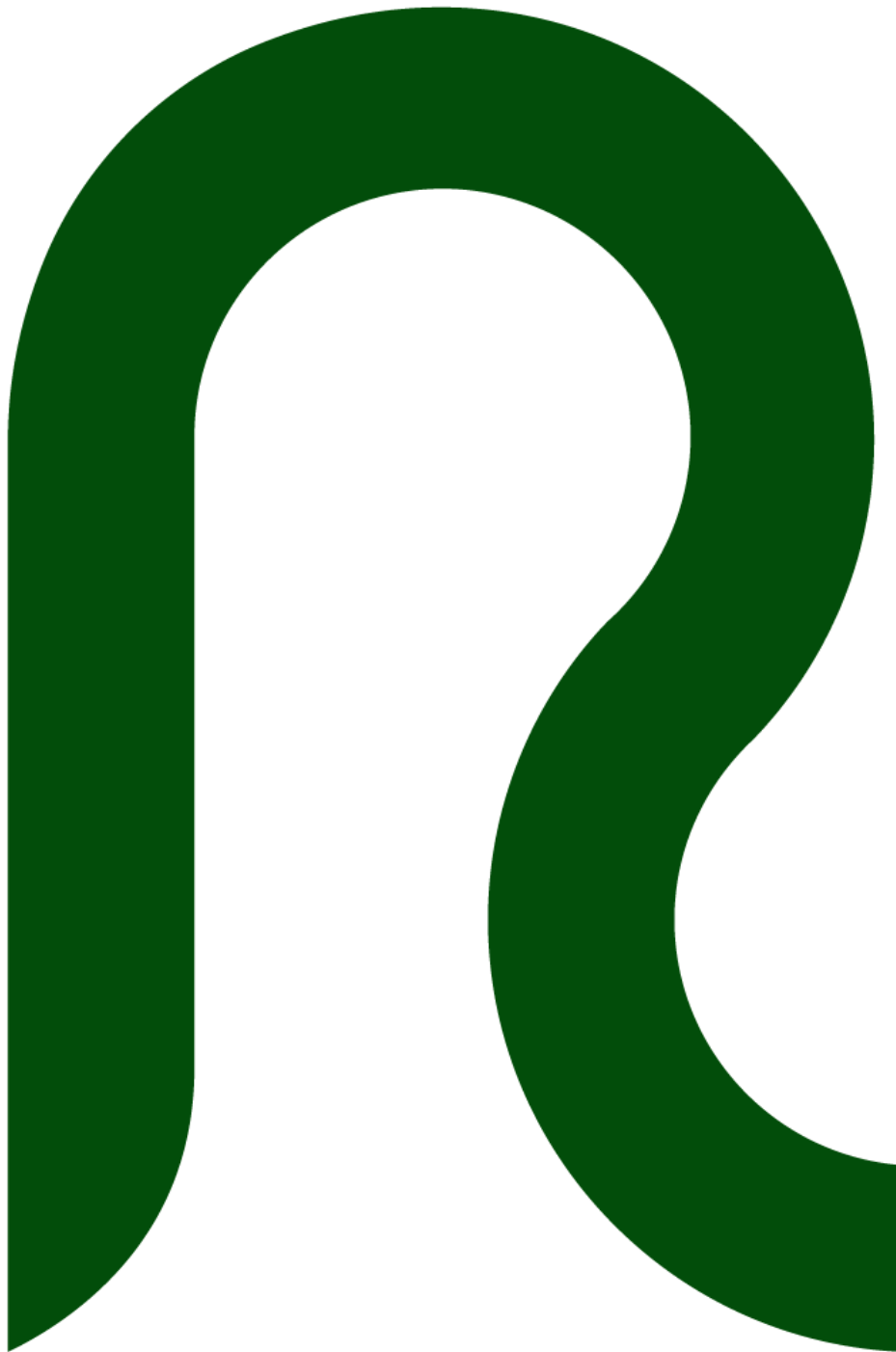


PUOLIVUOSIKATSAUS 1–6 / 2026

KH 14.9.2026 § 168



Sisällysluettelo

KUNNAN TALOUDEN JA TOIMINNAN YLEISKUVA	2
TYÖLLISYYS JA TYÖLLISYYSHOIDON MENOT	4
TOIMINNAN JA TALOUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT	4
ARVIO KUNNAN TULOKSESTA VUONNA 2026.....	5
SITOVUUSTASO	6
RISKIENHALLINTA	6
TALOUSARVION TOTEUTUMINEN PALVELUALUEITTAIN	11
3.1 HALLINNON PALVELUALUE	11
3.1.1 YLEISHALLINTO.....	12
3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT.....	14
3.1.3 ELINKEINOTOIMI	15
3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT.....	16
3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE.....	18
3.2.1 VARHAISKASVATUS.....	19
3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS	22
3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT.....	24
3.3 TEKNINEN PALVELUALUE.....	27
3.3.1 TEKNINEN HALLINTO.....	27
3.3.2 KIIINTEISTÖT	28
3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET	29
3.3.4 YKSITYISTIET	30
3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT	31
3.3.6 KAAVOITUS	31
3.3.7 RAKENNUSVALVONTA.....	32
3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU.....	33
3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO	35
4. VESIHUOLTOLAITOS	37
TULOS- JA TASELASKELMA	39
RUOVEDEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS.....	41
KONSERNIYHTIÖT.....	43

KUNNAN TALOUDEN JA TOIMINNAN YLEISKUVA

Vuoden 2026 alkuperäinen talousarvio on laadittu 519 tuhatta euroa ylijäämäiseksi. Talousarvion mukaiset ulkoiset toimintatuotot ovat 1,97 miljoonaa euroa ja toimintakulut -14,13 miljoonaa euroa, minkä seurauksena ulkoisen toimintakatteen on arvioitu olevan -12,16 miljoonaa euroa.

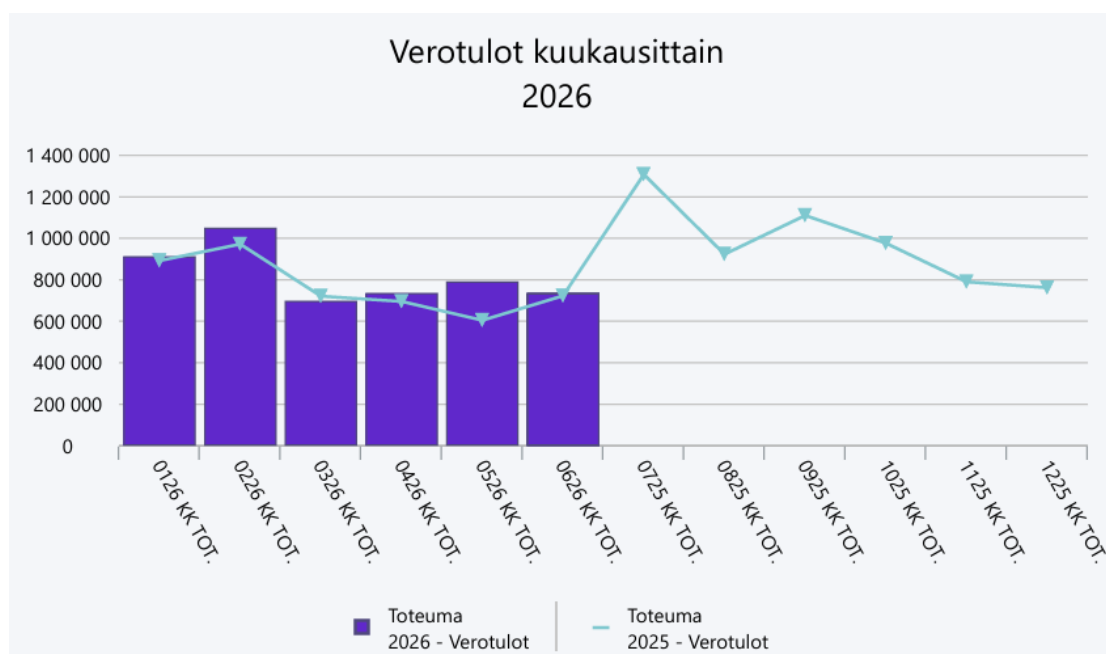
Talousarvion toteumatilanne 6/2026 (ulkoinen, kunta)

Toimintatuotot	1 397 127 euroa
Toimintakulut	-7 308 987 euroa
Toimintakate	-5 911 860 euroa

Poistojen ja arvonalentumisten vähentämisen sekä poistoeron muutoksen jälkeen tammi-kesäkuu 2026 ulkoinen tulos on -204 483 euroa.

