLEINEN OSA 3

1.1 KUNTASTRATEGIA 3
1.2 TALOUSARVION LAADINTAAN VAIKUTTANUT TALOUDELLINEN TILANNE JA KEHITYSNÄKYMÄT 4
1.2.1 Yleinen taloudellinen kehitys 4
1.2.2 Kuntatalouden kehitys 5
1.2.3 Talouden kehitys Ruoveden kunnan osalta suunnitelmakaudella 5
1.3. TOIMINTAYMPÄRISTÖ 6
1.4 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA SEKÄ TILIVELVOLLISET 10

2. RUOVEDEN KUNTA LUKUINA 15

2.1. TULOSLASKELMA 15
2.2 INVESTOINTIOSA 16
2.3 RAHOITUSLASKELMA 18

3. KÄYTTÖTALOUS PALVELUALUEITTAIN 19

3.1 HALLINNON PALVELUALUE 19
3.1.1 YLEISHALLINTO 20
3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT 21
3.1.3 ELINKEINOTOIMI 22
3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT 23
3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE 25
3.2.1 VARHAISKASVATUS 28
3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS 29
3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT 33
3.3 TEKNINEN PALVELUALUE 40
3.3.1 TEKNINEN HALLINTO 41
3.3.2 KIINTEISTÖT 42
3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET 43
3.3.4 YKSITYISTIET 44
3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT 45
3.3.6 KAAVOITUS 45
3.3.7 RAKENNUSVALVONTA 46
3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU 47
3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO 48

4. VESIHUOLTOLAITOS 50

ERILLISTÄ TAUSTA-AINEISTOA 55

ORGANISAATIOKAAVIO 55
OPPILASTILASTOT JA ENNUSTEET 56
INVESTOINTIERITTELY 58

1. TALOUSARVION YLEINEN OSA

1.1 KUNTASTRATEGIA

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Valtuusto päättää strategian toteuttamisesta talousarvion ja taloussuunnitelman yhteydessä päättäessään tavoitteista ja mittareista sekä niiden toteuttamisen edellyttämistä resursseista.

Kunnanvaltuusto hyväksyi Ruoveden kunnan strategian ajalle 2026–2030 kokouksessaan 23.3.2026 § 3.

Ruoveden kunnan visio on
“Menestyvä maalaiskunta – Kyllä kestävälle kasvulle ja asukkaiden onnelle”

Strategian toiminta-ajatuksena on:
"Ruovesi on palveleva ja ketterä yhteisö, jossa luodaan mahdollisuuksia onnelliseen arkeen."

Keskeisiksi arvoiksi kunnan toiminnassa on nostettu
- Palveleva
- Tavoitteellinen
- Turvallinen
- Ketterä
- Inhimillinen

Kärkitavoitteiksi on määritelty
- Monipuoliset palvelut
- Menestyvät yritykset
- Hyvinvointi
- Turvallinen yhteisö

Strategisille kärkitavoitteille on määritelty keskeiset mittarit:

Strateginen kärkitavoite	**Keskeinen mittari**
Menestyvät yritykset	Työpaikkaomavaraisuus
Hyvinvointi	Hyte-raha €/asukas
	Henkilöstön työhyvinvointi
	Sairauspoissaolot pv / HTV

Turvallinen yhteisö	Kuntalaisen turvallisuuskokemus
Monipuoliset palvelut	Vaikuttamistoimielinten aktiivisuus Väestökehitys (nettomuutto) Vuosikate €/asukas Verot €/asukas

Palvelualueet ovat määritelleet talousarvioon toiminnalliset tavoitteensa kunnan strategian kärkitavoitteet huomioiden. Tavoitteille on asetettu mittarit, joiden avulla niiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa sekä tilinpäätöksen yhteydessä.

1.2 Talousarvion laadintaan vaikuttanut taloudellinen tilanne ja kehitysnäkymät

1.2.1 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön syksyn taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talous on toipumassa odotettua nopeammin. Talouskasvun ennustetaan olevan 1,6 prosenttia vuonna 2026, 1,8 prosenttia vuonna 2027 ja 1,5 prosenttia vuonna 2028. Kasvua tukevat maailmantalouden vahvistuminen, viennin elpyminen, investointien lisääntyminen sekä kotitalouksien ostovoiman asteittainen paraneminen.

Inflaation arvioidaan pysyvän noin kahden prosentin tasolla ennustejakson ajan. Kotitalouksien ostovoimaa vahvistavat palkankorotukset, veronkevennykset sekä työllisyyden vähittäinen paraneminen. Investointeja lisäävät erityisesti datakeskus- ja puolustushankkeet, energiasiirtymä sekä tutkimus- ja kehittämistoiminta.

Työmarkkinoiden kehitys seuraa talouskasvua viiveellä. Työttömyysaste nousee vielä vuonna 2026, mutta työllisyyden ennakoidaan paranevan vuodesta 2027 alkaen. Talouskasvusta huolimatta julkinen talous pysyy heikkona, ja julkisen velan arvioidaan jatkavan kasvuaan myös tulevina vuosina.

Pirkanmaan talouskehityksen arvioidaan pysyvän myönteisenä vuosina 2027–2028. Kasvua tukevat erityisesti teknologiateollisuus, rakentaminen, tietojenkäsittelypalvelut, datakeskusinvestoinnit sekä Tampereen

seudun palvelualat. Ylä-Pirkanmaan elinkeinoelämän näkymä on lähivuosina varovaisen vakaa. Maakunnan kasvu tukee alueen yritystoimintaa, mutta väestön ikääntyminen, työvoiman saatavuus ja kuntatalouden rakenteelliset paineet rajoittavat kasvun vaikutuksia kuntatalouteen vuosina 2027–2029.

1.2.2 Kuntatalouden kehitys

Kuntatalouden rahoitusasema säilyy alijäämäisenä koko ennustejakson 2026–2028 ajan. Alijäämä on keskimäärin noin 0,3 prosenttia suhteessa BKT:hen. Kehystä heikentävät erityisesti valtionosuuksien leikkaukset, kuntien kulttuurimenojen kasvu sekä kunta-alan palkkaratkaisujen vaikutukset henkilöstökustannuksiin. TE-uudistus on lisännyt kuntien vastuuta työttömyysturvamenojen rahoituksesta ja kasvattaa kuntatalouden sopeutumispaineita pitkällä aikavälillä.

Verotulot kasvavat edelleen, mutta valtionosuuksien indeksijarrut ja kustannustason tarkistukset heikentävät tulo- ja menokehitystä. Kuntatalouden näkymiin liittyy epävarmuutta erityisesti työllisyyden, talouskehityksen ja kuntien oman sopeutumisen onnistumisen osalta.

1.2.3 Talouden kehitys Ruoveden kunnan osalta suunnitelmakaudella

Ruoveden kunta (ml. vesilaitos) teki varausten jälkeen vuodelta 2025 ylijäämää 202 982,05 euroa. Kertynyttä ylijäämää on taseessa tämän jälkeen yhteensä 5 048 479,84 euroa.

Vuoden 2026 talousarvio oli noin 518 886 euroa ylijäämäinen. Kuitenkin sote-kiinteistöjen siirto Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy:lle tulee muuttamaan tilannetta, kiinteistöjen tasearvon ylittäessä reilusti markkina-arvon. Kirjoitushetken arvion mukaan vuoden 2026 tilinpäätös tulee olemaan noin miljoonan verran alijäämäinen juurin sote-kiinteistöistä johtuvan alaskirjauksen vuoksi. Kunnan vuosikate on edelleen vahvasti ylijäämäinen.

Vuosi 2027 tulee olemaan haastava taloudellisesti. Voimakkaasti alentunut valtionosuus sekä samaan aikaan käyttötalouteen tulevat kertaluontoiset menoerät pakottaa tarkastelemaan taloutta pitkällä aikavälillä

kriittisesti. Myöskään suunnitelmavuodet eivät suurta helpotusta tuo, vaikka niiden osalta talous on kääntymässä hieman parempaan suuntaan. Talouden tasapainottamisen tarve on joka tapauksessa, jotta pystymme jatkossa vastaamaan tuleviin muutoksiin.

Ruoveden kunnan tavoitteena on ylläpitää mahdollisimman vahva taloudellinen tilanne. Haastavista taloudellisista vuosista huolimatta Ruoveden kunta katsoo tulevaisuuteen ja käynnistää kunnan elinvoimaa parantavia investointeja sekä toteuttaa kunnan elinvoimaa pitkällä tähtäyksellä lisääviä hankkeita. Kunnan tulee pystyä reagoimaan talousarviovuoden kuluessa, mikäli ilmenee uusia elinvoimaa tukevia palvelutarpeita, kuten esimerkiksi uuden kuntaan tulevan yrityksen tai kunnassa toimivan yrityksen kasvavat toimitilatarpeet.

Talousarvio- ja suunnitelmavuosina panostetaan investointeihin, joilla on mahdollista lisätä kunnan tuloja/tehokkuutta/elinvoimaa. Investointipäätökset perustuvat suunnitteluun, johon sisältyy perusteltu käsitys väestökehityksestä, palvelutarpeista ja tarvittavasta palveluverkosta.

1.3. TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Elinkeinotoiminta ja yrittäjyys

Ruoveden kunnan elinkeinorakenne on monipuolinen ja perustuu erityisesti pieniin ja keskisuuriin yrityksiin. Ruoveden elinkeinorakenne perustuu erityisesti teollisuuteen, sosiaali- ja terveyspalveluihin, maa- ja metsätalouteen sekä kaupan alaan. Kunnan strateginen sijainti Tampereen, Jyväskylän ja Seinäjoen muodostaman kolmion keskellä tarjoaa yrityksille hyvät logistiset yhteydet ja mahdollisuudet verkostoitumiseen.

Ruoveden työllisistä 64 % (901 henkilöä) työskentelee omassa kunnassa ja 36 % (507 henkilöä) pendelöi töihin muihin kuntiin. Yleisimmät työssäkäyntikunnat ovat Tampere (131 henkilöä), Mänttä-Vilppula (95) ja Virrat (86).

Kunnassa sijaitsee yhteensä 1 352 työpaikkaa, joista 451:n haltijat tulevat Ruoveden ulkopuolelta. Merkittävimmät työntekijöiden lähtökunnat ovat Virrat (96 henkilöä), Tampere (81) sekä Mänttä-Vilppula (69).

Ruovesi on työpaikkaomavaraisuudestaan huolimatta lievästi nettoulospendelöivä kunta: kunnasta lähtee päivittäin töihin 56 henkilöä enemmän kuin sinne tulee muualta. Työssäkäynti- ja rekrytointialue painottuvat erityisesti Ylä-Pirkanmaan kuntiin sekä Tampereen suuntaan.

Vuonna 2026 Ruovedellä toimi noin 260 yritystä, joista suurin osa oli mikroyrityksiä. Yritystoiminnan painopisteet ovat erityisesti palvelu- ja rakennusalalla sekä maa- ja metsätaloudessa. Kunnan koko huomioiden Ruovedellä on myös paljon teollisuutta.

Ruoveden Yrittäjät ry toimii aktiivisena yhteistyökumppanina kunnan elinkeinopolitiikassa. Yhdistys kokoaa yhteen noin 130 jäsenyritystä ja järjestää säännöllisesti tapahtumia, koulutuksia ja verkostoitumistilaisuuksia. Yhdistys on myös aktiivinen hanketoimija. Kunnan ja yrittäjäyhdistyksen välinen yhteistyö on tiivistä ja rakentavaa.

Vuonna 2027 yhteistyötä syvennetään muun muassa omistajanvaihdosten tukemisessa, uusien yritysten sijoittumisessa sekä työvoiman saatavuuden parantamisessa. Kunta ja yhdistys järjestävät useita yhteisiä tapahtumia ja tilaisuuksia vuoden aikana.

Elinvoimaohjelma

Ruoveden kunnan elinvoimaohjelma ajalle 2026–2030 on Ruoveden kunnan keskeinen strateginen väline taloudellisen kasvun, työllisyyden ja vetovoiman vahvistamisessa. Ohjelman tavoitteena on luoda edellytyksiä kestävälle kehitykselle, vahvistaa kunnan kilpailukykyä sekä turvata palveluiden ja elinkeinoelämän myönteinen kehitys muuttuvassa toimintaympäristössä.

Yritystoiminnan osalta ohjelma keskittyy paikallisten yritysten toimintaedellytysten parantamiseen, uusien yritysten sijoittumisen edistämiseen sekä yritysten ja kunnan välisen yhteistyön tiivistämiseen. Tavoitteena on vahvistaa elinvoimaista yritysverkostoa, joka luo työpaikkoja, investointeja ja hyvinvointia koko kuntaan.

Työllisyyden ja osaamisen näkökulmasta ohjelmassa painotetaan paikallisen työllisyyden vahvistamista sekä laadukkaan koulutuksen ja osaavan työvoiman saatavuuden turvaamista. Näillä toimilla pyritään vastaamaan työelämän muuttuviin tarpeisiin sekä tukemaan yritysten kasvua ja kilpailukykyä.

Vetovoiman ja asumisen kehittämisessä tavoitteena on lisätä Ruoveden houkuttelevuutta uusien asukkaiden, yritysten ja vierailijoiden näkökulmasta. Kunnan viihtyisyyttä, palveluja ja asuinympäristöjä kehitetään pitkäjänteisesti siten, että Ruovesi säilyy vetovoimaisena ja elinvoimaisena paikkana asua, yrittää ja vierailla.

Elinvoimaohjelma tukee myös kunnan strategista johtamista määrittelemällä selkeät ja mitattavat tavoitteet päätöksenteon tueksi. Samalla ohjelma auttaa kuntaa ennakoimaan ja hallitsemaan toimintaympäristön muutoksia sekä varmistamaan, että kehittämistoimenpiteet kohdistuvat tarkoituksenmukaisesti kunnan pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseen.

Asuntotarve ja rakentaminen

Ruoveden väkiluku oli vuoden 2026 lopussa hiukan alle 4 000 asukasta. Väestökehitys on ollut lievästi laskeva, mutta muuttoliike erityisesti vapaa-ajan asukkaiden ja etätyöntekijöiden osalta on tuonut uusia mahdollisuuksia. Kunnassa on yli 2 600 vapaa-ajan asuntoa, mikä kertoo alueen vetovoimasta erityisesti kesäasukkaille.

Vuonna 2026 alkupuoliskolla Ruovedellä valmistui 6 uutta asuntoa tai taloa. Tämä osoittaa tarpeen kehittää asuntotarjontaa erityisesti pysyvään asumiseen. Kunnan tavoitteena on lisätä erityisesti pien- ja rivitaloasuntojen tarjontaa, jotka vastaavat ikääntyvän väestön ja yksinasuvien tarpeisiin.