Verotuloja kertyi kesäkuu loppuun mennessä yhteensä 4,93 miljoonaa euroa, josta

- 3 955 019 euroa tuloveroja
- 40 124 euroa kiinteistöveroja
- 935 006 euroa yhteisöveroja



Ennuste verotulojen kehityksestä perustuu Kuntaliiton laskelmiin. Veroennustekehikko on talousarvion verotuloarvioiden perustana, koska se on paras käytettävissä oleva tietopohja. Veroennustekehikon päivitys perustuu pääosin Valtiovarainministeriön kevään kuntatalousohjelman arvioihin verotulojen kehityksestä. Lisäksi Kuntaliitto on käynyt keskusteluja verotulojen tulevien vuosien kehityksestä valtiovarainministeriön kanssa. Ennusteessa on myös huomioitu verotilitykset huhtikuuhun asti, Verohallinnon julkaisema tilasto verovuoden 2025 ansiotuloista sekä kiinteistöveron ennakkotiedot verovuodelle 2026

TILIVUOSI	2025	2026**	2027**	2028**	2029**
Verolaji					
Kunnallisvero	6 854	7 297	7 218	7 407	7 555
Yhteisövero	1 450	1 653	1 749	1 847	1 916
Kiinteistövero	2 173	2 089	2 187	2 187	2 187
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	10 477	11 039	11 154	11 441	11 657
Muutos %	-2,1	5,4	1	2,6	1,9

Valtionosuuksia on tilitetty kunnalle yhteensä 1 155 862 euroa. Valtionosuuksia tilitettiin maaliskuuhun mennessä seuraavasti:

	Toteuma 06/2026	Talousarvio 2026
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	1 321 464	2 638 605
Verotuloihin perust. valt.os.tasaus	321 882	617 977
Opetus- ja kultt.toimen muut valtionos.	-478 484	-831 821
Yhteensä:	1 155 862	2 424 761

TYÖLLISYYS JA TYÖLLISYYSHOIDON MENOT

Vuoden 2025 alussa julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille. Uudistuksen tavoitteena on ollut parantaa palveluiden saavutettavuutta ja tukea kuntien elinvoimaa. Ruoveden kunta valmistautui TE2025-uudistukseen osana Tampereen työllisyysaluetta, jolle palvelut järjestä Tampereen kaupunki työllisyysalueen isäntäkuntana.

TA 026	Toteuma 6/2026	Toteuma-%
-522 586	-261 340	50 %

Vuoden 2025 alusta kuntien rahoitusvastuu työttömyysturvasta laajeni merkittävästi. Kunnat rahoittavat osan työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta ja ansiopäivärahasta. Kela laskuttaa kuntia työttömyystuista, kun työttömyys on kestänyt 101 päivää tai enemmän.

TA2026	Toteuma 6/2026	Toteuma-%
-340 000	-200 423	59 %

Työttömyysaste Ruovedellä kesäkuussa 2026 oli 9 % (175 työtöntä). Vuonna 2025 vastaavaan aikaan työttömyysaste oli 9 % (160 työtöntä).

TOIMINNAN JA TALOUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT

Monetrasta irtaantuminen toteutui kartoittamalla ja hankkimalla maksuliikennejärjestelmä. Lisäksi kunnan palveluksessa aloitti palkka-asiantuntija ja kaksi kirjanpitäjää mahdollistamaan palveluiden siirto takaisin kuntaan. Sovitiin palvelujen insourcing aikataulusta Monetran kanssa.

Kiinteistön R:no 702-423-1-339 (ns. vanha lastenkoti) myynti 6 600 € tapahtui ensimmäisen vuosi neljänneksen aikana.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen viivästynyt Ruoveden palvelukiinteistö Oy:hyn yrityksen perustamiseen liittyvien selvityksien viivästymisen takia osin kunnasta riippumattomista syistä.

ARVIO KUNNAN TULOKSESTA VUONNA 2026

Satunnaiset vuoden lopulla tulevat erät saattavat vaikuttaa ennusteen toteutumiseen.

Tilinpäätösennuste	
Toimintatuotot	
Myyntituotot	1 240 000
Maksutuotot	125 000
Tuet ja avustukset	320 000
Muut toimintatuotot	460 000
Valmisteverastojen muutos	
Valmistus omaan käyttöön	
Toimintakulut	
Henkilöstökulut	7 520 000
Palvelujen ostot	4 200 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 420 000
Avustukset	880 000
Muut toimintakulut	300 000
TOIMINTAKATE	
Verotulot	11 039 000
Valtionosuudet	2 444 000
Rahoitustuotot (+) ja -kulut (-)	-25 000
VUOSIKATE	

Poistot ja arvonalentumiset	995 000
Satunnaiset erät	
TILIKAUDEN TULOS	
Tilinpäätössiirrot + (-)	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	

SITOVUUSTASO

Käyttötalousosa	Sitovuus
Hallinnon palvelualue	toimintakate
Sivistyksen palvelualue	toimintakate
Tekninen palvelualue	toimintakate
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	toimintakate
Tuloslaskelmaosa	Sitovuus
Verotulot	arvio
Valtionosuudet	arvio

RISKIENHALLINTA

Tunnistettut riskit on jaoteltu seitsemään pääluokkaan: toiminnalliset, taloudelliset, henkilöstöön liittyvät, tieto- ja tietojärjestelmäriskit, imagoriskit sekä ympäristö- ja vahinkoriskit.

Toiminnalliset riskit	Taloudelliset ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit	Henkilöstöriskit
• Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta • Prosessien tehokkuus • Palvelukehitys • Organisatorinen haavoittuvuus ja uudistumiskyky • Lainsäädännön muutosten hallinta	• Investointien hallinta • Palvelutuotannon kustannuskehitys • Henkilöstökulujen hallinta • Vero- ja valtionosuusriski • Korkoriski • Kiinteistöomaisuuden optimointi	• Henkilöstön saatavuus • Osaamisriski • Ikärakenne • Avainhenkilöriski • Työhyvinvointi
Tieto- ja tietojärjestelmäriskit	Imagoriskit	Ympäristö- ja vahinkoriskit
• Tietoturva • Tietosuoja • Toimittajariippuvuus • Järjestelmien toimintavarmuus ja palautuskyky • Integraatoriskit	• Työnantajakuva • Sosiaalinen media • Sidosryhmäyhteistyön riskit • Veto- ja pitovoima	• Omaisuuteen kohdistuvat riskit • Suuronnettomuudet ja turvallisuusympäristö • Vesihuollon häiriöt • Ilmastonmuutos

Kunnan toiminnan ja talouden kannalta viisi keskeisintä riskiä ovat tunnistettu alla. Ne heijastavat valtakunnallisia kehityssuuntia, paikallisia olosuhteita sekä kunnan palvelutuotannon erityispiirteitä.

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Palvelutuotannon kustannuskehitys (Taloudelliset riskit)	Erittäin suuri	Tehostetaan palvelurakennetta ja hyödynnetään kuntayhteistyötä. Ennakoidaan kustannuskehitystä talousarviossa	
Vero- ja valtionosuusriskit (Taloudelliset riskit)	Suuri	Pitkän aikavälin talousskenaario ja palvelurakenteiden tehokkuudesta huolehtiminen. Varaudutaan puskurirahastolla (kertynyt ylijäämä) ja investointien priorisoinnilla. Seurataan lainsäädäntöä ja yritetään vaikuttaa Kuntaliiton ja muiden verkostojen kautta.	

Henkilöstön saata- vuus ja osaamisriski (Henkilöstöriskit)	Keskisuuri	Kehitetään työnan- tajakuvaa ja joustava työjärjestelyjä. Panostetaan henki- löstön koulutukseen ja osaamisen kehit- tämiseen. Hyödynnetään kun- tayhteistyötä.	
Vesihuollon häiriöt (Ympäristö- ja va- hinkoriskit)	Suuri	Vesihuollon varautu- missuunnitelman mukaiset toimet. Verkon kunnon seuranta ja pitkän- tähtäimen investoin- tiohjelma. Toimintahäiriön sat- tuessa tiedottami- nen ja korvaavien järjestelyjen tekemi- nen.	
Imagoriskit	Keskisuuri	Viestinnän terävöit- täminen. Aktiivinen läsnäolo mediassa positiivi- sella sisällöllä. Sidosryhmäyhteis- työn vahvistaminen.	