Tilastokeskuksen mukaan Suomessa asuntokuntien keskikoko on pienentynyt ja yhden hengen talouksien osuus on kasvanut 46,7 prosenttiin (2024). Tämä trendi näkyy myös Ruovedellä, jossa tarvitaan erityisesti esteettömiä ja kohtuuhintaisia asuntoja.

Ruoveden väestökehitys vuonna 2026 on ollut maltillisesti laskeva, mutta ei poikkeuksellisen jyrkkä. Väestön ikärakenne painottuu edelleen vanhempiin ikäluokkiin ja syntyvyys on pysynyt alhaisena. Tilastokeskuksen Väestörakenteen ennakkotiedot –tilaston mukaan asukasluku alitti ensimmäisen kerran hetkellisesti 4 000 asukkaan rajan heinäkuussa 2025, ja on tuon jälkeen vaihdellut 4 000 asukkaana rajan molemmin puolin.

Tilastokeskuksen väestöennusteen 2024 (viimeisin) mukaan väestökehitys talousarvio vuonna 2027 ja suunnitelma vuosina 2028–29 on seuraavanlainen:

Ruovesi	Väestö 31.12. (ennuste 2024)
2027	3 943
2028	3 906
2029	3 839

Väestöennusteen mukaan kunnan väestö vähenee samalla kun väestö ikääntyy. Muutos näkyy erityisesti lasten, nuorten ja työikäisten määrän merkittävänä laskuna, kun taas kaikkein vanhimpien ikäluokkien osuus kasvaa.

Vuonna 2026 kunnan väestörakenne on jo selvästi ikääntynyt. Suurimmat ikäluokat ovat 45–64-vuotiaat (1 037 henkilöä) sekä 65–74-vuotiaat (773 henkilöä). Yli 75-vuotiaita on yhteensä 855 henkilöä, mikä muodostaa merkittävän osan väestöstä.

Lasten ja nuorten määrä on huomattavasti pienempi kuin työiän ylittäneiden ikäryhmien. Alle 15-vuotiaita on 386 ja 15–24-vuotiaita 296 henkilöä. Kouluikäisiä 7–15-vuotiaita on 277.

Vuoden 2026 väestörakennetta kuvaa erityisesti työuran loppupäässä olevien ja eläkeikäisten suuri määrä suhteessa lapsiin ja nuoriin. Tämä näkyy palvelutarpeissa siten, että ikääntyneiden palveluiden kysyntä on jo merkittävää, samalla kun varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ikäluokat ovat verrattain pieniä. Väestöpyramidin painopiste on selvästi keskimmäisissä ja vanhemmissa ikäryhmissä, mikä ennakoi ikääntymisen jatkumista myös tulevina vuosina ja jopa vuosikymmeninä.

Vuoden 2026 aikana Ruoveden työllisyystilanne on ollut haasteellinen.

Ruovedellä työllisyysaste on 72,6 % ja työttömyysaste 11,2 % (tilanne 9/2026). Työttömistä 47 % (85 hlöä) on pitkäaikaistyöttömiä. Rakennetyöttömyydellä tarkoitetaan sellaista työttömyyden osaa, joka ei katoa talouden suhdanteiden parantuessa tai uusien työpaikkojen syntyessä. Rakenne työttömyys koskettaa 68 % Ruoveden työttömistä. Nuorisotyöttömyys Ruovedellä on pieni koskettaen alle 10 henkilöä.

Ruovesi on ottanut käyttöön kuntalisän kompensoimaan palkkatuen puutetta ja edistämään työllistymistä paikallisesti. Lisäksi valtiollisella tasolla on lanseerattu nuorten rekrytointituki.

Hyvinvoinnin edistäminen

Kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla (kuntalaki 1 §). Ruovedellä hyvinvointityötä tehdään kokonaisvaltaisesti ja monialaisesti koko kuntaorganisaation voimin. Työtä tehdään myös alueellisissa verkostoissa sekä yhteistyössä järjestöjen ja yritysten

kanssa. Hyvinvointityön tavoitteena on lisätä asukkaiden hyvinvointia, osallisuutta, terveyttä ja toimintakykyä, ehkäistä sairauksia ja syrjäytymistä sekä vahvistaa alueen elinvoimaa.

Kunnalla on yhdessä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa rooli yleisen hyvinvoinnin edellytysten luomisessa. Kunnan tehtäviin kuuluu muun muassa hyvinvointia tukevan elinympäristön, palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden varmistaminen sekä niiden laatu. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden kokonaisuudet liittyvät läheisesti kuntien toimintaan ja ovat osaltaan lisäämässä hyvinvointia. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä kyse on ennen kaikkea ennaltaehkäisevän työn kokonaisuudesta, jota voidaan kohdentaa alueellisesti tai väestöryhmittäin.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) 6 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin. Lisäksi kunnan tulee seurata palveluissaan toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet perustuvat kunnan hyväksymään hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan. Kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta sekä tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan vuosittain hyvinvointiraportilla.

1.4 Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta sekä tilivelvolliset

Kuntalain 110 §:n mukaisesti kunnan talousarvion tulee sisältää käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi sekä rahoituslaskelman osat. Ruoveden kunnan talousarvio on laadittu tämän rakenteen mukaisesti, ja sen sisältö perustuu kunnan strategisiin tavoitteisiin.

Yleisessä osiossa muodostetaan kuva yleisestä taloustilanteesta sekä tulevista kehitysnäkymistä. Osiossa tuodaan esille myös Ruoveden kunnan taloudelliset ja toiminnalliset lähtökohdat. Keskeisinä talousarvion osina, osiossa esitetään kuntastrategia, talousarvion sitovuustasot sekä tunnistetaan toiminnan kannalta keskeisiä riskejä.

Ruoveden kunta lukuina -osio kokoaa kunnan keskeiset tunnusluvut yhteen. Osio sisältää tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja investointiosan. Laskelmien avulla hahmotetaan kunnan talouden tasapainoa sekä rahoituksen riittävyyttä suunnitelmakausille. Käyttötalousosassa esitetään toimialoittain toiminnan kuvaukset ja asetetaan sitovat taloudelliset sekä toiminnalliset tavoitteet. Vesihuoltolaitos on esitetty omana kokonaisuutenaan.

Investointiosassa tarkastellaan kunnan ja vesihuoltolaitoksen investointeja. Investoinnit on ryhmitelty käyttöomaisuusryhmittäin. Vesilaitoksen osalta ryhmittely on tehty vedenhankintaan ja jäteveden käsittelyn mukaisesti. Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Osiossa esitettään rahoituksen riittävyyttä talousarvio vuonna sekä suunnitelmakausilla.

Valtuustoon nähden sitovat tasot on esitetty oheisessa taulukossa.

Käyttötalousosa	Sitovuus
Hallinnon palvelualue	toimintakate
Sivistyksen palvelualue	toimintakate
Tekninen palvelualue	toimintakate
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	toimintakate
Tuloslaskelmaosa	**Sitovuus**
Verotulot	arvio
Valtionosuudet	arvio
Investointiosa	**Sitovuus**
Aineettomat hyödykkeet	investointimenot
Maa- ja vesialueet	investointimenot
Rakennukset	investointimenot
Kiinteät rakenteet ja laitteet	investointimenot
Koneet ja kalusto	investointimenot
Sijoitukset	investointimenot
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	investointimenot yhteensä (jäte- ja puhdasveden investoinnit yhteenlaskettuna)
Rahoitusosa	**Sitovuus**
Pitkäaikaisten lainojen muutos	brutto

Kuntalain mukaan valtuuston tulee määrittää kunnan tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat. Kuntalain mukainen tilivelvollisuus merkitsee vastuuta toiminnan ja talouden hoidosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tilivelvollisten toimintaa arvioidaan osana kunnan tilintarkastusta.

Tilivelvollisia toimielimiä ovat: kunnanhallitus, tarkastuslautakunta, keskusvaalilautakunta, elinvoimalautakunta, sivistyslautakunta, tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta.

Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat: kunnanjohtaja, hallintojohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja sekä vesihuoltolaitoksen päällikkönä toimiva yhdyskuntatekniikan päällikkö.

Viime kädessä kunnan vastuunalaisella tilintarkastajalla on kuitenkin harkintavalta tilivelvollisten määrittelemisessä.

1.5 Riskienhallinta

Ruoveden kunnan toiminta- ja taloussuunnittelussa riskienhallinta on keskeinen osa strategista johtamista. Riskien tunnistaminen ja hallinta varmistavat palvelujen jatkuvuuden, taloudellisen kestävyyden sekä henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvoinnin. Alla kuvataan keskeiset riski-alueet, jotka voivat vaikuttaa kunnan toimintaan, talouteen ja maineeseen.

Tunnistetut riskit on jaoteltu seitsemään pääluokkaan: toiminnalliset, taloudelliset, henkilöstöön liittyvät, tieto- ja tietojärjestelmäriskit, imagoriskit sekä ympäristö- ja vahinkoriskit.

Toiminnalliset riskit	Taloudelliset ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit	Henkilöstöriskit
• Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta • Prosessien tehokkuus • Palvelukehitys • Organisatorinen haavoittuvuus ja uudistumiskyky • Lainsäädännön muutosten hallinta	• Investointien hallinta • Palvelutuotannon kustannuskehitys • Henkilöstökulujen hallinta • Vero- ja valtionosuusriski • Korkoriski • Kiinteistöomaisuuden optimointi	• Henkilöstön saatavuus • Osaamisriski • Ikärakenne • Avainhenkilöriski • Työhyvinvointi

Tieto- ja tietojärjestelmäriskit	Imagoriskit	Ympäristö- ja vahinkoriskit
• Tietoturva • Tietosuoja • Toimittajariippuvuus • Järjestelmien toimintavarmuus ja palautuskyky • Integraatioriskit	• Työnantajakuva • Sosiaalinen media • Sidosryhmäyhteistyön riskit • Veto- ja pitovoima	• Omaisuuteen kohdistuvat riskit • Suuronnettomuudet ja turvallisuusympäristö • Vesihuollon häiriöt • Ilmastonmuutos

Kunnan toiminnan ja talouden kannalta viisi keskeisintä riskiä ovat tunnistettu alla. Ne heijastavat valtakunnallisia kehityssuuntia, paikallisia olosuhteita sekä kunnan palvelutuotannon erityispiirteitä.

1. **Palvelutuotannon kustannuskehitys (Taloudelliset riskit)**

   Vaikutus: erittäin suuri.

   Todennäköisyys: Korkea – kustannuspaineet ovat valtakunnallinen trendi ja henkilöstökustannukset nousevat vuosittain valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaisesti.

   Hallintatoimet:
   Tehostetaan palvelurakennetta ja hyödynnetään kuntayhteistyötä.
   Ennakoidaan kustannuskehitystä talousarviossa.

2. **Vero- ja valtionosuusriskit (Taloudelliset riskit)**

   Vaikutus: erittäin suuri – valtionosuuksien muutokset tai yhteisöveroverotulojen lasku voivat heikentää kunnan taloutta.

   Todennäköisyys: Keskisuuri – riippuu valtion päätöksistä ja alueen väestökehityksestä.

   Erityisesti valtionosuus uudistuksen 2027 vaikutusten ennakointi.

   Hallintatoimet:

   - Pitkän aikavälin talousskenaario ja palvelurakenteiden tehokkuudesta huolehtiminen.
   - Varaudutaan puskurirahastolla (kertynyt ylijäämä) ja investointien priorisoinnilla.
   - Seurataan lainsäädäntöä ja yritetään vaikuttaa Kuntaliiton ja muiden verkostojen kautta.

3. **Henkilöstön saatavuus ja osaamisriski (Henkilöstöriskit)**

   Vaikutus: Keskisuuri – Henkilöstöongelmat voivat vaarantaa palvelutuotannon.

   Todennäköisyys: Korkea – erityisesti varhaiskasvatuksen, teknisen ja hallinnon palvelualueen tehtävissä.

   Hallintatoimet:
   - Kehitetään työnantajakuvaa ja joustavia työjärjestelyjä.
   - Panostetaan henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.
   - Hyödynnetään kuntayhteistyötä.

4. **Vesihuollon häiriöt (Ympäristö- ja vahinkoriskit)**

   Vaikutus: Suuri – häiriöt voivat aiheuttaa ympäristö-, terveys- ja imagohaittoja.

   Todennäköisyys: Matala (merkittävä häiriö), keskisuuri (toimintahäiriö) – riippuu verkoston kunnosta ja sääolosuhteista.

   Hallintatoimet:
   - Vesihuollon varautumissuunnitelman mukaiset toimet.
   - Verkoston kunnon seuranta ja pitkäntähtäimen investointiohjelma.
   - Toimintahäiriön sattuessa tiedottaminen ja korvaavien järjestelyjen tekeminen.

5. Imagoriskit

Vaikutus: Keskisuuri - Huono julkisuus voi heikentää veto- ja pitovoimaa.

Todennäköisyys: Keskisuuri

Hallintatoimet:

- Viestinnän terävöittäminen.
- Aktiivinen läsnäolo mediassa positiivisella sisällöllä.
- Sidosryhmäyhteistyön vahvistaminen.

2. RUOVEDEN KUNTA LUKUINA

2.1. TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA Koko kunta, ulkoiset & sisäiset	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatulot	**5 876 106**	**4 328 434**	**4 743 090**	**4 793 752**	**4 889 627**
Myyntitulot	2 626 489	2 361 929	2 649 229	2 649 229	2 702 214
Maksutulot	181 305	117 600	116 100	116 100	118 422
Tuet ja avustukset	355 671	282 750	289 019	289 019	294 799
Muut toimintatulot	2 712 641	1 566 155	1 688 742	1 739 404	1 774 192
Toimintamenot	**-16 804 005**	**-16 960 983**	**-17 646 091**	**-17 063 469**	**-17 220 975**
Henkilöstömenot	-7 389 077	-7 555 169	-7 833 212	-7 875 292	-8 032 798
Palveluiden ostot	-5 378 895	-5 710 783	-5 897 289	-5 344 783	-5 344 783
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 718 699	-1 469 185	-1 430 479	-1 473 393	-1 473 393
Avustukset	-920 447	-823 100	-871 250	-770 000	-770 000
Muut toimintamenot	-1 396 887	-1 402 746	-1 613 861	-1 600 000	-1 600 000
Toimintakate	**-10 927 900**	**-12 632 549**	**-12 903 001**	**-12 269 716**	**-12 331 347**
Verotulot	10 476 877	10 954 000	11 146 000	11 433 000	11 681 000
Valtionosuudet	2 427 730	2 424 761	1 869 176	1 869 176	1 869 176
Rahoitustulot ja -menot					
Korkotulot	6 241	5 000	31 334	30 715	31 334
Muut rahoitustulot	59 774	61 300	62 000	62 000	62 000
Korkomenot	-77 227	-90 000	-103 334	-103 334	-103 334
Muut rahoitusmenot	-1 583	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Vuosikate	**1 963 913**	**721 512**	**101 175**	**1 020 841**	**1 207 829**
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 264 941	-989 945	-864 897	-864 900	-864 897
Arvonalentumiset	-128 608				
Tilikauden tulos	**570 364**	**-268 433**	**-763 722**	**155 941**	**342 932**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	32 617	317 298	16 000	16 000	16 000
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-400 000				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**202 983**	**48 865**	**-747 722**	**171 941**	**358 932**

2.2 Investointiosa

Kunnan investointisuunnitelma kattaa vuodet 2027–2029 ja sen kokonaismenot, mukaan lukien kunnan vesilaitos, ovat noin 10,7 miljoonaa euroa. Investoinnit on jaoteltu käyttöomaisuusryhmittäin, mikä tukee talouden seurantaa ja läpinäkyvyyttä.

Suurimmat investoinnit kohdistuvat rakennuksiin sekä kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin, joiden avulla turvataan kunnan lakisääteiset palvelut ja ylläpidetään infrastruktuuria. Suunnittelukauden merkittävin yksittäinen hanke on Yhtenäiskoulun perusparannus, jonka suunnittelu käynnistetään vuoden 2027 aikana ja toteutus ajoittuu vuosille 2028–2029. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 8,1 miljoonaa euroa. Hankkeella turvataan koulukiinteistön pitkäaikainen käyttö sekä toimivat ja terveelliset oppimisympäristöt.

Investointiosan sitovuus määräytyy investointiryhmittäin. Sitovia eriä ovat kunkin investointiryhmän määrärahat. Talousarvion liitteissä esitetään tarkempi investointierittely.

Investoinnit yhteensä (sis. vesihuoltolaitos), €	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Menot	-1 159 000	-2 840 000	- 6 715 000
Tulot	161 000		
Netto	-998 000	-2 840 000	- 6 715 000

Investoinnit, €		**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Aineettomat hyödykkeet	menot	-30 000	-20 000	-20 000
	tulot			
Maa- ja vesialueet	menot	-180 000		
	tulot	161 000		
Rakennukset	menot	-230 000	-2 080 000	-6 020 000
	tulot			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	menot	-355 000	-410 000	-295 000
	tulot			
Koneet ja kalusto	menot	-40 000		
	tulot			
Sijoitukset	menot	-24 000		
	tulot			
Yhteensä	menot	-859 000	-2 510 000	-6 355 000
	tulot	161 000		
	netto	-698 000	-2 510 000	-6 355 000

Investoinnit vesihuoltolaitos, €	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
JÄTEVESI			
Jätevedenpuhdistamo saneeraus	-150 000	-150 000	-150 000
Jätevesipumppaamoiden saneeraukset	-20 000	-20 000	-20 000
Verkostotyöt	-20 000	-40 000	-60 000
Yhteensä	**-190 000**	**-210 000**	**-230 000**
PUHDASVESI			
Vedenottamoiden saneeraukset	-100 000	-100 000	-100 000
Verkostotyöt	-10 000	-20 000	-30 000
Yhteensä	**-110 000**	**-120 000**	**-130 000**
Yhteensä netto	**-300 000**	**-330 000**	**-360 000**

2.3 RAHOITUSLASKELMA

Koko kunta	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 963 913	721 512	127 509	1 050 057	1 226 550
Tulorahoituksen korjauserät	-139 601	-5 366			
	1 824 312	**716 146**	**127 509**	**1 050 057**	**1 226 550**
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 678 549	-1 353 000	-1 159 000	-2 840 000	-6 715 000
Rahoitusosuudet investointeihin		6 000			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulo	182 709	9 000	10 000		2 100 000
	-1 495 840	**-1 338 000**	**-1 149 000**	**-2 840 000**	**-4 615 000**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**328 472**	**-621 854**	**-1 021 491**	**-1 789 943**	**-3 388 450**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainaukset muutokset					
Antolainasaamisten lisäys (-)		-50 031	-100 000		
Antolainasaamisten vähennys (+)	13 947	123 053	25 000	100 000	95 000
	13 947	**73 022**	**-75 000**	**100 000**	**95 000**
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)				8 300 000	300 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-830 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-359 522				
	-859 522	**-500 000**	**-500 000**	**7 800 000**	**-530 000**
Vaikutus maksuvalmiuteen					
Muut maksuvalmiuden muutokset	**76 848**	**360 000**	**160 000**	**30 000**	**60 000**
Rahoituksen rahavirta	**-768 727**	**-66 978**	**-415 000**	**7 930 000**	**-375 000**
Rahavarojen muutos	**-440 255**	**-688 832**	**-1 436 491**	**6 140 057**	**-3 763 450**

3. KÄYTTÖTALOUS PALVELUALUEITTAIN

3.1 HALLINNON PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Hallinnon palvelualue toimii kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan alaisuudessa. Hallinnon palvelualue huolehtii kunnan yleishallinnosta sekä talouden, henkilöstön sekä tietohallinnon tukitehtävistä. Tämän lisäksi hallintopalveluihin kuuluu ruoka- ja puhtauspalvelujen yksikkö. Myös työllisyydenhoito kuulu hallinnon palvelualueelle. Hallinnon palvelualueen johtajana toimii hallintojohtaja.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

HALLINNON PALVELUALUE YHTEENSÄ						
	TP 2025	**TA 2026 +muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	1 444 549	1 606 256	1 765 938	10 %	1 763 880	1 790 294
Toimintamenot	-4 662 590	-4 605 983	-4 538 015	-2 %	-4 257 507	-4 294 310
Toimintakate	-3 218 040	-2 999 727	-2 772 077	-8 %	-2 493 627	-2 504 016

VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	**Tavoite 2027**	**Mittari ja tavoitetaso**
Menestyvät yritykset	Hallinto tukee yritysmyönteistä toimintaympäristöä.	Hankinnoissa jätettyjen tarjousten määrä
Turvallinen yhteisö	Kunnan varautumisen ja häiriötilanteiden hallinnan kehittäminen.	Ensiapu, varautumis- tai valmiusharjoitusten määrä (tavoite vähintään 2/vuosi)
Hyvinvointi	Panostamme työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja työyhteisötaitoihin	Sairauspoissaolopäivät/henkilö-työvuosi (alle 14 htp/ henkilö)
Monipuoliset palvelut	Kehitämme hallinnon tukipalveluja ja sähköisiä toimintatapoja palvelujen saavutettavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi	Vuoden aikana toteutetaan vähintään yksi palvelu- tai prosessiuudistus, joka parantaa toiminnan sujuvuutta tai saavutettavuutta.

Hallinnon palvelualueen vastuuhenkilönä toimii hallintojohtaja Ville Happonen.

3.1.1 YLEISHALLINTO

Toiminnan kuvaus

Yleishallinnon tulosalueeseen sisältyvät vaalit, tilintarkastus, luottamushenkilöhallinto sekä yleishallinnon tehtävät, jotka kattavat talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon. Lisäksi yleishallinnon alaisuudessa hoidetaan kotoutumiskorvaukset ja joukkoliikenteen järjestämiseen liittyvät tehtävät.
Tilintarkastuksen kustannukset on budjetoitu ennakoidun tarkastuslaajuuden mukaisesti. Luottamushenkilöhallinnon menot muodostuvat kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien kokouksista aiheutuvista palkkioista ja muista kustannuksista.

Yleishallinnon tulosyksikköön kuuluvat yleisjohto, kirjanpito ja laskentatoimi, tietojenkäsittely, arkistonhoito, puhelinvaihde, palkanlaskenta sekä yleishallinnon yhteiset menot. Tavoitteena on tuottaa sisäisiä palveluita oikea-aikaisesti ja tehokkaasti sekä kehittää toiminnan kustannustehokkuutta. Ruoveden kunnanvaltuusto päätti 1.10.2025 irtisanoa Monetra Pirkanmaa Oy:n kanssa solmitut sopimukset 12 kuukauden irtisanomisajalla, jolloin sopimukset päättyvät 30.9.2026. Toiminnot on tarkoitus ottaa kunnan omaan hallintaan ja hoitaa jatkossa oman palkatun työvoiman kautta. Tehtävien rekrytoinnit ovat käynnissä talousarvion laatimishetkellä.

Henkilöstöhallinnon kustannukset koostuvat yhteis- ja työsuojelutoiminnasta, työpaikkaruokailun kuntaosuudesta, henkilöstön työkyvyn ylläpitämiseen ja virkistäytymiseen varatuista määrärahoista, henkilöstön muistamisista sekä koulutuskustannuksista. Lähiesihenkilöiden koulutukseen ja tukemiseen sekä työhyvinvointipalveluihin on varauduttu. Työnohjausmahdollisuus on tarjolla kaikille työntekijöille myös vuonna 2026, ja palvelua tarjotaan sekä yksilö- että ryhmämuotoisena. Henkilöstön liikunta-, kulttuuri- ja hierontaetuun on varattu 22 500 euroa. Koulutusmäärärahat sisältyvät osastojen omiin kustannuspaikkoihin.

Tulosyksikön määrärahoihin sisältyy koko organisaation työterveyshuollon kustannusvaraus 95 000 euroa, josta arvioidaan saatavan Kelan korvausta 35 000 euroa.

Kotoutumiskorvaukset ja joukkoliikenteen kustannukset on budjetoitu vuoden 2025 toteuman mukaisesti. Lisäksi määrärahoihin sisältyvät kunnan jäsenmaksut ja yhteistoimintaosuudet eri yhteisöissä.

TALOUS

YLEISHALLINTO						
	TP 2025	**TA 2026 +muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	481 212	562 687	714 151	27 %	705 552	716 118
Toimintamenot	-2 172 249	-1 952 851	-1 860 860	-5 %	-1 745 578	-1 760 667
Toimintakate	-1 691 037	-1 390 164	-1 146 709	-18 %	-1 040 026	-1 044 549

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Monipuoliset palvelut	Sisäisten palveluiden saatavuutta ja laatua parannetaan.	Sisäisten asiakkaiden tyytyväisyyskyselyn keskiarvo vähintään 3,5/5.
Turvallinen yhteisö	Tietoturvan ja varautumisen tasoa vahvistetaan.	Henkilöstölle toteutettu tietoturvakoulutus, osallistumisaste vähintään 95 %.
Hyvinvointi	Sairauspoissaolojen määrä pysyy hallinnassa.	Sairauspoissaolot enintään vuoden 2025 tasolla.

3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunta osallistuu Tampereen seudun työllisyysalueen toimintaan, jossa Tampere toimii vastuukuntana. Kunnan maksuosuus yhteisistä menoista on 522 586 € yhteistoiminta-alueen palveluista vuonna 2026.

Kunta järjestää nuorille ja työttömille työpajatoimintaa, ja hakee siihen valtion avustusta 30 000 €. Lisäksi Pajatoiminta tarjoaa mm. TET-paikkoja, koulutussopimus- ja oppisopimuspaikkoja sekä kuntouttavaa työtoimintaa.

Työpajojen toiminnan tavoitteena on parantaa työllisyyttä, ehkäistä syrjäytymistä sekä vahvistaa elämänhallintaa ja työnhakuvalmiuksia

Toimintaa toteutetaan kahdessa pajassa:

- Amanda: ympäristönhoitotyöt, ompelu-, käsi-, askartelu- ja siivoustyöt
- Akseli: puu-, metalli-, ympäristönhoitotyöt ja kuljetuspalvelut

Pajoilla työskentelee kaksi vakituista työnohjaajaa ja yksi määräaikainen ohjaaja, joka toimii myös yksilövalmentajana. Vuonna 2026 yksilövalmentajan tehtävä yhdistetään työnohjaajan toimeen. Amanda-pajalla kokeillaan samana vuonna ompelu-, käsi-, askartelu- ja siivoustöiden ohella ympäristönhoitotöitä, kuten kasvienhoitoa ja puutarhatöitä.

TALOUS

TYÖLLISYYDENHOITO						
	TP 2025	**TA 2026 +muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	91 415	79 643	102 542	29 %	105 833	107 418
Toimintamenot	-1 205 410	-1 184 191	-1 186 118	0 %	-1 106 952	-1 116 521
Toimintakate	-1 113 995	-1 104 548	-1 083 576	-2 %	-1 001 119	-1 009 103

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Menestyvät yritykset	Vahvistetaan kunnan, työllisyysalueen ja yritysten yhteistyötä osaavan työvoiman saatavuuden edistämiseksi.	Jokaiselle työllistymistä tukevan palvelun ryhmään osallistuvalle henkilölle järjestetään vähintään yksi henkilökohtainen työnantajakohtaaminen.
Hyvinvointi	Vahvistetaan työttömien työnhakijoiden hyvinvointia, osallisuutta ja työelämävalmiuksia.	Vähintään 60 % palveluihin osallistuneista kokee tilanteensa tai tulevaisuuden näkymänsä parantuneen (asiakaskysely).
Turvallinen yhteisö	Kunta tarjoaa nuorille matalan kynnyksen mahdollisuuksia työelämään tutustumiseen.	TET-, koulutussopimus- ja oppisopimuspaikkoja tarjotaan vähintään vuoden 2025 tasolla. Kaikki paikkoja hakeneet ruovesiläiset nuoret saavat mahdollisuuden kesätyöjaksoon.
Monipuoliset palvelut	Lisätään kuntalaisten osallisuutta ja työllistymismahdollisuuksia kohdennetulla ryhmätoiminnalla.	Osallistujien tyytyväisyys vähintään 4/5. Vähintään 80 % osallistujista suorittaa ryhmäjakson loppuun.

3.1.3 ELINKEINOTOIMI

TOIMINNAN KUVAUS

Elinkeinotoimi vastaa kuntamarkkinoinnista sekä elinkeinotoiminnan ja matkailupalvelujen kehittämisestä yhteistyössä alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Se tarjoaa neuvontaa alkaville yrittäjille ja tukee jo toimivia yrityksiä muun muassa investointien ja avustusten hankinnassa.

Elinkeinotoimi edistää kunnan elinvoimaisuutta tiiviillä yritys- ja koulutusyhteistyöllä

sekä mahdollistaa kunnan omat kehittämishankkeet ja kuntien yhteishankkeet. Lisäksi se osallistuu elinvoimaa vahvistaviin tapahtumiin resurssiensa puitteissa.

Elinkeinotoimi neuvoo myös paikallisia yhdistyksiä hanketoiminnassa ja kylien kehittämisessä, tukien näin laajasti kunnan elinkeino- ja yhteisöelämän kasvua.