Sivistyksen palvelualueen tunnistamat riskit

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteu- tuminen
Palvelutuotan- non kustannus- kehitys	Erittäin suuri – kus- tannuspaineet ovat valtakunnallinen trendi ja henkilöstö- kustannukset nouse- vat vuosittain valta- kunnallisten palkka- ratkaisujen mukaisesti	Tehostetaan pal- velurakennetta ja hyödynnetään kuntayhteistyötä. Ennakoidaan kus- tannuskehitystä talousarviossa.	Palvelurakennetta tar- kastellaan jatkuvasti. Kuntien yhteistyöstä käydään keskustelua Ylä-Pirkanmaan kun- tien kesken.

Tietojärjestelmien toimintavarmuus	Keskisuuri – nykyinen kirjastojärjestelmä on häiriöherkkä ja teknisen käyttöikänsä päässä. Kouluilla on usein ongelmia tietoverkon toimivuuden kanssa.	Noudatetaan Tampereen kirjaston ICT-palveluiden ohjeita järjestelmän päivityksissä ja muutostilanteissa (PIKI-yhteistyö). IT-osaamisen vahvistaminen.	Kirjasto on aktiivisesti mukana PIKI-yhteistyössä kirjastojärjestelmään liittyvissä asioissa ja osallistuu uuden järjestelmän hankintaprosessiin. IT-osaamisen jatkuva arviointi ja vahvistaminen esim. koulutuksen ja yhteistyön avulla.
Tietosuoja ja tietoturva	Keskisuuri – tietosuojariskit ovat jatkuvasti olemassa, mutta hallinnassa. Tekoälyn käyttö on uhka ja mahdollisuus.	Työntekijät suorittavat säännöllisesti kunnan tarjoaman Tietoturvan ABC -koulutuksen, jossa käsitellään tietosuoja-asioita. Tekoälyn käyttöön tarjotaan tarvittaessa koulutusta ja perehdytystä.	Uudet työntekijät perehdytetään tietosuoja-asioihin ja työntekijöitä muistutetaan tietoturva-koulutuksen suorittamisesta. Ohjeistuksia tarkennetaan.
Henkilöstön saatavuus, osaaminen ja työhyvinvointi	Suuri – erityisesti saatavuus varhaiskasvatuksen työtehtävissä. Työelämän muutoksissa on pysyttävä mukana. Jatkuvat muutokset ja tiukentava talous heikentävät työhyvinvointia.	Kehitetään työnantajakuva ja joustavia työjärjestelyjä. Panostetaan henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Hyödynnetään kuntayhteistyötä. Työhyvinvointia seurataan ja edistetään jatkuvasti.	Henkilöstörakennetta tarkastellaan lain vaatimukset huomioiden. Koulutusta järjestetään ja osaamista vahvistetaan eri palveluyksiköiden tarve ja toiveet huomioiden. Työhyvinvointia seurataan saadun palautteen, kehityskeskusteluiden ja hyvinvointikyselyjen avulla.

Teknisen palvelualueen tunnistamat riskit

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Avainhenkilö-riski / henkilöstöriski	Keskisuuri. Pieni henkilöstö, henkilöstön vaihtuvuus, sairauslomien ja	Erilaiset tuurauksen mahdollistavat tekijät. Sisäisen tiedonkulun	Onko sijaistamiset ratkaistu hallintosäännössä. Onko koulutuksia

	muutpoissaolot. Laaja oimintakenttä.	varmistaminen. Osaamisen kehittäminen, koulutukset, mahdolliset koulutukset ja niiden huomioiminen talousarviossa.	ollut tarjolla ja miten niitä on hyödynnetty?
Investointien hallinta	Keskisuuri. Merkittävä korjausvelka, suuri vaikutus talouteen. Investointien suunnitelmallisuus sekä kokonaisuudenhallinta haastavaa. Erilisten investointien kustannusten arvioinnin haastavuus.	Investointien pitkän tähtäimen suunnittelu. Korjaamisen ja uudisrakentamisen vertailu. Hankintakoulutukset. Tarpeettomien kiinteistöjen vuokraus, myynti tai purku.	Onko investoinnit toteutuneet suunnitellusti. Onko vuoden aikana ilmennyt kii-reisiä uusia investointitarpeita? Ovatko kustannusarviot pitäneet? Onko kunnan tiloja tyhjillään?
Omaisuu-teen kohdistuvat riskit	Keskisuuri. Kunnan kiinteistöissä, katuverkolla sekä muissa laitteissa ja rakenteissa on runsaasti korjausvelkaa. Äkilliset rikkoutumiset voi aiheuttaa suuria ennakoinnattomia kustannuksia. Sisäilmaongelmat voivat aiheuttaa terveyshaittoja, käyttörajoituksia ja korjauskustannuksia.	Kohteiden suunnitelmallinen huolto ja kunnostus. Kuntotutkimukset, sisäilmaprosessit, nopea reagointi havaintoihin sekä korjaustoimenpiteiden seuranta. Ongelmien havaitseminen ennen suurempien vahinkojen syntymistä. Kohteiden vakuuttaminen.	Onko tarkastuksissa löydetty korjattavaa ennen sattunutta vahinkoa? Onko vahingoilta välttytty ja onko vahinkoja voitu kattaa vakuutuksesta?

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN PALVELUALUEITTAIN

3.1 HALLINNON PALVELUALUE

HALLINNON PALVELUALUE YHTEENSÄ				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	1 444 549	1 606 256	687 774	918 482
Toimintamenot	-4 662 590	-4 605 983	-2 474 986	-2 130 997
Toimintakate	-3 218 040	-2 999 727	-1 787 212	-1 212 515

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Kilpailutusten suunnittelussa huomioidaan paikalliset toimijat järjestämällä markkina- vuoropuheluja ja jakamalla hankintoja jär- keviin osiin silloin, kun se on tarkoituksen- mukaista ja mahdollista hankintalain puit- teissa. Järjestetään alueen yrityksille infotilaisuus, jossa osallistuneita yrityksiä vähintään 5.	Infotilaisuus järjeste- tään syksyllä. Ei vielä toteutunut
Koulutusmah- dollisuudet	Henkilöstölle järjestetään yhteisiä koulu- tuksia. Vuonna 2026 painopisteenä on ta- lousosaamisen vahvistaminen eri palvelu- alueilla, joka tukee kunnan taloudellista kestävyyttä ja henkilöstön ymmärrystä oman työnsä talousvaikutuksista Neljännesvuosittainen henkilöstökoulutus tai neljä kertaa vuodessa.	Koulutuksia järjestetty 2 m. tiliöinnistä ja ta- louden valmistelusta.
Ilmasto	Edistetään vähäpäästöisiä ja kestäviä liik- kumismuotoja kunnan toiminnassa. Tavoit- teena on: lisätä etätyön käyttöä työmatkalii- kenteen vähentämiseksi	
Hyvinvointi ja ter- veys	Hyvinvoinnin tukeminen ravitsevalla ruoalla ja kouluruokailun osallistumisasteen nosta- minen	Ei mitata puolivuositä- sällä vertailukelpoi- sesta, raportoidaan ti- linpäättöksen

	• Tarjotaan maksuton koululounas op- pilaille • Yhteistyö koulun henkilöstön kanssa, erityisesti yläkoulussa ja lukiossa kouluruokailuun osallistuvien mää- rän kasvattamiseksi • ohjataan ruokailua, järjestetään tee- mapäiviä ja huomioidaan makumiel- tymyksiä ruokalistalla Mittarina kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvu edellisvuodesta (2025), osal- listumisaste	yhteydessä
--	---	------------

3.1.1 YLEISHALLINTO

YLEISHALLINTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	481 212	562 687	100 735	461 952
Toimintamenot	-2 172 249	-1 952 851	-1 209 610	-743 241
Toimintakate	-1 691 037	-1 390 164	-1 108 875	-281 289

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elin- keinot	Paikallisten yritysten osallistumis- mahdollisuuksien vahvistaminen: Kilpailutusten suunnittelussa huomi- oidaan paikalliset toimijat järjestä- mällä markkinavuoropuheluja ja jaka- malla hankintoja järkeviin osiin silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja mahdollista hankintalain puitteissa. Järjestetään alueen yrityksille info- tilaisuus, jossa osallistuneita yrityksiä vähintään 5. Sisäisen yrittäjyyden tukeminen: Kunnan henkilöstöä kannustetaan aloitteellisuuteen ja sisäiseen yrittä- jyyteen esimerkiksi kehittämisideoi- den esittämisen ja kokeilukulttuurin	Ks. Palvelualue edellä

	kautta. Ei mittaria.	
Koulutusmahdollisuudet	Täydennyskoulutuksen varmistaminen: Henkilöstön hakemat ulkoiset koulutukset, tavoite v. 2026 Henkilöstölle järjestetään yhteisiä koulutuksia. Vuonna 2026 painopisteenä eri palvelualueilla on talousosaamisen vahvistaminen, joka tukee kunnan taloudellista kestävyyttä ja henkilöstön ymmärrystä oman työnsä talousvaikutuksista. Neljännesvuosittainen henkilöstökoulutus.	Ks. Palvelualue edellä
Ilmasto	Kunnan ilmastovaikutusten vähentäminen liikkumisessa: Edistetään vähäpäästöisiä ja kestäviä liikkumismuotoja kunnan toiminnassa. Tavoitteena on: • lisätä etätyön käyttöä työmatkaliikenteen vähentämiseksi, • suosia kimppekyytejä ja joukkoliikennettä henkilöstön ja luottamushenkilöiden liikkumisessa kokouksiin yms. tapahtumiin paikkakunnan ulkopuolelle, • kannustaa henkilöstöä hyötyliikuntaan keskustaaajamassa tapahtuvissa siirtymissä ja työmatkoissa Mittari: tavoitellaan työntekijöiden oman autonkäytön km-korvauksien (mittarina: km-määrä) 3 % alenemista v. 2025 verrattuna.	Ei toteutunut. Km:t 6/2025: 10 697 ja 6/2025: 8386 On hyvin epätodennäköistä, että tavoitteeseen päästään vuonna 2026.

Hyvinvointi ja terveys	Työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden vahvistaminen: Kehitetään henkilöstön työhyvinvointia tukevia rakenteita ja toimintatapoja. Vuonna 2026 painopisteenä on: • työyhteisötaitojen ja palautekulttuurin vahvistaminen, • työkuormituksen hallinnan tukeminen esihenkilötyön ja työnohjauksen keinoin. Tavoitteena kattava osallistuminen (esim. 80 % esihenkilöistä) • yhteisten virkistystapahtumien ja arjen kohtaamisten lisääminen ○ Henkilöstölle järjestetään vähintään puolivuositain yhteinen virkistäytymistapahtuma	Toteutunut 1-6/2026

3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT

TYÖLLISYYDENHOITO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	91 415	79 643	42 112	37 531
Toimintamenot	-1 205 410	-1 184 191	-646 538	-537 653
Toimintakate	-1 113 995	-1 104 548	-604 426	-500 122

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Työpaja tuottaa palveluita sekä kuntalaisille että kunnan organisaatiolle, tukien paikallista elinkeinotoimintaa ja vahvistaen kunnan sisäistä resurssien käyttöä. Tavoitteena on myytyjen palveluiden (sis./ulk.) 45 000 €	Myyntituottojen eoätasaisen laskutuksen vuoksi tavoite 6/2026 vaikeasti arvioitava. Tilanteessa 6/2026 ei ole toteutunut tasisen vauhdin mukaan.
Koulutusmahdollisuudet	Palvelujakson jälkeen asiakkaan tavoitteena on sijoittua työelämään tai koulutukseen, mikä tukee elinikäistä oppimista ja työllistymistä.	Osittain toteutunut

	Vähintään kaksi henkilöä sijoittuu työelämään tai koulutukseen	
Hyvinvointi ja terveys	Työpaja työllistää henkilöitä, jotka ovat työttömänä, joiden työllistyminen on pitkittynyt tai jotka ovat syrjäytymisvaarassa, edistään heidän kokonaisvaltaista hyvinvointiaan ja osallisuuttaan yhteiskuntaan. Työpaja toteuttaa hyvinvointikyselyn, jossa tavoitellaan keskiarvoa 2,5 asteikolla 1-5 ja keskiarvon kasvattaminen jatkossa.	Kysely toteutetaan syksyllä

3.1.3 ELINKEINOTOIMI

ELINKEINOTOIMI				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	12 617		29 111	-29 111
Toimintamenot	-450 393	-498 514	-233 832	-264 682
Toimintakate	-437 776	-498 514	-204 721	-293 793

Elinkeinotoimelle tuloutuu vuosittain satunnaisia tuottoja esim. Kumppanien osallistumismaksuista.

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	-Tarjota laadukkaat neuvontapalvelut alkaaville ja toimiville yrityksille -Yhteistyö yrittäjähdistyksen kanssa -Yritystontit ja toimitilat	-Tarjottu laadukkaat neuvontapalvelut -Tehty yhteistyötä yrittäjähdistyksen kanssa -Yritystontit ja toimitilat vielä kesken
Kulttuuriperintö	-Kulttuurimatkailu osana kunnan matkailua -Yhteistyö kulttuuritoimijoiden kanssa -Osallistutaan tapahtumien järjestämiseen	-Kulttuurimatkailu osana kunnan matkailua -Yhteistyö kulttuuritoimijoiden kanssa

Koulutusmahdollisuudet	-Yhteistyö TAMKin kanssa -Yritysten koulutustarpeet -Paikalliset koulutusmahdollisuudet	-Yhteistyö TAMKin kanssa -Yritysten koulutustarpeita selvitetty yrityskäyneillä
Ilmasto	-Yritysten ilmastotietoisuus	-Vielä kesken
Hyvinvointi ja terveys	-Yrittäjien hyvinvointi ja jaksaminen	-Vielä kesken

3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	859 305	963 926	515 816	448 110
Toimintamenot	-834 537	-970 427	-385 006	-585 421
Toimintakate	24 767	-6 501	130 810	-137 311

Strateginen painopiste	Toiminnan tavoite 2026	Toteuma
Ilmasto	Kouluruoka tukee kestävästä ruokamurrosta lisäämällä tietoisuutta ilmastoviisaasta ruoasta ja tutustuttamalla lapsia uusiin makuihin ja raaka-aineisiin sekä korostaa hävikin pienentämisen merkitystä. Mittarina ruokahävikin (kg) väheneminen vuodesta 2025.	
Hyvinvointi ja terveys	Hyvinvoinnin tukeminen ravitsevalla ruoalla ja kouluruokailun osallistumisasteen nostaminen - Tarjotaan maksuton koululounas opilaille - Yhteistyö koulun henkilöstön kanssa, erityisesti yläkoulussa ja lukiossa kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvattamiseksi - ohjataan ruokailua, järjestetään teemapäiviä ja huomioidaan makumieltymyksiä ruokalistalla	Ei mitata puolivuositasolla vertailukelpoisesta, raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä

	Mittarina kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvu edellisvuodesta (2025), osallistumisaste	
--	---	--

3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE

SIVISTYS PALVELUALUE YHTEENSÄ				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	438 559	296 583	299 486	-2 903
Toimintamenot	-7 927 332	-8 339 731	-3 879 888	-4 459 843
Toimintakate	-7 488 773	-8 043 148	-3 580 402	-4 462 764

Strateginen painopiste	Palvelualueen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Elinkeinoinhin tutustuminen ja työ-elämätaitojen oppiminen - Yrittäjyyteen sekä aktiiviseen toimijuuteen kasvattaminen	- Yritysvierailut, työelämään tutustumiset kouluissa, nuorten kesätyöllistäminen - Kielten ja IT-taitojen opetuksen järjestäminen kansalaisopistossa - Yrittäjyyskasvatus kouluissa ala- ja yläluokilla
Kulttuuriperintö	- Kulttuurikasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen - Kulttuurin, taiteen ja kädentaitojen harrastamisen edistäminen osana paikallisen kulttuuriperinteen ylläpitämistä ja kehittämistä	- Kulttuurikasvatus-suunnitelma laadittu varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen - Eri ikäryhmille laaditut kulttuurivinkit ja kunnallinen kulttuurisuositus - Lasten ja nuorten kerho- ja harrastustoiminta sekä Ruoveden opiston kurssit, jotka liittyvät kulttuuriin, taiteeseen ja kädentaitoihin
Koulutusmahdollisuudet	- Lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen - Oppimisen tukeminen laaja-alaisesti	- Kirjastokäyntejä pääkirjastossa 14 060, kirjastoautossa 733. Lainoja yht. 31893. Tapahtumia ja opastuksia 43, joissa kävijöitä yht. 601. - Oppimisen tukitiimin säännölliset kokoontumiset keran kuukaudessa, opiskelu-huoltoryhmien kokoontumiset - Kansalaisopiston kurssit kaikenikäisille