TALOUS

ELINKEINOTOIMI						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	12 617		12 000	100	17 639	17 903
Toimintamenot	-450 393	-498 514	-553 792	11,1	-510 901	-515 317
Toimintakate	-437 776	-498 514	-541 792	8,7	-493 262	-497 414

Elinkeinotoimelle tuloutuu vuosittain satunnaisia tuottoja esim. kumppanien osallistumismaksuista.

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	**Tavoite 2027**	**Mittari ja tavoitetaso**
Menestyvät yritykset	Tarjoamme yrityksille toimivat neuvontapalvelut Teemme aktiivisesti yrityskäyntejä Järjestämme yrittäjille verkostoitumis- ja koulutustilaisuuksia Käymme aktiivista vuoropuhelua työllisyyspalveluiden kanssa	Yritysneuvontojen määrä vähintään 5 kpl/vuosi Yrityskäyntejä 40 kpl/vuosi Yritystilaisuuksien määrä 5 kpl/vuosi Työllisyyspalvelujen kanssa tapaamiset 6 kpl/vuosi
Turvallinen yhteisö	Vahvistetaan yhteistyötä kyläyhdistysten kanssa	Kylätapaamisia vähintään 2 kpl/vuosi
Hyvinvointi	Järjestämme yrittäjille hyvinvointiin liittyvän tapahtuman	Järjestetty hyvinvointitapahtuma yrittäjille 1 kpl/vuosi
Monipuoliset palvelut	Markkinoimme kuntaa aktiivisesti uusille asukkaille, yrityksille ja matkailijoille Kehitetään kunnan matkailua ja tuetaan tapahtumien järjestämistä	Markkinointitoimenpiteitä vähintään 10 kpl Myönnetyt avustukset tapahtumille vähintään 4 kpl/vuosi.

3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Yksikkö vastaa kunnan ruoka- ja siivouspalveluista.

Tavoitteena on edistää hyvinvointia tarjoamalla ravitsemussuositusten mukaisia aterioita, joiden valmistus painottuu omaan tuotantoon. Ateriahinnat perustuvat tuotekohtaiseen kustannuslaskentaan. Siivouspalvelut ylläpitävät tilojen puhtautta ja hygieniaa. Perustoiminnot toteutetaan omana työnä, jota täydennetään sisäisenä ostopalveluna.

TALOUS

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	859 305	963 926	937 245	3 %	934 856	948 856
Toimintamenot	-834 537	-970 427	-937 245	3 %	-894 076	-901 805
Toimintakate	24 767	-6 501	0	-100 %	40 780	47 051

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2026	Mittari ja tavoitetaso
Turvallinen yhteisö	Elintarvike- ja hygieniaturvallisuuden sekä puhtauden korkea taso varmistetaan kaikissa toimipisteissä.	Terveystarkastuksissa ei vakavia huomautuksia. Tavoitetaso: Vähintään 90 %.
Hyvinvointi	Tarjotaan suositusten mukaisia aterioita ja terveellisiä ruokailutottumuksia tukevia palveluja.	Ruokailuun osallistuvien osuus läsnä olevista.
Monipuoliset palvelut	Tuotetaan laadukkaat ruoka- ja siivouspalvelut kustannustehokkaasti ja toimintavarmasti.	Aterioiden ja siivouspalvelujen kustannukset pysyvät talousarvion raameissa. Asiakastyytyväisyys vähintään 4,0/5.

3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Sivistyksen palvelualueen tehtävänä on huolehtia sivistyslautakunnan alaisena kunnan varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen, aamu- ja iltapäivätoiminnan, kansalaisopiston, kirjaston, liikunta- ja nuorisopalveluiden, kulttuuripalveluiden sekä hyvinvointityön ylläpitämisestä ja kehittämisestä.
Palvelujen tuottajina ovat ryhmäperhepäivähoito, päiväkoti, peruskoulut, Ruoveden opisto, kirjasto, liikunta-, nuoriso- ja kulttuurityö sekä toimiva hallinto. Sivistystoimen palveluita toteutetaan lakien ja asetusten sekä valtakunnallisten ja paikallisten suunnitelmien mukaisesti sekä erilaisten hankkeiden kautta. Vapaan sivistystyön osalta yhteistyötä tehdään Merikanto-opiston kanssa. Lukiokoulutusta hallinnoi Sastamalan koulutuskuntayhtymä (Sasky).

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Sivistyspalveluiden järjestämisen haasteet liittyvät kelpoisen, osaavan ja riittävän henkilöstöresurssin varmistamiseen. Henkilöstötarpeen ennakointi on ajoittain vaikeaa erityisesti varhaiskasvatuksessa ja tuo haastetta talouden suunnitteluun. Ikäluokkien pieneneminen tuo epävarmuustekijöitä palveluiden laadukkaaseen ja tehokkaaseen järjestämiseen. Sivistyspalveluiden käytössä olevat toimitilat vaativat osittain parannuksia tilojen toimivuuden ja teknisen kunnon suhteen.

Toiminnan tavoitteet pohjautuvat voimassa olevaan kuntastrategiaan. Tämän lisäksi sivistyspalveluiden toiminnassa keskitytään seuraaviin painopistealueisiin: lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen, oppimisen tukeminen, kestävän kehityksen edistäminen, osallisuuden lisääminen ja kulttuurikasvatus. Toimintaa kehitetään laatuun ja tehokkuuteen perustuvia tuloksia arvioimalla. Arvioinnin välineenä käytetään mm. erilaisten kyselyiden ja testien tuloksia sekä asiakas- ja henkilöstöpalautetta.

TALOUS

SIVISTYS PALVELUALUE YHTEENSÄ						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2027**	**TS 2028**
Toimintatulot	438 559	296 583	266 410	-10 %	287 143	291 443
Toimintamenot	-7 927 332	-8 339 730	-8 768 160	5 %	-8 515 014	-8 588 620
Toimintakate	-7 488 773	-8 043 147	-8 501 750	6 %	-8 227 871	-8 297 177

VALTUUSTON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Menestyvät yritykset	Markkinoimme Ruovettä monipuolisesti. Toteutamme yrittäjyyskasvatusta kouluissa.	Kerromme aktiivisesta toiminnastamme säännöllisesti (väh. 1 krt/vko) kunnan some-kanavilla sekä yhteistyöverkostoissamme. Kaikki koulut toteuttavat yrityskylä-ohjelmaa (2 jaksoa/v), yritysvierailuja väh. 5 kpl/v.
Hyvinvointi	Ennaltaehkäisemme kiusaamista, syrjäytymistä ja yksinäisyyttä. Kehitämme ja ylläpidämme liikkumisen mahdollisuuksia Yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kanssa hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi	Hyvinvointiprofilli-kyselyt väh 2 krt/v oppilaille, väh 1 krt/v henkilöstölle, kiusaamiskyselyt väh. 2 krt/v, Häirintä-kysely Opistossa opettajille ja opiskelijoille 1 krt/v Liikunnallisten tapahtumien ja harrastusten järjestäminen kuntalaisille: lasten ja nuorten liikunnallisen kerho- ja harrastustoiminnan toteutuminen (väh. 8/v), opiston liikuntakurssit (20/v) liikuntatapahtumat varhaiskasvatuksessa 1 kerta/2kk perheille Liikkumisen aktiivisuudesta kysely kuntalaisille parittomina vuosina (2027). Liikunnan edistämistyöryhmän kokoontuminen väh. 2 krt/v Loisto-tiimin kokoontuminen väh. 2 krt/v, Lanupe-ryhmä 3 krt/v, kulttuuritoimijat 2 krt/v, EPT-ryhmä 4 krt/v. TEA-viisarin tavoitetasona paras kolmannes, kulttuurihyvinvointi-kysely kuntalaisille 1 krt/v

Turvallinen yhteisö	Toimimme kunnioittavasti sekä arvostamme kaikkien mielipiteitä kuuntelemalla ja osallistamalla toiminnan suunnitteluun ja arviointiin Luomme turvallisen työskentely-ja elinympäristön, jossa kaikki viihtyvät. Varaudumme ja harjoittelemme poikkeustilanteiden varalta.	Asiakkaiden ja kuntalaisten osallistaminen: lapsiraati, oppilaskunta-,tukioppilas- ja kummioppilastoiminta väh. 1 krt/kk. Erilaiset hyvinvointikyselyt henkilöstölle, oppilaille, opiskelijoille, huoltajille väh. 1 krt/v. Sisälle suojautumis- ja poistumisharjoitukset varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja nuorisotilassa 1 krt/v.
Monipuoliset palvelut	Mahdollistamme palveluillamme turvallisen asuinympäristön, hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen kaikille. Markkinoimme ja tiedotamme aktiivisesti palveluistamme. Palvelut tuotetaan paikallisesti, taloudellisesti, yhteisöllisesti ja kestävästi	Varhaiskasvatus maksutonta 20h/vko 1-5-vuotiaille (osallistumisaste), opintoseteli-avustuksella Opiston maksuttomia kursseja ikäihmisille ja nuorille (kurssien lkm). Koulun kerhot (lkm) ja Harrastamisen Ruoveden mallin toiminta (ryhmien lkm) maksutonta kaikille. Palveluista kerrotaan ja tiedotetaan palvelujen omissa järjestelmissä (Päikky, Wilma) kunnan verkkosivuilla, somekanavilla ja paikallislehdessä. Ruoveden Opiston opinto-opas painettuna ja verkossa. Kulttuurivinkit ja kulttuurikannustinkortit eri ikäryhmille. Myönnetyt toiminta-avustukset liikunta, -nuoriso- ja kulttuuritoimijoille.

Sivistysalueen vastuuhenkilönä toimii sivistysjohtaja Aila Luikku.

3.2.1 VARHAISKASVATUS

Toiminnan kuvaus

Ruoveden varhaiskasvatuksen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille tarkoituksenmukaisia, joustavia ja laadukkaita varhaiskasvatuksen palveluja. Varhaiskasvatuspalveluiden kehittämisen lähtökohtana on tiivis monialainen yhteistyö kunnan ja alueen eri toimijoiden kesken sekä perheiden kanssa. Tavoitteena on ennaltaehkäisevä, asiakaslähtöinen ja osallistava toiminta.

Varhaiskasvatuksen järjestämistä säätelee varhaiskasvatuslaki, joka ohjaa lapsiryhmien muodostamista ja niissä työskentelevien aikuisten määrää ja kelpoisuutta. Lapsiryhmät muodostetaan joustavasti lasten tarpeet huomioiden. Sisäisellä yhteistyöllä toimintaan tuodaan tehokkuutta ja samalla tuetaan lasten ja aikuisten hyvinvointia. Toiminta perustuu valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin sekä Ruoveden kunnan paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan. Lisäksi jokaiselle lapselle laaditaan yhteistyössä huoltajien kanssa lapsen VASU, jonka toteutumista seurataan ja arvioidaan.

Ruovedellä varhaiskasvatusta tarjotaan keskustan päiväkoti Metsäpolussa sekä Pekkalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa, jotka toimivat kyläkoulujen yhteydessä. Palvelua tarjotaan monipuolisesti perheiden tarpeiden mukaan. Vuorohoitoa tarjotaan päiväkoti Metsäpolussa. Paikkakuntalaisille 1–5-vuotiaille lapsille tarjotaan 20 h/viikko maksutonta varhaiskasvatusta.

Koko kunnan varhaiskasvatuksen yhteisinä teemoina ovat metsäpedagogiikka, lukeminen, liikunta ja kulttuuri. Varhaiskasvatuksessa huomioidaan vahvasti kestävä kehitys. Päiväkoti Metsäpolku toimii Vihreä lippu– ohjelman mukaan ja tätä ajatusta toteutetaan myös Pekkalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa. Päiväkoti Metsäpolussa työntekijöistä koostuva metsäryhmä suunnittelee ja ideoi varhaiskasvatuksen metsäteemaista toimintaa. Lapset osallistetaan suunnitteluun mukaan.

TALOUS

VARHAISKASVATUS						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2027**	**TS 2028**
Toimintatulot	37 624	18 000	18 500	3 %	20 100	20 401
Toimintamenot	-1 740 330	-1 847 416	-1 919 852	4 %	-1 873 303	-1 889 496
Toimintakate	-1 702 706	-1 829 416	-1 901 352	4 %	-1 853 203	-1 869 095

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Menestyvät yritykset	Markkinoimme Ruovettä monipuolisesti	Somemarkkinointi väh. 1 krt/vko
Hyvinvointi	Ennaltaehkäisemme kiusaamista, syrjäytymistä ja yksinäisyyttä. Kehitämme ja ylläpidämme liikkumisen mahdollisuuksia.	Mini-Verso-tiimi kokoontuu 1 krt/kk, Vasu-keskustelut 1-2 krt/v/lapsi. Liikkuva varhaiskasvatus, liikuntatapahtumat 1 krt/2kk perheille.
Turvallinen yhteisö	Toimimme kunnioittavasti sekä arvostamme kaikkien mielipiteitä. Luomme turvallisen työskentely- ja elinympäristön, jossa kaikki viihtyvät. Varaudumme ja harjoittelemme poikkeustilanteiden varalta.	Lapsiraati 1 krt/viikko. Yhteiset henkilöstö-, opettaja- sekä tiimipalaverit 1 krt/vko. Toiminnan pelisääntöjen noudattaminen ja seuranta. Poistumisharjoitukset, 1 krt/v, sisälle suojautumisharjoitukset 1 krt/v
Monipuoliset palvelut	Mahdollistamme palveluillamme turvallisen asuinympäristön, hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen kaikille.	Varhaiskasvatus maksutonta 20h/vko 1-5-vuotiaille, osallistumisaste. Avoin varhaiskasvatustoiminta, väh. 4/v.

3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS

Toiminnan kuvaus

Esi- ja perusopetus

Tehtävänä on järjestää esi- ja perusopetuspalveluita perusopetuslain mukaisesti kaikille oppivelvollisuusikäisille kuntalaisille. Perusopetusta järjestetään Ruoveden yhtenäiskoulussa sekä Pekkalan ja Visuveden kyläkouluissa. Esiopetuksen järjestäminen toteutetaan kyläkouluilla pääsääntöisesti yhdessä 1-2-luokkien opetuksen kanssa. Kirkonkylän esioppilaiden esiopetus järjestetään päiväkoti Metsäpolussa, jossa myös toteutetaan esioppilaiden täydentävä varhaiskasvatus. Lasten aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään tarpeen mukaan sivistyslautakunnan hyväksymän aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelman mukaisesti.