	- Elinikäisen oppimisen edistäminen - Opetuksen järjestäjien alueellinen yhteistyö opetuksen järjestämisessä ja osaamisen kehittämisessä	- Ylä-Pirkanmaan opetuksen järjestäjien yhteinen hankehaku yhteistyön lisäämiseksi perusopetuksen järjestämisessä
Ilmasto	- Kuntalaisten luontosuhteen kehittäminen - Kestävän kehityksen edistäminen	- Luontoretkien järjestäminen ja ulko-opetuksen toteuttaminen - Metsämörri- ja Vihreä lippu -toiminta varhaiskasvatuksessa - Ympäristökasvatus kouluissa, kierrättäminen (työaineet, kalusteet)
Hyvinvointi ja terveys	- Liikunnallisten taitojen oppiminen ja kuntalaisten ohjaaminen liikunnalliseen elämäntapaan - Sosiaalisen yhteenkuuluvuuden mahdollistaminen ja yksinäisyyden ehkäisy liikkumismahdollisuuksia, harrastuksia ja tapahtumia järjestämällä - Kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamisen monipuolistaminen	- Uima-, luistelu-, hiihto- ja yleisurheilukoulut sekä temppuradat lapsille - Liikunnalliset illat perheille sekä viikkokisat hiihdossa ja yleisurheilussa - Opiston kurssit, kerho- ja harrastustoiminta lapsille ja nuorille - Kulttuurihyvinvointikyselyn toteuttaminen - Asiakastytytyväisyyskyselyt - Opiston kurssikysely

3.2.1 VARHAISKASVATUS

TALOUS

VARHAISKASVATUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	37 624	18 000	12 431	5 569
Toimintamenot	-1 740 330	-1 847 416	-807 919	-1 039 497
Toimintakate	-1 702 706	-1 829 416	-795 488	-1 033 928

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Lasten osallisuuden ja vaikuttamis-mahdollisuuksien lisääminen - Lasten omatoimisuuden vahvistaminen - Ammatteihin ja elinkeinoihin tutustumi-nen - Varhaiskasvatuksen toiminnan näkyvyy-den lisääminen	-Vasukeskustelut toteutu-neet -Avoin varhaiskasvatus toteutunut päiväkodilla -Lapsiraati toteutunut -Ammatteihin tutustumi-nen leikin ja lukemisen kautta -Somen kautta markki-noitu vakan toimintaa
Kulttuuriperintö	- Kotiseutuun tutustuttaminen - Lukeminen, taide ja musiikki ilmaisu-muotona sekä sukupolvien välisen yh-teistyön välineenä - Tapahtumien järjestäminen kulttuuripe-rinteet huomioiden	-Vierailukäynnit Vinhalle ja näyttelyihin -Kulttuurikävely -Lukupassit suoritettu -Satutunnit kirjastossa, kirjastoauton käynnit ryh-miksissä -Iltasatukirjahylly koko vakassa -Vierailut vanhusten luona -Omat tapahtumat (kevät-juhlat) - VihreäLippu-tapahtumat pk:ssa

Koulutusmahdollisuudet	- Eri taitojen oppiminen: kädentaidot, tunne- ja vuorovaikutustaidot, kielitaito, digitaidot - Henkilöstön osaamisen vahvistaminen/jakaminen - Alueellinen yhteistyö toiminnan ja osaamisen kehittämisessä	-Vakan tietopalvelun koulutukset -Täydennyskoulutus esim. tekoälyyn, oppimisen tuen uudistukseen, valtakunnallista vasukoulutusta. -HLU:n koulutus lapsen motorisista taidoista - Alueellinen yhteistyö esihenkilöllä ja erityisopettajilla
Ilmasto	- Lasten ja henkilöstön luontosuhteen vahvistaminen, metsäpedagogiikan kehittäminen - Ympäristökasvatuksen toteuttaminen ja kestävän kehityksen edistäminen	-Suomen Ladun Metsämörri-koulutus -Metsämörri-toiminta -Metsäviikot, metsäpäivät. Kodan käyttö osana metsäkasvatusta. -Metsähoitoyhdistyksen lahjoittamien puuntaimien istutus pk:n takapihalle ja metsänreunaan. -Kierrätys, vanhan korjaaminen
Hyvinvointi ja terveys	- Ruokakasvatuksen toteuttaminen - Liikunnallisten taitojen oppiminen ja liikunnalliseen elämäntapaan kasvattaminen - Palautumisen ja rauhoittumisen opettelu	-Ruokahävikin laskeminen -Liikunnan lisääminen arjen keskelle. Retkiä toteutettu ahkerasti lähialueella -Yhteistyö liikuntapalveluiden ja -yhdistysten kanssa. -Liikuntaillat perheille pk:lla.

3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS

OPETUS JA KOULUTUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	271 320	220 433	196 527	23 906
Toimintamenot	-5 263 175	-5 527 121	-2 598 926	-2 928 195
Toimintakate	-4 991 855	-5 306 687	-2 402 399	-2 904 288

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Yrittäjyyskasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen - Työelämätaitojen edistäminen	-Suomen kielen peruskurssin lisäksi järjestetty erillinen lyhytkurssi kesäkuussa maahanmuuttajille-Digitaitojen opettaminen opistossa ja kirjastossa -Perusopetus: yrityskylävierailut 6. ja 9. lk, yritysvierailut, yrittäjyyskasvatus yhteiskuntaopin ja oppilaanohjauksen tunneilla. Työelämään tutustuminen 8. ja 9 lk, ajokortti työelämään yhteistyössä 4H:n kanssa. 4H -yrittäjien vierailut oppitunneilla.
Kulttuuriperintö	- Kulttuuriperintöön tutustuttaminen	-Opetuksessa hyödynnetty paikallista osaamista sekä käsityöperinne- ja paikkakuntatuntemusta. -Opiston vuosinäyttely -Taidenäyttelyt (Ruoveden maisema) -Perusopetus: Kulttuurikasvatussuunnitelman mukaiset vierailut, yläkoulun kuvataiteen ryhmien vierailu Ateenumissa Gallen-Kallela – Klimt -näyttelyssä, 6. luokkalaisten yhteinen päivä Kulurin Kappelilla,

Koulutusmahdollisuudet	-Opetuksen järjestäjien yhteistyö perus- ja lukio-opetuksen järjestämisessä ja kehittämisessä - Kansainvälisyyskasvatuksen edistäminen - Monipuolisen valinnaisainevalikoiman tarjoaminen - Elinikäisen oppimisen mahdollistaminen	-Lukioyhteistyö Saskyn kanssa -Opo-palvelun ostaminen Juupajoelta Perusopetus: ranskalaisten opettajien vierailu, oppilasvaihdon suunnittelu luku- vuodelle 26-27, -Valinnaisaineita toteutettu myös pienillä ryhmillä -Opistossa tarjottu edullisia, maksuttomiakin kursseja, myös erityisryhmät huomioiden -Huomioitu kuntalaisten toiveet kurssi- ja luentotarjonnassa.
Ilmasto	- Ympäristökasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen - Kestävään elämäntapaan ohjaaminen	-Ruokahävikin seuraaminen, lajittelu, koulun ympäristön siivoaminen, löytötavarakirjuri, metsävalinnaisaine -Kurssien laskutus maksulinkkejä käyttäen -Kielten opetuksessa e-materiaalit -Kurssitarjonnassa mm. vaatteiden korjausompelua ja entisöintiä.
Hyvinvointi ja terveys	-Oppimisen edellytyksiä tukevan hyvinvoinnin edistäminen - Osallisuuden ja vaikutusmahdollisuuksien lisääminen	-Oppilaiden ryhmäyttäminen -Tunne- ja vuorovaikutustaitojen opettaminen -Hyvinvointiprofiilit, kiusaamiskyselyt -oppilaiden osallistaminen oppilaskuntatoiminnan avulla -Kuntalaisten digitaitoja kehittävät kurssit sekä monipuoliset -Yleisöluentojen aiheina ollut mm. kanssaihmissen kohtaaminen ja sosiaalinen

	- Sosiaalisen yhteenkuuluvuuden mahdollistaminen ja yksinäisyyden ehkäisy	hyvinvointi -Opiston tyytyväisyyskysely toukokuussa.
--	---	---

3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT

VAPAA-AIKAPALVELUT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	129 615	58 150	90 528	-32 378
Toimintamenot	-923 827	-965 194	-473 043	-492 151
Toimintakate	-794 212	-907 044	-382 515	-524 529

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Nuorten työllistymisen tukeminen -Tapahtumien järjestäminen hyödyntämällä paikallisia yrittäjiä ja yhdistyksiä	-Nuorten kesätyöt ja 4H-yrittäjien kesätyötuki, nuorten kesätyöleiri ja työharjoittelu - Liikuntapalvelut järjestää yhteistyössä paikallisten urheilu- ja eläkeläisjärjestöjen kanssa mm yleisurheilun viikkokisat, junnuhiihdot ja Luut liikkeelle – tapahtuman -Tuettu toimijoita (mm. Mieskuoro, Lähteen likat) markkinoinnissa ja tarjoamalla esiintymistiloja -Ostetut tarjoilut ja kukkalaitteet paikallisilta yrittäjiltä
Kulttuuriperintö	- Kulttuuriperinteiden huomioiminen nuorten toiminnassa - Kirjaston kotiseutukokoelman ylläpito	-Nuorten kesänavaustapahtuma järjestetty paikallisten toimijoiden kanssa. -Kirjaston