Toiminnan laadukasta ja kustannustehokasta järjestämistä suunnitellaan ja seurataan sekä reagoidaan muutostarpeisiin. Varmistetaan, että opetusryhmät ovat pedagogisesti ja taloudellisesti kestävällä pohjalla. Koulujen yhdysluokat ryhmitellään luokkakokojen mukaan tarkoituksenmukaisesti. Perusopetuksen opetushenkilöstön

määrää ja tehtävänkuvia tarkastellaan oppilasmäärää ja sen tarpeita vastaavaksi. Opetusta kehitetään pedagogisesti koulutuksen avulla sekä opetushenkilöstön keskinäistä yhteistyötä lisäämällä. Opetusta arvioidaan kyselyjen, palautteen ja oppimistulosten avulla ja toimintaa kehitetään.

Oppilaille luodaan turvallinen oppimisympäristö järjestämällä toimivat ja riittävät opiskeluhuoltopalvelut yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Toiminta sisältää monialaista yhteistyötä sekä opiskeluhuoltosuunnitelman mukaista toimintaa. Oppilaiden hyvinvointia mitataan erilaisin kyselyin. Kouluyhteisön hyvinvointia tuetaan lisäämällä liikuntaa ja toiminnallisuutta edistäviä monipuolisia opetusmenetelmiä koulun ulkopuolista opetusta hyödyntäen ja liikunnallista välituntitoimintaa kehittämällä. Toiminnan painopisteenä ovat myös lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen sekä oppimisen tukeminen.

Yhteisöllinen toimintakulttuuri on laadukkaan perusopetuksen, oppimisyhteisön hyvinvoinnin ja oppimismotivaation edellytys. Sitä rakennetaan toimivalla yhteistyöllä henkilöstön, oppilaiden ja huoltajien kanssa. Oppilaiden osallisuutta toimintakulttuurin kehittämisessä tuetaan aktiivisesti ja yhteistyötä tehdään varhaiskasvatuksen, lukion ja 3. sektorin toimijoiden kanssa.

Lukio

Tavoitteena on säilyttää vetovoimainen lukiokoulutus Ruovedellä markkinointia ja toiminnan sisältöjä kehittämällä yhteistyössä Sasky koulutuskuntayhtymän kanssa. Lukiossa on mahdollista opiskella yleislinjalla, ratsastuspainotteisella linjalla tai eläinlääketieteellisten opintojen painotuslinjalla.
Lukiokoulutuksen määrällisistä ja laadullisista tavoitteista sovitaan tarkemmin Sasky koulutuskuntayhtymän ja Ruoveden kunnan välillä vuosittain. Tavoitteiden toteutumista seurataan tarkasti. Lukiokoulutuksen ja perusopetuksen välinen yhteistyö eri oppiaineiden opetuksen järjestämisessä on tärkeää.

Ruoveden opisto

Ruoveden Opisto tarjoaa vapaan sivistystyön opetusta lapsille, nuorille ja aikuisille sekä erityisryhmille ja toimintaa ohjaa Laki vapaasta sivistystyöstä. Toiminta edistää elinikäistä oppimista ja sosiaalista yhteenkuuluvuutta tarjoamalla kurssitoimintaa kaikenikäisille. Tavoitteena on kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien sekä digitaitojen kehittäminen ja vahvistaminen sekä yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisy. Palvelut ovat asiakaslähtöisiä, laadukkaita sekä taloudellisesti tuotettuja. Tarjonnassa on esimerkiksi taideaineiden, käsityön, musiikin, liikunnan ja tietotekniikan kursseja sekä kieli- ja kirjallisuuskursseja. Lisäksi järjestetään yleisöluentoja eri aihealueet huomioiden. Kursseja järjestetään myös yhteistyössä perusopetuksen tai lukion kanssa.

Kurssitarjontaa suunniteltaessa otetaan huomioon kuntalaisten toiveet ja pyritään näin vastaamaan paikallisiin sivistystarpeisiin, yhteiskunnallisiin muutoksiin sekä tarjoamaan kulttuuriperintöön liittyviä näkökulmia. Jatkossa pyritään lisäämään erityisesti lyhytkurssitarjontaa sekä nuoria kiinnostavia kursseja.

Muut oppilaitokset

Tavoitteena on taata lapsille ja nuorille mahdollisuus harrastaa ja opiskella musiikkia tavoitteellisesti soittaen, laulaen ja tanssien.
Merikanto-opisto tuottaa Ruovedellä taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaiset palvelut musiikin ja tanssin taiteenaloilla. Lisäksi se järjestää varhaisiän musiikkikasvatusta eli muskariopetusta ja tanssin opetusta. Palvelun laatua ja kustannustehokkuutta seurataan säännöllisesti.

TALOUS

OPETUS JA KOULUTUS						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2027**	**TS 2028**
Toimintatulot	271 320	220 433	188 410	-15 %	203 872	206 925
Toimintamenot	-5 263 175	-5 527 120	-5 797 230	5 %	-5 619 909	-5 668 489
Toimintakate	-4 991 855	-5 306 687	-5 608 820	6 %	-5 416 037	-5 461 564

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	**Tavoite 2027**	**Mittari ja tavoitetaso**
Menestyvät yritykset	Toteutamme yrittäjyyskasvatusta kouluissa	Yrityskylä-opintojakso 2 kpl/vuodessa, yritysvierailut vähintään 5 kpl/vuodessa yhteensä, "yritysralli" joka 3. vuosi 8. ja 9 lk
Hyvinvointi	Ennaltaehkäisemme kiusaamista, syrjäytymistä ja yksinäisyyttä. Kehitämme ja ylläpidämme liikkumisen mahdollisuuksia.	Verso-toiminta (Verso-oppilaiden lkm) + uusien toimijoiden kouluttaminen. Hyvinvointiprofiilit 2 krt/v, kiusaamiskyselyt 2 krt/v, arviointikeskustelut 1 krt/v. Opiston toteuttama häirintäkysely, digitaitoja kehittävät kurssit, Suomen kielen kurssien järjestäminen maahanmuuttajille. Aktivoimme oppilaita välituntiliikuntaan (liikkujien määrä %), käytämme monipuolisia ja liikkumiseen innostavia toiminnallisia opetusmenetelmiä. Huolehdimme välituntivälineiden saavutettavuudesta. Toteutamme MOVE-testit koulujen yhteistyönä Opiston kurssitarjonnassa liikunnan kursseja yli 40 %, yhdessä tekemiseen kannustavia kursseja TEA-viisari –kyselyt.

	Yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kanssa	LOISTO-tiimin kokoontumiset 2 krt/v Opiskeluhuollon, ohjausryhmien ja muiden toimijoiden yhteiset kokoontumiset säännöllisesti Yhteistyö kouluruokailun kehittämisessä, kouluruokakysely sis. Hyvinvointiprofiiliin. Opiston opiskelijoiden tyytyväisyyskysely 1 krt/v, kysely opiston kurssitoiveista kuntalaisille 1 krt/v
Turvallinen yhteisö	Toimimme kunnioittavasti sekä arvostamme kaikkien mielipiteitä kuuntelemalla ja osallistamalla toiminnan suunnitteluun ja arviointiin Luomme turvallisen työskentely-ja elinympäristön, jossa kaikki viihtyvät. Varaudumme ja harjoittelemme poikkeustilanteiden varalta.	Oppilaskuntatoiminta (kokoontumiset 4 krt/v), tukioppilastoiminta (tukioppilaiden lukumäärä), kummioppilastoiminta Tunne- ja turvataitojen oppiminen (AART lkm, tunnetaitokerhot (lkm), huoltajakyselyt 1 krt/v, arviointikeskustelut 1 krt/opp./v, oppilaille hyvinvointiprofiili-kyselyt 2 krt/v, kiusaamiskyselyt 2 krt /v, Hyvinvointiprofiili-kyselyt koulujen henkilöstölle 1-2 krt /v. Opiston toteuttama häirintäkysely opettajille ja opiskelijoille 1 krt/v Poistumisharjoitukset 1 krt/v, sisälle suojautumisharjoitukset 1 krt/v, turvallisuuskävelyt 1-3 krt/v, yhtenäiskoulun turvatiimi kokoontuu kuukausittain/tarvittaessa
Monipuoliset palvelut	Mahdollistamme palveluillamme turvallisen asuinympäristön, hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen kaikille.	Koulujen kerhotoiminta (lkm), koulujen aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestäminen (opp. lkm). Lapset Puheeksi –keskustelut, arviointikeskustelut, vanhempainillat (lkm)

	Markkinoimme ja tiedotamme aktiivisesti palveluistamme. Palvelut tuotetaan paikallisesti, taloudellisesti, yhteisöllisesti ja kestävästi Palvelujen ja niiden saavutettavuuden kehittäminen	Koulujen Wilma-tiedotteet ja lukuvuositiedotteet, koulujen some-julkaisut, opiston ajantasaiset verkkosivut ja –kauppa, kunnan verkkosivut. Koulutilojen iltakäytön mahdollistaminen kolmannelle sektorille ja muille toimijoille (lkm) Opiston kurssipakettien ja luentojen osto paikallisilta toimijoilta mahdollisuuksien (lkm), paikkakuntalaisten opettajien palkkaaminen. Kurssilaskutus maksulinkkejä käyttäen, kielten opetuksessa e-materiaalit. Opiston opinto-opas painettuna ja verkossa, opetustilojen valinnassa huomioidaan esteettömyys.

3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Kirjastopalvelut

Kirjastopalvelut ovat kaikenikäisten kuntalaisten peruspalveluja; kirjaston tulee olla kaikkien käytettävissä ja saavutettavissa. Kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa sekä edistää lukemista ja kirjallisuutta. Kirjasto tarjoaa tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon. Se myös tarjoaa tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan ja edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastolain tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin, elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta.

Kirjaston palvelupisteet ovat pääkirjasto ja kirjastoauto, joka on yhteinen Virtain kaupungin kanssa. Ruoveden kirjasto kuuluu maakunnalliseen Pirkanmaan kirjastojen verkostoon, PIKI-kimppaan, jolla on yhteinen aineisto- ja asiakastietokanta, verkkokirjasto, käyttösäännöt, kuljetuspalvelu sekä PIKI-kirjastokortti. Tiivistä yhteistyötä

tehdään myös esimerkiksi e-aineistohankinnoissa ja markkinoinnissa. Kimppatoiminnan tavoitteena on, että eri puolilla Pirkanmaata asuvat asiakkaat saavat käyttöönsä mahdollisimman samat palvelut ja aineistot. Toiminnassa huomioidaan PIKI:n vuoden 2027 painopisteet. PIKI-kustannukset jaetaan asukaslukujen suhteessa; Ruoveden osuus vuonna 2027 on 0,74 % kokonaismäärästä.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä, fyysistä aktiivisuutta, liikuntaharrastuneisuutta sekä vahvistaa liikunnan kansalaistoiminnan elinvoimaisuutta paikallistasolla. Kunnan tehtävät pohjautuvat liikuntalakiin. Kuntalaisten liikkumiselle luodaan edellytyksiä kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä. Terveyttä edistävälle liikunnalle luodaan edellytyksiä tukemalla kansalaistoimintaa, tarjoamalla liikuntapaikkoja ja järjestämällä liikuntaa ottaen huomioon myös kuntalaisten erityistarpeet. Liikunnalla on tärkeä rooli yhteisöllisyyden lisäämisessä. Toiminnan painopisteenä ovat työ- ja ikäihmisten terveysliikunnan lisääminen, liikkumattomien lasten ja nuorten sekä perheiden saaminen liikuntaharrastusten pariin.

Liikuntapalveluiden tehtävänä on huolehtia Urheilukeskuksen ja siihen liittyvien liikuntapaikkojen kunnossapidosta ja kunnostuksesta. Monipuoliset liikuntapaikat koulukeskuksen ja päiväkodin vieressä tarjoavat hyvät mahdollisuudet lukion, perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen liikuntakasvatukselle. Pekkalan ja Visuveden kyläkoulujen yhteydessä ylläpidetään lähiliikuntapaikkaa ja liikuntapalveluita pyritään tarjoamaan myös kylissä. Kunnassa luodaan ja kehitetään erilaisia matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksia. Kuntalaisten omaehtoista liikkumista tuetaan ja kannustetaan eri teemoin ja tapahtumin.

Kunnan, urheiluseurojen sekä alueellisten toimijoiden yhteistyötä tuetaan liikuntapalveluiden järjestämisessä. Urheiluseuroille tarkoitetut liikunta-avustukset jaetaan hyväksytyin perustein. Urheiluseurat tekevät arvokasta työtä kuntalaisten liikuttajina. Heitä pyritään aktivoimaan mukaan liikunnanedistämisryhmään laajemman näkökulman saavuttamiseksi.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä ja keskeinen osa kunnan elinvoiman, kestävän kehityksen ja kuntalaisten hyvän arjen tukemista. Hyvinvointityön tavoitteena on lisätä kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta, osallisuutta ja toimintakykyä kaikissa elämänvaiheissa. Työssä painottuvat ennaltaehkäisevät toimenpiteet, joilla pyritään vähentämään hyvinvointieroja, ehkäisemään syrjäytymistä sekä tukemaan terveyttä ja hyvinvointia edistäviä elämäntapoja.

Hyvinvoinnin edistäminen kuuluu kaikille kunnan toimialoille ja sen toteuttaminen edellyttää laajaa poikkihallinnollista yhteistyötä. Lisäksi tavoitteiden saavuttaminen vaatii tiivistä yhteistyötä yhdistysten, seurakunnan, yritysten sekä hyvinvointialueen kanssa. Yhteistyöllä vahvistetaan kuntalaisten mahdollisuuksia osallistua, vaikuttaa ja ylläpitää omaa hyvinvointiaan.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalvelujen tavoitteena on edistää nuorten aktiivista kansalaisuutta ja sosiaalista vahvistumista sekä tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä ja osallisuutta. Työtä tehdään nuorisolain mukaisesti, ja sen lähtökohtia ovat yhteisöllisyys, yhteisvastuu, yhdenvertaisuus, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä nuorten elinolojen parantaminen. Toiminta toteuttaa kuntastrategian kärkitavoitteita hyvinvointi, turvallinen yhteisö, monipuoliset palvelut ja menestyvät yritykset sekä kunnan arvoja: palveleva, tavoitteellinen, turvallinen, ketterä ja inhimillinen.

Nuorisopalvelujen työmuotoja ovat avoin nuorisotilatoiminta nuorisotila Vintillä, koulunuorisotyö yhtenäiskoululla, kerho-, leiri- ja retkitoiminta, nuorten tapahtumat, nuorisovaltuuston tukeminen, nuorten kesätyömalli, ehkäisevä päihdetyö sekä järjestöjen ja toimintaryhmien tukeminen avustuksin ja tiloin. Harrastamisen Ruovesi -toimintaan, etsivään nuorisotyöhön ja koulunuorisotyöhön on saatu avustusta lupa- ja valvontaviraston kautta. Nuorisovaltuusto on nuorten vaikuttamiskanava, jota kuullaan aktiivisesti ja jonka apuna ja tukena on nuorisotyöntekijä.