	- Tietoisuuden lisääminen paikallisesta kulttuuriperinteestä museotoiminnan ja tapahtumien avulla	kotiseutukokoelmaa on täydennetty uusilla julkaisuilla -Kotiseutumuseon kesätoiminnan järjestäminen. Viljamakasiinin ja Kulttuuriparantolan taidenäyttelyjen järjestäminen; taitelijavalinnassa korostetaan taitelijan suhdetta paikkakuntaan -Runeberginpäivän, Kaatuneitten muistopäivän ja veteraanipäivän huomioiminen -Kesän säännöllisillä yhteiskävelylenkeillä kierretty tutustumassa Ruoveden kulttuurikohteisiin
Koulutusmahdollisuudet	- Nuorten ohjaajakoulutuksen järjestäminen - Kaikenikäisten lukemisen, lukutaidon, oppimisen, aktiivisen kansalaisuuden edistäminen	Kirjaston lukemisen edistämistyö: monipuolinen kokoelma, lukupiiritointi, lukuhaasteet, lukupassit, kirjavinkkaus, satutunnit, iltasatukirjahyllyt, Celia-kirjaston palvelut, vapaaehtoislukijatoiminta, kirjaston kotipalvelu -Aktiivisen kansalaisuuden edistämiseksi tarjotaan digitukea päivittäin osana asiakaspalvelua sekä yhteistyössä ATK Seniorit Mukanetin kanssa.
Ilmasto	- Hyötyliikunnan tehostaminen arjessa	-Nuorisotilan kierrätyksen tehostaminen

		-Liikuttava Ruovesi-hanke kannustamassa liikkumiseen arjessa
Hyvinvointi ja terveys	- Syrjäytymisen ja yksinäisyyden ehkäisy - Hyvinvoinnin edistäminen kulttuuritoiminnan keinoin - Kuntalaisten aktivoiminen liikkumiseen ja harrastamiseen - Kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamisen monipuolistaminen	- Yhteisöillat eri teemoilla -Kuntalaisten kannustaminen kuluttamaan vähintään 100 minuuttia kulttuuria päivässä -Kulttuurikannustin-korttien julkistaminen ja kulttuurivinkki-verkkosivujen luominen -Kulttuurihyvinvointi-kysely toukokuussa. -Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetasojen seuraaminen -varhaisnuorten liikunta-leiri, höntsyvinttikokeilu, -eri ikäryhmien liikunnallinen kesätoiminta - liikunta- ja hyvinvointipalveluiden esittelyt eri tapahtumissa -kuntosalilaitteiden uusiminen ja päivittäminen (kuntalaiskysely)

3.3 TEKNINEN PALVELUALUE

TEKNINEN PALVELUALUE YHTEENSÄ (ilman vesihuoltolaitosta)				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	3 350 486	1 702 970	1 465 373	237 597
Toimintamenot	-3 559 295	-3 090 408	-1 924 597	-1 165 811
Toimintakate	-208 809	-1 387 438	-459 224	-928 214

Strateginen painopiste	Palvelualueen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa	Paikallisten yritysten palveluja ja tuotteita hyödynnettiin hankinnoissa mahdollisuuksien mukaan.
Kulttuuriperintö	Pidetään huolta kunnan omistuksessa olevista museo- ja kulttuurikohteista	Museo- ja kulttuurikohteiden kunnossapidosta ja hoidosta huolehdittiin suunnitelmallisesti.
Koulutusmahdollisuudet	Henkilöstön osaamisen jatkuva ylläpito	Henkilöstön osaamista ylläpidettiin koulutusten ja käytännön työssä tapahtuvan oppimisen avulla.
Ilmasto	Kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat	Energia- ja ympäristönäkökulmat huomioitiin toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa.
Hyvinvointi ja terveys	Huomioidaan ja optimoidaan työmäärä sekä käytössä olevat henkilöstöresurssit	Työtehtäviä ja henkilöstöresursseja kohdennettiin tarkoituksenmukaisesti toiminnan tarpeiden mukaisesti.

3.3.1 TEKNINEN HALLINTO

TEKNINEN HALLINTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	133 406	6 000	150	5 850

Toimintamenot	-296 502	-331 469	-142 185	-189 284
Toimintakate	-163 097	-325 469	-142 035	-183 434

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Kiinnitetään toiminnassa huomiota yrittäjyyden ja elinkeinon toimintaedellytyksiin	Kartoitetaan alueen palvelutarjontaa, kehitetään markkinavuoropuhelua.
Koulutusmahdollisuudet	Tarjotaan henkilöstölle monipuolisesti koulutus-, ja kouluttautumismahdollisuuksia	Tarjottu ja pidetty verkossa toteutettavia koulutuksia. Mahdollistetaan lisäkouluttautuminen.
Hyvinvointi ja terveys	Henkilöstön hyvinvoinnin ylläpito aktiivisen esihenkilötyön myötä	Hyte-päivät, kehityskeskustelut, viikkopalaverit, tiedonkulun ylläpito ja kehittäminen.

3.3.2 KIIINTEISTÖT

KIIINTEISTÖT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	2 790 371	1 483 970	1 255 835	228 135
Toimintamenot	-2 273 879	-1 632 915	-1 159 933	-472 982
Toimintakate	516 492	-148 945	95 902	-244 847

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa. Kunnassa jo toimiville ja sinne tuleville yrityksille näkökulmat ja tarpeet huomioidaan tehtäessä toimitila- ja tilaratkaisuja kunnan omistamissa toimitiloissa	Vuoden aikana hankinnoissa on hyödynnetty paikallisten yritysten palveluita ja tarjontaa aina hankintojen luonne ja kilpailutusvaatimukset huomioiden.

Kulttuuripe- rintö	Huolehditaan kulttuurihistoriallisesti arvok- kaista rakennuksista.	Kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennus- ten kuntoa ja korjaus- tarpeita on selvitetty ja huomioitu kunnossapi- don suunnittelussa. Korjaus- ja muutos- toissa on pyritty säilyt- tämään rakennusten kulttuurihistorialliset arvot ja tarvittaessa tehty yhteistyötä mu- seoviranomaisen kanssa.
Ilmasto	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökul- mat. Lämmityksessä suositetaan uusiutuvia ener- giamuotoja. Ensisijaisesti korjataan ja kunnostetaan ny- kyistä kalustoa ja kiinteistöjä, uudishankin- nat ja -rakentaminen ovat toissijainen vaih- toehto.	Kiinteistöjen käyttöä tehostettiin, tiloja muo- kattiin ja toimintoja keskitettiin olemassa oleviin tiloihin, mikä vä- hentää energiankulu- tusta ja tilantarvetta.

3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	105 470	38 000	61 548	-23 548
Toimintamenot	-459 523	-564 029	-247 946	-316 083
Toimintakate	-354 053	-526 029	-186 398	-339 631

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa	Liikenneväylille ja yleisille

elinkeinot	hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa.	alueille tilattu töitä pääosin paikallisilta yrityksiltä.
Ilmasto	Puistojen ja yleisten alueiden ylläpito osana kasvillisuuden monimuotoisuutta. Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat.	Kasvillisuutta karsitaan/puita kaadetaan vain pakollisin osin harkintaa käyttäen.
Hyvinvointi ja terveys	Yleisten alueiden ylläpidolla ja kehittämisellä lisätään hyvinvointia ja yleistä viihtyvyyttä. Liikenneväylät ovat turvallisia ja esteettömiä.	Katujen kunnon dokumentointi, helpottaa korjaus ja saneeraustoimenpiteiden kohdistamista jatkossa. Leikkipaikkojen kohdekorttien luominen.

3.3.4 YKSITYISTIET

YKSITYISTIET				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	-185 402			
Toimintamenot	-185 402	-190 000	-192 912	2 912
Toimintakate	-185 402	-190 000	-192 912	2 912

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Yksityistieavustuksissa huomioidaan tasa-puolisuus ja tarve	Yksityistieavustukset jaettu keväällä 2026. Jakoperusteena keväällä 2025 hyväksytty periaatteet.

3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnalla on 23 metsätilaa, joiden yhteispinta-ala on 1 240 ha. Metsät ovat osa kunnan luontoympäristöä sekä myös omaisuus, josta kunta saa myyntituottoa. Metsien hoidosta vastaa tekninen osasto.