Koulunuorisotyön tavoitteena on tarjota nuorille turvallinen ja matalan kynnyksen aikuinen koulupäivän aikana, tuoda nuorilähtöistä työotetta kouluun, vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä tukea nuoria nivelvaiheissa. Koulunuorisotyö toimii yhtenäiskoulun kirjakahvilassa, joka on nuorten oma turvallinen tila koululla.

Vuonna 2027 nuorisotyötä kehitetään suunnitelmallisesti: toimintaa ohjaavat nuorisotyön toimintasuunnitelma ja vuosikello, turvallisuus- ja tietosuoja-asiakirjat sekä turvallisen tilan periaatteet. Toiminta tilastoidaan nuoDo-järjestelmään ja tuloksia arvioidaan kävijämäärien, kouluterveyskyselyn hyvinvointi-indeksin ja sen osaindikaattoreiden, kävijäpalautteen ja nuorisovaltuuston kuulemisen avulla. Mittarit on kytketty kuntastrategian 2026–2030 mittaristoon kunkin kärkitavoitteen kohdalla. Palveluista viestitään aktiivisesti nuorten ja huoltajien käyttämissä kanavissa. Nuorten kasvun tukemiseksi yhteistyötä tehdään huoltajien, koulujen, seurakunnan, järjestöjen, Pirkanmaan hyvinvointialueen sekä muiden nuorisotyötä tekevien kanssa.

Etsivä nuorisotyö

Etsivä nuorisotyö on erityisnuorisotyötä, jonka tehtävänä on olla läsnä nuorten keskuudessa ja tarjota mahdollisuus turvalliseen ja luottamukselliseen aikuiskontaktiin. Etsivä nuorisotyö etsii yhdessä nuoren kanssa ratkaisuja nuoren kysymyksiin ja auttaa nuorta saavuttamaan tarvitsemansa palvelut. Työ on syrjäytymistä ehkäisevää ja perustuu nuoren vapaaehtoisuuteen.

Etsivän työn ensisijaisena tehtävänä on tukea alle 29-vuotiaita nuoria, jotka ovat koulutuksen tai työmarkkinoiden ulkopuolella tai tarvitsevat tukea palveluihin pääsemiseksi. Opetus- ja kulttuuriministeriö avustaa etsivän nuorisotyöntekijän palkkaamista lupa- ja valvontaviraston kautta jaettavilla avustuksilla; rahoitusta haetaan vuosittain, mutta toiminta on luonteeltaan jatkuvaa. Asiakastyö tilastoidaan PARent-järjestelmään. Etsivä nuorisotyö tekee tiivistä yhteistyötä oppilaitosten, työllisyyspalveluiden, Pirkanmaan hyvinvointialueen ja alueellisten etsivän nuorisotyön verkostojen kanssa.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalveluiden järjestämistä säätelee Laki kunnan kulttuuritoiminnan järjestämisestä. Kunnan tehtävänä on järjestää kulttuuripalveluja eri ikäisille ja erilaisissa elämäntilanteissa oleville. Kunta voi tukea taiteentekijöitä erilaisin avustuksin ja työtiloja tarjoamalla sekä työllistämällä. Kuntalaisten luovaa ilmaisua ja kulttuuritoimintaa tuetaan mm. vapaan sivistystyön, järjestöyhteistyön ja taiteen perusopetuksen avulla. Kulttuurikasvatuksesta huolehtiminen ja kulttuuriperinnön ylläpitäminen ja käyttö tukevat paikallista identiteettiä ja toimivat voimavarana kehittämiselle. Taide ja kulttuuri sekä osallisuus ja yhteisöllisyys lisäävät kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia.

Kulttuuripalvelut tuovat esille paikallista kulttuuriperinnettä järjestämällä taidenäyttelyitä ja tapahtumia sekä ylläpitämällä kotiseutumuseon toimintaa. Kulttuuripalvelut pyrkivät työllistämään taiteilijoita tai taiteen harrastajia taidenäyttelyiden valvojiksi tai erilaisiin projekteihin. Kulttuuripalveluissa huomioidaan isänmaalliset juhlat. Kulttuurihyvinvointia edistetään järjestämällä kulttuuritoimintaa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Kulttuuripalveluiden avustuksilla tuetaan paikallisia yhdistyksiä ja toimijoita erilaisten kulttuuritapahtumien toteuttamisessa. Kulttuuripalvelut osallistuvat lasten ja nuorten kulttuurikasvatukseen tarjoamalla erilaisia kulttuurikokemuksia esim. konserttien sekä teatteri- ja sanataiteen muodossa. Kulttuuripalvelut ovat mukana alueellisessa verkostoyhteistyössä. Kulttuurin arvioinnin välineenä käytetään mm. TEA-viisaria.

TALOUS

VAPAA-AIKAPALVELUT						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	129 615	58 150	59 500	2 %	63 172	64 118
Toimintamenot	-923 827	-965 194	-1 051 078	9 %	-1 021 802	-1 030 634
Toimintakate	-794 212	-907 044	-991 578	9 %	-958 630	-966 517

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	**Tavoite 2027**	**Mittari ja tavoitetaso**
Menestyvät yritykset	Markkinoimme Ruovettä monipuolisesti.	Esitellään Ruoveden kunnan ja HyvinvoivaRuovesi-somekanavilla Ruoveden liikuntapaikat videoiden muodossa, Videojulkaisujen määrä/ 4 kpl/v
	Nuorten kesätyömalli ja kesätyöseteli tukevat nuorten työelämään tutustumista ja paikallisten yritysten rekrytointia.	Lisätään kesätyöseteliä käyttäneiden yritysten määrää vuosittain, siten että tavoitetaso olisi 8 setelissä. Kunta työllistää kesätyönuoria vähintään 12 kesässä.

Hyvinvointi	Kehitämme ja ylläpidämme liikkumisen mahdollisuuksia	Liikuntapalveluiden järjestämät liikuntatapahtumat loma-aikoina (määrä/v), ikäihmisille järjestetyt liikunnalliset tapahtumat (määrä/v). Ylläpidetään laadukkaita liikuntapaikkoja: V. 2027 pinnoitteen uusiminen Urheilukeskuksen kolmelle tenniskentälle. Liikunta-aktiivisuuden kuntalaiskyselyn toteuttaminen parittomina vuosina. Liikuntaneuvonnan kehittäminen, palvelupolun luominen (tot./ei tot.)
	Yhteistyön lisääminen eri toimijoiden kanssa	Kulttuurihyvinvointikysely (1 krt/v), Ruoveden hyvinvointikyselyn laatiminen, kulttuurin ja liikunnan TEA-viisarin tavoitetasona paras kolmannes Alueellisten kulttuuritoimijoiden verkostojen kokoontumiset 8 krt/vuosi, järjestettyjen taidenäyttelyjen määrä väh. 6 kpl/v, alueellisten liikuntaverkostojen kokoontumiset 4krt/vuosi, järjestöjen kanssa toteutetut liikuntatapahtumat 12krt/vuosi Liikunnanedistämistyöryhmän kokoontuminen säännöllisesti 2krt/vuosi (kunta, urheiluseurat, liikuntapalveluyrittäjät) Yhteistyön vahvistaminen liikuntapalveluyrittäjien kanssa, yhteisten tapahtumien järjestäminen 4 kpl/v, lajikokeilut sekä yrittäjät mukaan liikunnanedistämistyöryhmään, osallistumismäärä/ 1krt/v Nuorisovaltuusto kokoontuu väh. 8 krt/v, vanhusneuvosto 6 krt/v, järjestöfoorumi 2 krt/v, yhteisöillat 4 krt/v

Turvallinen yhteisö	Luomme turvallisen työskentely-ja elinympäristön, jossa kaikki viihtyvät. Paikallisten yhteisöjen toiminnan mahdollistaminen	Turvallisen tilan periaatteet ja yhteiset pelisäännöt käytössä kirjastossa, liikunta- ja kulttuuritapahtumissa. Pirkanmaan päihdetilannekyselyn toteuttaminen parillisina vuosina, Pirkanmaan turvallisuuskyselyn toteuttaminen 3 vuoden välein. Tapahtumien järjestelyissä paikallisia toimijoita mukana (lkm, toimijat)
Monipuoliset palvelut	Kehitämme palveluja ja niiden saavutettavuutta Mahdollistamme palveluillamme turvallisen asuinympäristön, hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen kaikille. Markkinoimme ja tiedotamme aktiivisesti palveluistamme.	Digitaaliset taidenäyttelyt, kulttuuritoiminnan saavutettavuuden parantaminen kulttuurivinkkien avulla, kirjaston kotipalvelu, vapaiden liikuntatilojen maksuttomat perhevuorot varattavaksi yksityishenkilöille, tarjottujen vuorojen määrä/varattujen vuorojen määrä Nuorisotila Vintti auki väh. 70 iltaa/v; nuorisoiltojen kävijämäärät, nuorten harrastusryhmiä väh. 8 kpl/lukuvuosi, retkien määrä/v, leirien määrä/v, tapahtumien määrä. Liikuntaryhmien tarjoaminen kohdennetuille ryhmille, ryhmien määrä 3kpl/v, osallistujamäärä/ 6hlö/ryhmä. Uimataidon edistäminen, uimakoulut 6 kpl/v Lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemisen mallin kehittäminen. Kirjaston tavoitteena ylläpitää nykyinen taso väistötiloista huolimatta seuraavissa osa-alueissa: Kirjastokäynnit pääkirjasto ja kirjastoauto, verkkokirjastokäynnit, lainoja pääkirjasto ja kirjastoauto, lainaajia / asukasluku %. Liikenneturvallisuustyöryhmän kokoontumiset (krt/v), somepäivitykset ja tapahtumat liikenneturvallisuuteen liittyen. Palveluista tiedotetaan kunnan verkkosivuilla, somekanavilla ja paikallislehdessä. Ruoveden Kulttuurivinkit ja kulttuurikannustinkortit

	Palvelut tuotetaan paikallisesti, taloudellisesti, yhteisöllisesti ja kestävästi	painetaan ja jaetaan eri ikäryhmille. Palvelut, tarjoilut ym. Ostetaan mahdollisuuksien mukaan paikallisilta toimijoilta

3.3 TEKNINEN PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Teknisen palvelualueen tehtävänä on huolehtia ja hallinnoida teknisen lautakunnan alaisuudessa kunnan kiinteistöistä, yhdyskuntatekniikasta, kunnan maa-alueista ja metsistä, ympäristölautakunnan alaisuudessa rakennusvalvonnasta ja ympäristönsuojelusta, sekä vesihuoltolaitoksen toiminnan osalta siten, että elinkeinoelämän toimintaedellytykset turvataan ja kuntalaisilla on terveellinen, turvallinen, virikkeellinen ja viihtyisä elinympäristö.

Ruoveden kunta on vuonna 2022 liittynyt HINKU-kuntien joukkoon ja samalla sitoutunut HINKU-tavoitteiden mukaisesti solmimaan Energiaviraston kanssa kuntien energiatehokkuussopimuksen (KETS). Energiatehokkuussopimuksessa Ruovesi sitoutuu vähentämään omaa energiankäyttöään sopimustavoitteiden mukaisesti. Kuntasektorilla energiatehokkuustavoitteisiin pyritään yleisesti toimilla, joita saavutetaan tyypillisesti rakennuksiin sekä kunnostus- ja huoltotöihin liittyvillä järkevillä ja energiaa säästävillä toimenpiteillä ja valinnoilla. Nämä toimet, ja niiden toteuttaminen, ovat osa teknisen toimen päivittäisiä työtehtäviä.

Teknisten palvelujen tuottamisessa ja ylläpitämisessä kuntalaisille pyritään kestävän kehityksen mukaisiin, tasa-arvoisesti kuntalaisten hyvinvointiin kohdistuviin sekä taloudellisesti edullisiin ja kestäviin sekä energiatehokkaisiin ratkaisuihin.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Teknisen palvelualueen toiminnan painopisteenä on tarjota kunnan omille toiminnoille terveelliset, turvalliset ja toimivat tilat. Yksityisillä markkinoilla tapahtuva vuokraustoiminta pyritään siirtämään myöhemmin perustettavalle yhtiölle.

Kiinteistöjen määrää pyritään vähentämään vajaakäytön kiinteistöjä myymällä ja erittäin huonokuntoiset purkamalla. Tavoitteena on tiivistää kunnan toimintoja siten, että nykykiinteistöissä ei olisi tyhjiä tiloja, tai että ne saataisi täytettyä nopeasti.

Kiinteistöjen ja muiden toimintojen energiatehokkuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Tavoitteena on kunnan toimintojen energiankulutuksen vähentäminen perusparantamalla kunnan omia kohteita nykyaikaisilla ja energiatehokkailla ratkaisuilla. Uusissa kalusto-, ja muissa hankinnoissa kiinnitetään huomiota hiilijalanjälkeen sekä energiatehokkuuteen.

Hiilineutraaliuden saavuttamiseen aiheuttaa haasteita pitkät etäisyydet, kunnan iäkäs kiinteistökanta sekä yleinen kustannustason nousu ja kunnan kiristynyt taloustilanne.

TALOUS

TEKNINEN PALVELUALUE YHTEENSÄ (ilman vesihuoltolaitosta)						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	3 350 486	1 702 970	2 051 842	21 %	2 054 023	2 081 738
Toimintamenot	-3 559 054	-3 390 408	-3 666 315	19 %	-3 602 506	-3 633 647
Toimintakate	-208 568	-1 687 438	-1 614 473	16 %	-1 548 483	-1 551 909

VALUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Hyvinvointi	Taide huomioidaan osana hankintaa tai investointia	Vähintään yksi taidehankinta osana teknisen hanketta tai hankintaa vuodessa
Hyvinvointi	Saavutettavuus ja esteettömyys keskiössä tiloja kehittäessä	Vähintään kolme saavutettavuutta tai esteettömyyttä parantavaa hanketta vuodessa.
Menestyvät yritykset	Lisätään tietämystä kunnan alueella toimivista yrityksistä, sekä yritysten tietoa kunnan tarpeista	Järjestetään vähintään kaksi markkinavuoropuhelua vuodessa

Teknisen palvelualueen vastuuhenkilönä toimii tekninen johtaja Waltteri Martelin.

3.3.1 TEKNINEN HALLINTO

TOIMINNAN KUVAUS

Yksikköä johtaa tekninen johtaja. Tulosalueidensa päällikköinä toimivat kiinteistöpäällikkö sekä yhdyskuntatekniikan päällikkö, joka johtavat myös kunnan vesihuoltolaitosta.

Tekninen osasto huolehtii kaikista Ruoveden kunnan omistamien kiinteistöjen hallinnasta ja kiinteistönhoidosta. Tämän lisäksi teknisen osaston vastuulla ovat kunnan omistamat liikenneväylät, yleiset alueet sekä maa-, vesistö- ja metsäalueet.

TALOUS

TEKNINEN HALLINTO						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	133 406	6 000	3 000	-50 %	3 000	3 000
Toimintamenot	-296 502	-331 469	-246 156	-26 %	-252 175	-254 355
Toimintakate	-163 097	-325 469	-243 156	-25 %	-252 175	-254 355

3.3.2 KIINTEISTÖT

TOIMINNAN KUVAUS

Kunnan kiinteistöihin kuuluu sisään ja ulos vuokrattuja kiinteistöjä ja huoneistoja, mukaan lukien teollisuus-, ja asuinkiinteistöjä, kunnan lämpölaitokset sekä yleishyödylliset kiinteistöt.

Kiinteistöjen kunto pidetään lainsäädännön vaatimassa tarkoituksen mukaisessa kunnossa. Tavoite on, että näiden rakennusten korjausvelka ei enää kasvaisi. Rakennusten vanhenevaa talotekniikkaa pyritään ennakolta uusimaan ja sähköisen huoltokirjan käyttöä pyritään näissä kiinteistöissä tehostamaan. Tavoite on, että näiden kiinteistöjen tulot kattavat kiinteistöjen pidosta syntyvät kulut.

Suunnitelmakauden aikana vuoden 2026 alusta kunnat ovat velvollisia yhtiöittämään sote-kiinteistönsä, jos ne toimivat kilpailutilanteessa markkinoilla. Tällöin niiden tulot ja menot eivät enää näy palvelualueen käyttötaloudessa.

Kunta omistaa kaksi lämpölaitosta.

Visuveden lämpölaitos on rakennettu alun perin neljän kerrostalon lämmöntarvetta varten. Nykyisellään lämpölaitos lämmittää vain yhtä kerrostaloa. Voimalan laajennukseen on valmistunut 2023 varavoimakattila, joka toimii öljyllä.

Ruhalan lämpölaitos tuottaa lämmön vanhainkodille, Ruhalakodille sekä osalle lähialueen asuinkiinteistöjä.

Yleishyödyllisillä kiinteistöillä tarkoitetaan kohteita, joiden kustannuksia ei saada vuokratuloilla (sisäiset tai ulkoiset) katettua, vaan rakennusten ylläpito on jouduttu rahoittamaan verovaroin. Yleishyödyllisten kiinteistöjen määrää on vähennetty kiinteistöjä myymällä.

Tähän yksikköön kuuluvat

1. Viljamakasiini

2. Kivimakasiini
3. Pyynikkilä
4. Kotiseutumuseo

TALOUS

KIINTEISTÖT						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	2 790 371	1 483 970	1 827 842	23 %	1 845 918	1 873 561
Toimintamenot	-2 273 879	-1 932 915	-2 268 690	39 %	-2 233 554	-2 252 861
Toimintakate	516 492	-448 945	-440 848	196 %	-387 636	-379 300

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Menestyvät yritykset	Yrityksille vuokrattujen tilojen vuokra-aste pysyy korkeana	Vuokra-aste vähintään 90 %, huomioidaan myös osan vuodesta tyhjillään olevat.
Monipuoliset palvelut	Kunnan omassa käytössä olevien kiinteistöjen käyttöaste pysyy korkeana	Käyttöaste vähintään 95 %, huomioidaan myös osan vuodesta tyhjillään olevat

3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

TOIMINNAN KUVAUS

Katujen hoitomäärätavoitteena on kunnossapitostandardien mukainen hoito. Tavoite on, että kaavatiet ja kevyen liikenteen väylät pidetään vähintään tyydyttävässä kunnossa myös talviaikana. Tienkäyttäjien turvallinen liikkuminen pyritään aina turvaamaan.

Yleisiin alueisiin luetaan puistot, leikkipaikat, venesatamat, torit sekä muut yleiseen käyttöomaisuuteen kuuluvat alueet. Yleisten alueiden viihtyisyyttä pyritään parantamaan. Vanhoja kohteita uusitaan lain puitteissa. Leikkipaikat pidetään turvallisuusmääräysten edellyttämällä tasolla.

TALOUS

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	105 470	38 000	36 000	-5 %	41 020	41 635
Toimintamenot	-459 523	-564 029	-579 377	3 %	-576 401	-581 383
Toimintakate	-354 053	-526 029	-543 377	3 %	-535 380	-539 749

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Turvallinen	Kunnan ylläpitämät leikkipaikkoja ylläpidetään ennakoivasti ja ne ovat käyttäjille turvallisia.	Käyttäjien ilmoittamia vakavia puutteita, ja leikkipaikoilla sattuneita vakavia loukkaantumisia 0.
Turvallinen	Kunnan ylläpitämien tiealueiden liikennemerkit ja opasteet pidetään asianmukaisessa kunnossa.	Liikennemerkkejä ja opasteita uusitaan vähintään 10 kpl vuodessa.
Hyvinvointi	Taajamien ulkopuoliset alueet otetaan osaksi kunnan kehittämistä	Vähintään yksi hanke tai hankinta vuodessa taajaman ulkopuolelle.

3.3.4 YKSITYISTIET

TOIMINNAN KUVAUS

Vuonna 2025 Ruoveden kunnassa oli 235 tiekuntaa joista 118 kuului avustuksien piiriin. Kilometreinä avustuksen piirissä oli 338 kilometriä. Vuonna 2025 kilometrikohtainen kunnossapitoavustus oli keskimäärin 546 €/km. Kunnossapitoavustusten myöntämisestä, ehdoista ja käytön valvonnasta vastaa tekninen lautakunta.

TALOUS

YKSITYISTIET						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot						
Toimintamenot	-185 402	-190 000	-190 000	0 %	-216 150	-218 019
Toimintakate	-185 402	-190 000	-190 000	0 %	-216 150	-218 019

3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnalla on 23 metsätilaa, joiden yhteispinta-ala on 1 240 ha. Metsät ovat osa kunnan luontoympäristöä sekä myös omaisuus, josta kunta saa myyntituottoa. Metsien hoidosta vastaa tekninen osasto.

TALOUS

MAA- JA METSÄTILAT						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	196 134	100 000	100 000	0 %	82 041	83 270
Toimintamenot	-25 487	-34 990	-38 434	10 %	-36 025	-36 336
Toimintakate	170 647	65 010	61 566	-5 %	46 016	46 933

Ympäristölautakunnan alainen toiminta

3.3.6 KAAVOITUS

TOIMINNAN KUVAUS

Kaavoituskatsauksessa esitetään aina talousarviovuoden kaavoitukselliset tavoitteet.

Visuveden taajamaan on valmisteilla osayleiskaava. Kaavalla pyritään ratkaisemaan alueen liikenneturvallisuuden ongelmia sekä vastaamaan asumisen kysymyksiin.

Yhtenä kaavoituksellisesti merkittävänä hankkeena on Murskemäen tuulivoimaloihin liittyvä yleiskaavan valmistelu. Hanke on kaavaehdotusvaiheessa. Kunta odottaa hankkeeseen ryhtyneeltä kaavaehdotusta alkuvuodesta 2026.

TALOUS

KAAVOITUS						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot						
Toimintamenot	-80 649	-84 388	-64 608	-23 %	-72 050	-72 673
Toimintakate	-80 649	-84 388	-64 608	-23 %	-72 050	-72 673

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Tavoite 2027	Mittari ja tavoitetaso
Menestyvät yritykset, monipuoliset palvelut, hyvinvointi	Kaavoitusta edistetään aktiivisesti kunnan elinvoiman, yritystoiminnan ja asumisen tarpeiden mukaisesti.	Vähintään 80 % kaavoituskatsauksen kaavahankkeista etenee suunnitellun aikataulun mukaisesti.

3.3.7 RAKENNUSVALVONTA

TOIMINNAN KUVAUS

Määrätavoitteet:

Rakentamislain astuttua vuoden 2026 alusta voimaan rakennusluvat ovat laskeneet edellisvuosien tasosta. Myös maailmantilanteen, elinkustannusten nousun ja rakennustarvikkeiden viime vuosien hinnannousun vaikutukset näkyvät rakentamisessa viiveellä, joilla saattaa olla vaikutusta lupamääriin alentavasti.

Laatutavoitteet:

Rakennusvalvonnassa jatketaan sähköisen asiointipalvelun ja sähköisen arkiston käyttöä ja kehitystä. Pyritään lisäämään opastusta ja neuvontaa asiakkaille sähköisen asiakaspalvelun käytössä sekä päivittämällä internet-sivuja.

Pyritään kehittämään ja tehostamaan rakennusvalvonnan sisäisiä työvaiheita, mm. päivittämällä nykyisiä ohjelmistoja sekä kehittämällä toimintatapoja.

Taloudellisuustavoitteet:

Rakennusvalvonnan lupamaksuja korotettiin keväällä 2024. Vuoden 2024 syksyllä käynnistyi kiinteistötietojen kartoitusprojekti, jolla korjataan kiinteistörekisterin tietoja, jotta virheellisiä kiinteistöverotietoja saadaan korjattua.

TALOUS

RAKENNUSVALVONTA						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	65 737	40 000	45 000	13 %	41 020	41 635
Toimintamenot	-157 341	-174 736	-164 199	-6 %	-144 100	-145 346
Toimintakate	-91 604	-134 736	-119 199	-12 %	-103 080	-103 711

Tilinpäätöksen yhteydessä raportoidaan myönnetyt toimenpidelupien ja rakennuslupien määrät ja muutos edelliseen vuoteen.

3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU

TOIMINNAN KUVAUS

Määrätavoitteet:

Maa-aineslupahakemusten määrä pysyy vähäisenä. Uusille alueille maa-aineislupia ei oletettavasti haeta, sillä sopivia uusia ottoalueita ei ole tiedossa.

Laatutavoitteet
Pyritään tehostamaan ympäristövalvonnan toimintaa. Muuttuva jätelaki lisää neuvonnan ja opastuksen tarvetta.

Taloudellisuustavoitteet:
Lupamäärien vähentyessä toiminnan tulot tulevat putoamaan.

TALOUS

YMPÄRISTÖNSUOJELU						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot	59 368	35 000	40 000	14 %	41 020	41 635
Toimintamenot	-80 271	-77 881	-114 851	48 %	-72 050	-72 673
Toimintakate	-20 903	-42 881	-74 851	75 %	-31 030	-31 038

3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS

Kunnanhallitus/rahoitus talousarvioon sisältyvät toimintatuloina pääomavuokratulot ja muut myyntituotot. Tilikauden yli- /alijäämässä ovat mukana verotulot, valtionosuudet, muut rahoitustuotot ja korkokulut.

Alla ovat talousarvion laadinnassa käytetyt talousarvio v. 207 ja taloussuunnitelma 202–2029 verokertymät. Kertymien arvioinnissa on käytetty Kuntaliiton veroennustekehikkoa 9/2026.

TILIVUOSI, 1 000/€	2027	2028	2029
Kunnallisvero	7 122	7 331	7 501
Yhteisövero	1 837	1 916	1 993
Kiinteistövero	2 187	2 187	2 187
Yhteensä	**11 146**	**11 433**	**11 681**

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS						
	TP 2025	TA 2026 + muutos	TA 2027	Muutos %	TS 2028	TS 2029
Toimintatulot	1 907	117 785	2 900	-97 %	2 906	2 912
Toimintamenot	-9 236	-7 000	-13 700	96 %	-13 700	-13 700
Toimintakate	-7 330	110 785	-10 800	-110 %	-10 794	-10 788
Tilikauden ylij. /alij.	12 883 523	13 464 846	12 928 702	-4 %	13 310 772	13 557 896

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

Keurusselän ympäristön- ja terveydensuojelutoimisto tuottaa terveysvalvonnan ja eläinlääkinnän lakisääteiset palvelut Ruoveden kunnalle sekä Ruoveden kunnan eläinlääkäreille maksamia subventioita hyötyeläintiloilla käynneistä.

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO						
	TP 2025	**TA 2026 +muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatulot						
Toimintamenot	-148 206	-150 623	-158 694	5 %	-159 000	-160 000
Toimintakate	-148 206	-150 623	-158 694	5 %	-159 000	-160 000

4. VESIHUOLTOLAITOS

Toiminta ja tavoitteet

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnan Vesihuoltolaitos toimii vesihuoltolain mukaisena kunnallisena laitoksena ja rahoittaa toimintansa asiakkailta perittävillä perus- ja käyttömaksuilla. Sen tehtävänä on turvata laadukas, turvallinen ja ympäristöystävällinen vesihuolto sekä ylläpitää ja kehittää infrastruktuuria. Laitos toimii kunnan taseyksikkönä ja vastaa veden tuotannosta, jakelusta, jäteveden käsittelystä ja viemäröinnistä.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Vesihuoltolaitoksen ydintoiminnot:

- vedenhankinta ja -käsittely
- jätevedenkäsittely
- vedenjakelu ja viemäröinti
- verkostojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito
- asiakaspalvelu ja laskutus
- vesihuollon kehittäminen ja investointisuunnittelu

Toimintaa haastavat pitkät etäisyydet, ikääntyvä tekniikka ja verkosto sekä kustannustason nousu. Tavoitteena on hallita korjausvelkaa pitkäjänteisellä investointisuunnittelulla ja varmistaa, että tuotot kattavat menot ja investoinnit.

Pitkäjänteinen suunnittelu edellyttää kattavaa kohde- ja verkostotietoa, joten dokumentointi ja tiedonkeruu ovat keskeisiä asioita. Saneerauksissa painotetaan energiatehokkuutta ja hiilijalanjäljen pienentämistä. Uusissa hankinnoissa suositaan nykyaikaisia, energiatehokkaita ratkaisuja.