TALOUS

MAA- JA METSÄTILAT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	196 134	100 000	118 574	-18 574
Toimintamenot	-25 487	-34 990	-24 525	-10 465
Toimintakate	170 647	65 010	94 048	-29 038

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Kulttuuri-perintö	Noudatetaan metsänhoitosuunnitelmaa ja hyvää metsänhoitotapaa, joka huomioi myös metsien virkistyskäytön.	Metsää hoidettu suunnitelmallisesti huomioiden metsien virkistyskäyttö.
Ilmasto	Huomioidaan jatkuvapeitteinen metsänkasvatus. Kunnan omistamaa metsää hoidetaan tehokkaasti ympäristövaikutukset huomioiden.	Jatkuvapeitteinen metsänkasvatus huomioitu, myrskyvaurioiden yhteydessä kartoitettu myös muuta metsänhoitoa.

Ympäristölautakunnan alainen toiminta

3.3.6 KAAVOITUS

TALOUS

KAAVOITUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama

Toimintatulot			5 383	-5 383
Toimintamenot	-80 649	-84 388	-21 009	-63 379
Toimintakate	-80 649	-84 388	-15 626	-68 762

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Ilmasto	Vihreä siirtymä ja energiatehokkuus huomioidaan kunnan omissa kaavoitushankkeissa	Tehdyt kaavaratkaisut mahdollistavat vihreän siirtymän hankkeet sekä energiatehokkuuden parantamisen alueiden erityisarvot huomioiden.
Yrittäjyys ja elinkeinot	Kaavoitusratkaisulla edistetään yritysten toimintamahdollisuuksia	Kaavahankkeissa kuultu alueen toimijoita ja yrityksiä ja tarpeet pyritty huomioimaan ratkaisuissa.
Kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteet sekä luonnonmuistomerkit huomioidaan kaavoituksen yhteydessä	Kaavahankkeiden valmistelussa kuultiin museoviranomaisia ja muita viranomaisia sekä huomioitiin kulttuuriympäristöjen, kulttuuriperintökohteiden ja luonnonmuistomerkkien säilymiseen liittyvät näkökohdat.

3.3.7 RAKENNUSVALVONTA

RAKENNUSVALVONTA				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	65 737	40 000	21 293	18 707
Toimintamenot	-157 341	-174 736	-99 701	-75 035
Toimintakate	-91 604	-134 736	-78 408	-56 328

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
-------------------------------	------------------------------------	----------------

Yrittäjyys ja elinkeinot	Lupaprosessi on sujuva Ratkaisukeskeinen luvituksen neuvonta	Lupaprosessit olleet pääosin sujuvia ja neuvonnassa keskitytty ratkaisukeskeisyyteen
Kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteet sekä luonnonmuistomerkit huomioidaan luvituksen yhteydessä.	Luvitusten yhteydessä on huomioitu kulttuuriperintö ja luontokohteet. Tarvittaessa näiden arvojen osalta on pyydetty lausuntoja muilta viranomaisilta (Pirkanmaan Maakuntamuseo, sekä Lupa- ja valvontavirasto

3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU

TALOUS

YMPÄRISTÖNSUOJELU				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	59 368	35 000	2 590	32 410
Toimintamenot	-80 271	-77 881	-36 363	-41 518
Toimintakate	-20 903	-42 881	-33 773	-9 108

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Lupaprosessi on sujuva Ratkaisukeskeinen luvituksen neuvonta	Valtaosa lupaprosesseista edennyt sujuvasti. Yhteydenottoihin on vastattu viivytyksettä, ja neuvonnalla on tuettu prosessien etenemistä sekä selvennetty lupiin liittyviä vaatimuksia ja selvitystarpeita.
Kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteiden sekä luonnonmuistomerkkien huomioiminen luvitusten yhteydessä	Tarkastelujaksolla ei ole ollut käsiteltävänä sellaisia lupa-asioita, joissa kulttuuriperintökohteita tai luonnonmuistomerkkejä olisi tullut

		huomioitavaksi.
Ilmasto	Tuodaan ilmastonäkökulmaa laajemmin kunnan toimintaan.	Tavoitteen toteutuminen on jäänyt tarkastelujaksolla vähäiseksi.

3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS

Kunnanhallitus/rahoitus talousarvioon sisältyvät toimintatuloina pääomavuokratulot ja muut myyntituotot. Tilikauden yli- /alijäämässä ovat mukana verotulot, valti-onosuudet, muut rahoitustuotot ja korkokulut.

Alla ovat talousarvion laadinnassa käytetyt talousarvio v. 2026 ja taloussuunnitelma 2027–2028 verokertymät. Kertymien arvioinnissa on käytetty Kuntaliiton veroen-nustekehikkoa 9/2025.

TILIVUOSI, 1 000/€	2026	2027	2028
Kunnallisvero	7 279	7 328	7 521
Yhteisövero	1 497	1 585	1 664
Kiinteistövero	2 178	2 178	2 178
Yhteensä	10 954	11 092	11 363

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	1 907	117 785		117 785
Toimintamenot	-9 236	-7 000	-9 556	2 556
Toimintakate	-7 330	110 785	-9 556	120 341
Tilikauden yli- /alij.	12 883 523	13 464 846	6 088 829	7 376 017

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

Keuruselän ympäristön- ja terveydensuojelutoimisto tuottaa terveystarkkailun ja eläinlääkinnän lakisääteiset palvelut Ruoveden kunnalle sekä Ruoveden kunnan eläinlääkäreille maksamia subventioita hyötyeläintiloilla käynneistä.

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot				
Toimintamenot	-148 206	-150 623	-75 466	-75 157
Toimintakate	-148 206	-150 623	-75 466	-75 157

4. VESIHUOLTOLAITOS

VESIHUOLTOLAITOS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–6	Poikkeama
Toimintatulot	640 605	604 840	265 535	-339 305
Toimintamenot	-497 346	-297 238	-200 899	96 339
Toimintakate	143 258	307 602	64 636	-242 966

VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Vesilaitoksen tavoite 2026	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Häiriötön veden jakelu	Vesihuoltolaitoksen toiminnassa suunnitellut jakeluhäiriöt rajataan mahdollisimman pienelle alueelle. Häiriöistä ilmoitetaan asiakkaille.
Koulutusmahdollisuudet	Henkilöstön osaamisen ylläpito ja parantaminen	Työohjeiden aukikirjoittaminen. Mahdollisuus osallistua webinaareihin.
Ilmasto	Kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat	Jätevedenpuhdistamolla siirrytty käyttämään teollisuuden ylijäämäkalkkia. Kemikaalien käyttömäärien optimointi.

LAUTAKUNNAN ASETTAMAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Toiminnan tavoite 2025	Mittari tavoitteelle	Toteuma
Putkirikoissa ilman vettä olevien asukasaika vuodessa (h/vuosi)	alle 0,5 tuntia/asukas/vuosi	Putkirikoissa ilman vettä olevien asukasaika ajanjaksolla 1–6/2026 0,01 h/as
Saneerausinvestointien osuus kokonaisinvestoinneista	vähintään 60 %	Vuoden 2026 investoinneista 69 % on saneerausinvestointeja.
Putkirikkojen määrä vesijohdoissa (kpl/100 km/v)	alle 7 kpl/100 km/vuosi	Putkirikkoja ajanjaksolla 1–6/2026 0 kpl/100 km

Tukosten määrä jätevesiviemärissä (kpl/100 km/v)	alle 5 kpl/100 km/vuosi	Tukoksia ajanjaksolla 1–6/2026 2 kpl/100 km
--	-------------------------	---

Vesihuoltolaitoksen tunnistamat riskit

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Vesihuollon häiriöt	Keskisuuri. Vesihuollon äkillinen kriisi, esimerkiksi vuoto tai veden saastuminen.	Varautumissuunnitelmassa huomioidaan kattavasti erilaiset kriisitilanteet. Varautumista harjoitellaan käytännössä. Varautumiskykyä pidetään yllä ja kehitetään jatkuvasti. Ennakoiva sidosryhmäyhteistyö.	Onko varautumissuunnitelma ajan tasalla? Onko varautumista harjoiteltu?
Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta	Keskisuuri. Vesilaitoksen toiminnan turvaaminen nyt ja tulevaisuudessa taloudellisesti ja toiminnallisessa mielessä.	Pitkälle katsova suunnittelu. Kestävä taloudenpito. Oikea-aikaiset investoinnit, investointien jatkumo, ennakointi, hallittavuus.	Onko investoinnit toteutuneet suunnitellusti. Onko vuoden aikana ilmennyt kii-reisiä uusia investointitarpeita? Onko vesihuoltolaitoksen talous tasapainossa?
Osaamisriski	Pieni. Tiedon puute hankaloi-ttaa työtä ja aiheuttaa tarpeet-tomia riskejä ja kustannuksia.	Hiljaisen tiedonsiirron varmistaminen. Perehdytys. Alan tapahtu-mien seuraaminen ja henkilöstön koulutta-minen. Positiivinen työnantajakuva ja työ-hyvinvointiin panosta-minen. Oman verkoston kunnan kartoitukset.	Onko henkilöstöä koulutettu ja perehdytetty omiin työteh-täviin, tai käyty muissa alan koulu-tuksissa? Onko omaa verkostoa kartoi-tettu?