VESILAITOKSEN TOIMINTAA KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA

Talousvesitase

	2023 Vesimäärä (m³/a)	2024 Vesimäärä (m³/a)	2025 Vesimäärä (m³/a)
Omilta vedenottamoilta verkostoon pumpattu talousvesi	71 214	68 386	76 543
Ostettu vesi	64 154	48 901	27 276
Myyty vesi	7 723	15 373	11 148
Laskutettu talousvesi yhteensä	49 021	45 314	46 224
Laskuttamaton vesi	78 624	56 600	46 447

Kulutustyyppi	2023 Vesimäärä (m³/a)	2024 Vesimäärä (m³/a)	2025 Vesimäärä (m³/a)
Kotitaloudet		27 480	28 090
Muu teollisuus		1 542	1 357
Muu laskutettu talousvesi	49 021	16 292	16 777

Veden kulutusmaksut ja jätevesimaksut (sis. alv)

	2026				
Maksutyyppi	Mäntän Kaukolämpö ja Vesihuolto Oy	Oriveden kaupungin vesihuoltolaitos	Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	Virtain vesiosuuskunta	Ylöjärven Vesi Oy
Veden käyttömaksu (€/m³)	2,11	2,19	2,28	1,51	2,89
Jätevesimaksu (€/m³)	3,46	4,08	3,39		5,08

Energian käyttö

Energia	Toiminto	2024	2025
Sähkö MWh/a	Jätevedenpuhdistus ja lietteenkäsittely	286	262
	Vedentuotanto	132	94
	Viemäröinti	194	183
	Yhteensä	612	539

TALOUS

VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatuotot	640 605	604 840	656 000	8 %	688 800	723 240
Toimintakulut	-496 904	-467 238	-501 206	7 %	-515 741	-530 697
Toimintakate	143 701	137 602	154 794	12 %	173 059	192 543

VESILAITOS						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatuotot	157 554	126 000	146 000	16 %	153 300	160 965
Toimintakulut	-175 070	-167 960	-206 053	23 %	-212 029	-218 177
Toimintakate	-17 516	-41 960	-60 053	43 %	-58 729	-57 212

VIEMÄRILAITOS						
	TP 2025	**TA 2026 + muutos**	**TA 2027**	**Muutos %**	**TS 2028**	**TS 2029**
Toimintatuotot	483 050	478 840	510 000	7 %	535 500	562 275
Toiminkakulut	-321 834	-299 278	-295 153	-1 %	-303 712	-312 520
Toimintakate	161 216	179 562	214 847	20 %	231 788	249 755

VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	**Vesilaitoksen tavoite 2027**	**Mittari ja tavoitetaso**
Hyvinvointi	Vesihuoltolaitos tuottaa vesihuoltopalvelut laadukkaasti ympäristö- ja terveysvaatimukset täyttäen.	Talousveden laatuvaatimukset täyttyvät 100-prosenttisesti ja lupaehtojen vastaisia päästöjä ei esiinny.
Turvallinen	Vesihuoltolaitoksen valmius- ja häiriötilannesuunnitelmat pidetään ajan tasalla ja niitä testataan vuosittain.	Suunnitelma päivitetty (kyllä/ei) Harjoitus toteutettu (kyllä/ei)
Monipuoliset palvelut	Vesihuollon palvelut ovat helposti saavutettavia ja asiakkaille tarjottava tieto ajantasaista.	Viestintää ja tiedonsaantia parantavia toimenpiteitä toteutetaan vähintään 3 kpl vuodessa.

LAUTAKUNNAN ASETTAMAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Toiminnan tavoite 2027	**Mittari tavoitteelle**
Ilman vettä olevien asukasaika vuodessa (h/vuosi)	alle 0,5 tuntia/asukas/vuosi
Laskuttamattoman talousveden määrä vähenee vuosittain	≤ 20 %

Jätevesiverkoston vuotoveden määrä vähenee vuosittain	≤ 40 %

Vesihuoltolaitoksen vastuuhenkilönä toimii yhdyskuntatekniikanpäällikkö Kaisa Koro.

TULOSLASKELMA Vesihuoltolaitos, ulkoiset & sisäiset	TP 2025	TA 2026 + muutos	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liikevaihto	**633 651**	**604 840**	**656 000**	**688 800**	**723 240**
Liiketoiminnan muut tuotot	6 953				
Materiaalit ja palvelut	-323 709	-276 028	-302 400	-311 170	-320 194
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-181 977	-146 000	-168 300	-173 181	-178 203
Palveluiden ostot	-141 723	-130 028	-134 100	-137 989	-141 991
Henkilöstökulut	-164 092	-189 210	-195 306	-200 970	-206 798
Palkat ja palkkiot	-132 231	-175 475	-162 000	-166 698	-171 532
Henkilöstökulut					
Eläkekulut	-27 060	-11 000	-27 702	-28 505	-29 332
Muut sivukulut	-4 800	-2 735	-5 604	-5 767	-5 934
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-112 898	-109 000	-93 925	-112 925	-132 925
Liiketoiminnan muut kulut	-9 545	-2 000	-3 500	-3 602	-3 706
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**30 361**	**28 602**	**60 869**	**60 134**	**59 618**
Rahoitustuotot ja -kulut	315				
Muut rahoitustuotot	703				
Kunnalle maksettavat korkokulut			-26 334	-20 215	-18 720
Muut rahoituskulut	-388				
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	**30 676**	**28 602**	**34 535**	**39 919**	**40 898**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**30 676**	**28 602**	**34 535**	**39 919**	**40 898**

VESILAITOS	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	143 574	137 602	154 794	173 059	192 543
Tulorahoituksen korjauserät	7 698				
	151 272	**137 602**	**154 794**	**173 059**	**192 543**
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-229 403	-290 000	-300 000	-330 000	-360 000
	-229 403	**-290 000**	**-300 000**	**-330 000**	**-360 000**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-78 131**	**-152 398**	**-145 206**	**-156 941**	**-167 457**
Rahoituksen rahavirta					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)		600 000		300 000	300 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)			-40 000	-40 000	-70 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos					
		600 000	**-40 000**	**260 000**	**230 000**
Vaikutus maksuvalmiuteen					
Muut maksuvalmiuden muutokset	**157 405**	**-932 845**	**5 000**		**10 000**
Rahoituksen rahavirta	**157 405**	**-332 845**	**-35 000**	**260 000**	**240 000**
Rahavarojen muutos	**79 274**	**-485 243**	**-180 206**	**103 059**	**72 543**

Ruoveden konserni muodostuu Ruoveden kunnasta ja yhteisöistä, joissa kunnalla on määräysvalta.

RUOVEDEN KUNTA

Tytäryhtiöt	
Ruoveden Asunnot Oy	100,00 %
Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy	100,00 %
Ruoveden palvelukiinteistöt Oy (perustetaan 2026)	100,00 %
Ruovesi Areena Oy	89,20 %

Osakkuusyhteisöt	
Asunto Oy Ruoveden Veteraanitalo	35,27 %
Kirkkokankaan Liiketalo Oy	43,00 %
Asunto Oy Kirkkokangas	24,55 %

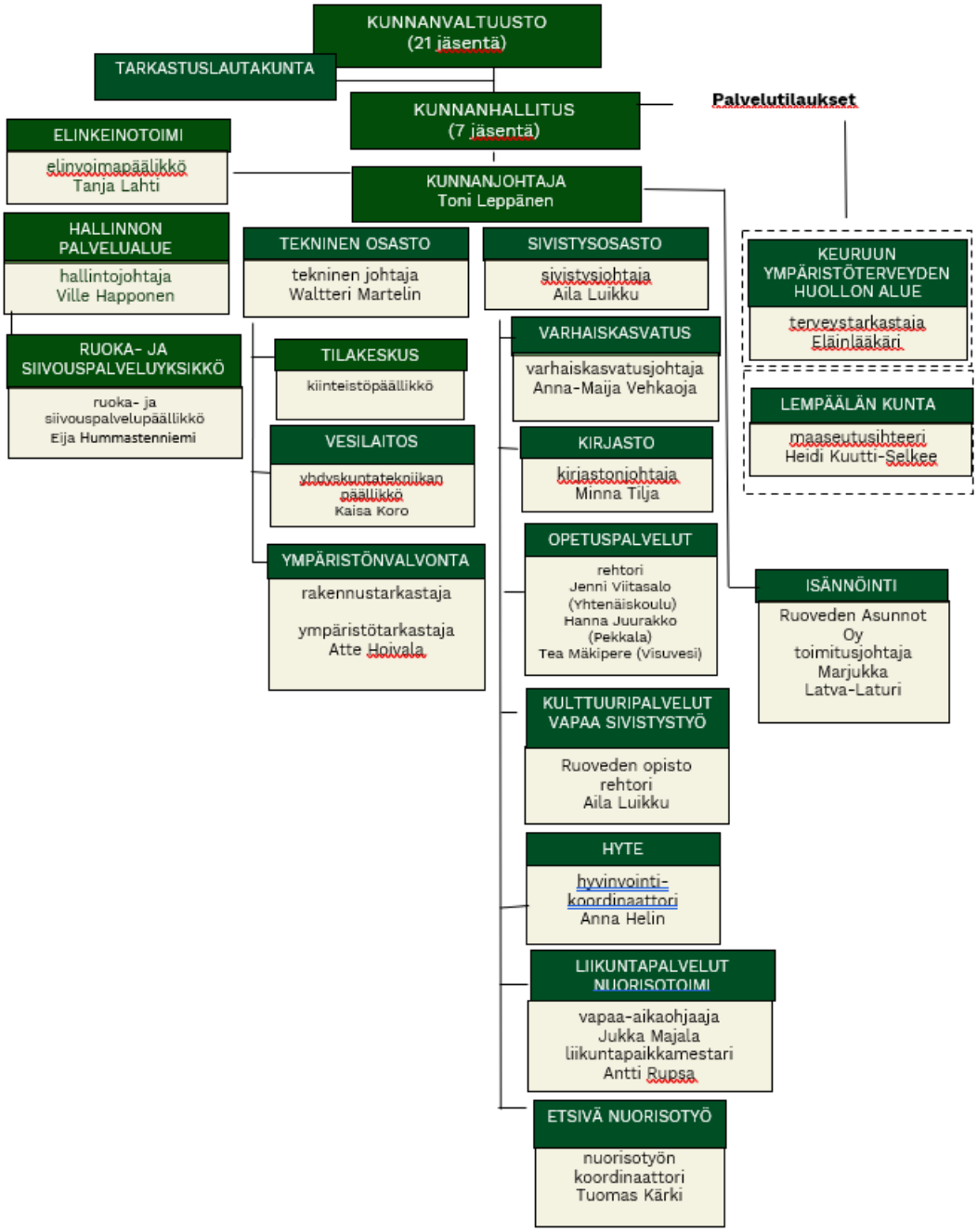
Kuntayhtymät	
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	1,24 %
Pirkanmaan liitto	1,16 %

Muut osakkuudet	
Oy Runoilijan tie	14,31 %
Asunto Oy Koukkuharju	13,54 %
Asunto Oy Ruoveden Sahahovi	10,28 %
Asunto Oy Ruoveden Mäntylähde	8,60 %
Asunto Oy Kautunkartano	6,60 %
Asunto Oy Ruoveden Makasiinirinne	4,00 %
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	1,61 %
Tredu-kiinteistöt	0,21 %

Konserni käsitellään 23.11.2026

ERILLISTÄ TAUSTA-AINEISTOA

ORGANISAATIOKAAVIO



Yhtenäiskoulun esiopetus ja 1–9 luokat

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7	8	9	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	27	17	17	15	25	34	29	36	31	45	276	249
2022-23	25	23	16	15	17	26	33	38	37	28	258	233
2023-24	18	23	22	16	15	16	25	40	38	41	254	236
2024-25	16	20	21	22	15	14	17	36	44	35	240	224
2025-26	20	16	22	21	23	16	16	22	36	43	235	215
2026-27	13	19	16	26	21	23	15	29	21	35	218	205
2027-28	20	16	19	16	26	21	23	29	29	22	221	201
2028-29	17	20	16	19	16	26	21	30	29	29	223	206
2029-30	19	17	20	16	19	16	26	31	30	29	223	204
2030-31	8	19	17	20	16	19	16	36	31	30	212	204

Pekkalan koulun oppilasmääräennuste

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	5	6	4	2	3	4	5	29	24
2022-23	5	5	5	5	2	3	4	29	24
2023-24	3	5	5	5	5	2	3	28	25
2024-25	1	3	5	4	5	5	4	27	26
2025-26	4	0	3	5	4	5	4	25	21
2026-27	6	4	0	3	5	4	5	27	21
2027-28	3	5	4	0	3	5	4	24	21
2028-29	3	3	5	4	0	3	5	23	20
2029-30	4	3	3	5	4	0	3	22	18
2030-31	4	4	3	3	5	4	0	23	19

Visuveden koulun oppilasmääräennuste

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	3	9	9	4	7	5	6	43	40
2022-23	6	4	9	8	3	5	5	40	34
2023-24	6	6	4	9	8	3	5	41	35
2024-25	4	9	5	5	9	10	3	45	41
2025-26	3	4	9	6	3	9	10	44	41
2026-27	1	4	5	7	5	3	9	34	33
2027-28	1	1	4	5	7	5	3	26	25
2028-29	3	1	1	4	5	7	5	26	23
2029-30	2	3	1	1	4	5	7	23	21
2030-31	0	2	3	1	1	4	5	16	16

INVESTOINTIERITTELY

Kunnan investointikohteet	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Aineettomat hyödykkeet			
ICT-hankinnat	x	x	x
Maa- ja vesialueet			
Maaomaisuuden hankinta	x		
Maa-alueen myynti	x		
Rakennukset			
Kunnantalon sisätilamuutokset (aula-tila ja wc-tilat)	x		
Kunnantalon ikkunoiden uusiminen		x	
Halli 7 pinnoite		x	
Halli 4 lämmitysratkaisun uudistaminen	x		
Ratsuasuntojen piharakennus	x		
Yhtenäiskoulun perusparannuksen suunnittelu ja toteutus	x	x	x
Yhtenäiskoulun ruokalan lattian uusiminen	x		
Urheilukentän pesuhuonetilojen saneeraus	x		
Museomäen rakennusten perusparannukset	x	x	x
Pyynikkilän kiinteistön perusparannus	x		
Tukikohdan työmaakoppien korvaavat tilat ja piha-alueen järjestelyt	x		
Lukostopäivitykset	x		
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Nurmelan piha-alueen ja parkkialueen muutostyöt		x	
Kunnantalon piha-alueen ja parkkialueen muutostyöt		x	
Nimeämätön sähköpääkeskuksen saneeraus	x	x	x
Autojen latauspisteiden rakentaminen	x	x	
Nimeämätön leikkipaikka	x	x	x
Urheilukeskuksen tenniskentän perusparannus ja pinnoituksen uusiminen	x		
Koirapuisto	x		
Laivarannan laiturien ja yleisten alueiden perusparannus	x	x	x
Kotvion satama-alueen kehittäminen	x	x	
Jäminkipohjan uimarantojen kehittäminen	x		
Nimeämättömän kadun rakentaminen/ perusparannus	x	x	x
Haapasaarentie saneeraus 200 m		x	
Poukantie–Pappilankulmantie jalankulku- ja pyöräilyväylä			x

Asfaltoinnit ja tiemerkinnät	x	x	x
Katuvalaistuksen uudistaminen	x	x	x
Koneet ja kalusto			
Kärryaggregaatti	x		
Sijoitukset			
Areena osakkeet	x		