TULOS- JA TASELASKELMA

TULOSLASKELMA KUNTA 6/2026

T U L O S L A S K E L M A		-----
Ulkoinen	01.01.2026 - 30.06.2026	EUR
	2026 01-06	2025 01-06
00003 TULOSLASKELMA		
33000 TOIMINTATUOTOT		
33010 Myyntituotot	357 572,72	354 685,65
33200 Maksutuotot	67 952,86	78 927,87
33300 Tuet ja avustukset	287 715,63	321 356,60
33400 Muut toimintatuotot	683 885,79	802 231,42
33000 TOIMINTATUOTOT	1 397 127,00	1 557 201,54
34000 TOIMINTAKULUT		
34010 Henkilöstökulut	-3 649 186,11	-3 421 037,29
34300 Palvelujen ostot	-2 188 765,25	-2 228 191,96
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-758 880,00	-768 936,79
34700 Avustukset	-548 460,41	-581 217,14
34800 Muut toimintakulut	-163 695,23	-160 641,73
34000 TOIMINTAKULUT	-7 308 987,00	-7 160 024,91
34999 Toimintakate	-5 911 860,00	-5 602 823,37
35000 Verotulot	4 930 149,85	4 607 585,47
35500 Valtionosuudet		
35510 Kunnan peruspalvelujen valtionsosuus	1 634 346,00	1 627 374,00
35530 Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain muk	-478 484,00	-418 137,00
35500 Valtionosuudet	1 155 862,00	1 209 237,00
36000 Rahoitustuotot ja -kulut		
36010 Korkotuotot	252,56	4 926,22
36100 Muut rahoitustuotot	44 256,94	46 025,43
36200 Korkokulut	-32 049,76	-46 489,18
36300 Muut rahoituskulut	-550,76	-828,92
36000 Rahoitustuotot ja -kulut	11 908,98	3 633,55
36999 Vuosikate	186 060,83	217 632,65
37000 Poistot ja arvonalentumiset		
37100 Suunnitelman mukaiset poistot	-390 544,24	-518 192,34
37230 Arvonalentumiset		-17,65
37000 Poistot ja arvonalentumiset	-390 544,24	-518 209,99
38499 Tilikauden tulos	-204 483,41	-300 577,34
38500 Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		16 308,72
39999 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-204 483,41	-284 268,62

TASE KUNTA

T a s e		EUR	
Ulkoinen	01.01.2026 - 30.06.2026		
	Tilivuosi 2026 00-06	Ed. vuosi 2025 00-12	
00001 TASE			
13000 VASTAAVAA			
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT			
13010 I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	15 428,94	21 559,86	
13040 II AINEELLISET HYÖDYKKEET	14 850 863,47	15 058 808,05	
13085 III SIJOITUKSET	3 661 621,04	3 614 412,04	
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT	18 527 913,45	18 694 779,95	
13115 B TOIMEKSIANTOJEN VARAT			
13125 2. Lahjoitusrahastojen varat	223 045,33	213 045,33	
13115 B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	223 045,33	213 045,33	
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT			
13140 I VAIHTO-OMAISUUS	4 254,00	4 254,00	
13170 II SAAMISET	1 326 684,26	1 473 712,72	
13325 IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	-379 103,78	727 571,75	
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT	951 834,48	2 205 538,47	
13000 VASTAAVAA	19 702 793,26	21 113 363,75	
14000 VASTATTAVAA			
14005 A OMA PÄÄOMA			
14010 I PERUSPÄÄOMA	7 100 987,96	7 100 987,96	
14020 II ARVONKOROTUSRAHASTO	1 483 447,15	1 483 447,15	
14030 IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ (AL	5 495 570,17	5 323 264,36	
14035 V TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-204 483,41	172 305,81	
14005 A OMA PÄÄOMA	13 875 521,87	14 080 005,28	
14045 B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET			
14050 1. Poistoero	286 526,06	286 526,06	
14055 2. Vapaaehtoiset varaukset	720 000,00	720 000,00	
14045 B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	1 006 526,06	1 006 526,06	
14075 D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT			
14085 2. Lahjoitusrahastojen pääomat	319 657,39	320 357,39	
14075 D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	319 657,39	320 357,39	
14105 E VIERAS PÄÄOMA			
14110 I PITKÄAIKAINEN	1 505 539,57	1 503 187,70	
14180 II LYHYTAIKAINEN	2 995 548,37	4 203 287,32	
14105 E VIERAS PÄÄOMA	4 501 087,94	5 706 475,02	
14000 VASTATTAVAA	19 702 793,26	21 113 363,75	

RUOVEDEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS

TULOSLASKELMA 6/2026

T U L O S L A S K E L M A		EUR	
Ulkoinen	01.01.2026 - 30.06.2026		
	2026 01-06	2025 01-06	
00003 TULOSLASKELMA			
33000 TOIMINTATUOTOT			
33010 Myyntituotot	262 968,76	280 521,30	
33400 Muut toimintatuotot		3 404,32	
33000 TOIMINTATUOTOT	262 968,76	283 925,62	
34000 TOIMINTAKULUT			
34010 Henkilöstökulut	-85 795,62	-80 846,07	
34300 Palvelujen ostot	-56 425,25	-59 633,97	
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-57 406,13	-80 072,68	
34800 Muut toimintakulut	1 293,95	-1 806,78	
34000 TOIMINTAKULUT	-198 333,05	-222 359,50	
34999 Toimintakate	64 635,71	61 566,12	
36000 Rahoitustuotot ja -kulut			
36100 Muut rahoitustuotot	685,32	214,10	
36300 Muut rahoituskulut	-9,00	-319,82	
36000 Rahoitustuotot ja -kulut	676,32	-105,72	
36999 Vuosikate	65 312,03	61 460,40	
37000 Poistot ja arvonalentumiset			
37100 Suunnitelman mukaiset poistot	-48 662,34	-42 613,70	
37000 Poistot ja arvonalentumiset	-48 662,34	-42 613,70	
38499 Tilikauden tulos	16 649,69	18 846,70	
39999 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	16 649,69	18 846,70	

TASE

T a s e			EUR
Ulkoinen	01.01.2026 - 30.06.2026		
	Tilivuosi 2026 00-06	Ed. vuosi 2025 00-12	
00001 TASE			
13000 VASTAAVAA			
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT			
13040 II AINEELLISET HYÖDYKKEET	996 974	998 653	
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT	996 974	998 653	
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT			
13170 II SAAMISET	232 371	250 267	
13325 IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	783 868	719 039	
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 016 239	969 306	
13000 VASTAAVAA	2 013 213	1 967 959	
14000 VASTATTAVAA			
14005 A OMA PÄÄOMA			
14010 I PERUSPÄÄOMA	1 293 961	1 293 961	
14030 IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄ	-447 090	-477 767	
14035 V TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ	16 650	30 676	
14005 A OMA PÄÄOMA	863 520	846 870	
14105 E VIERAS PÄÄOMA			
14110 I PITKÄAIKAINEN	7 900	7 900	
14180 II LYHYTAIKAINEN	1 141 793	1 113 188	
14105 E VIERAS PÄÄOMA	1 149 693	1 121 088	
14000 VASTATTAVAA	2 013 213	1 967 959	

KONSERNIYHTIÖT

Kunnanhallitus on päättänyt pyytää konserniyhtiöitä raportoimaan talouden to-
teumasta, keskeisistä liiketapahtumista ja riskienhallinnasta yhdessä osavuosi-
kat-
sauksien yhteydessä.

RUOVEDEN KUNTA			
Tytäryhtiöt		Muut osakkuudet	
Ruoveden Asunnot Oy	100,00 %	Oy Runoilijan tie	14,31 %
Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy	100,00 %	Asunto Oy Koukkuharju	13,54 %
Ruoveden palvelukiinteistöt Oy (perustetaan 2026)	100,00 %	Asunto Oy Ruoveden Sahahovi	10,28 %
Ruovesi Areena Oy	83,15 %	Asunto Oy Ruoveden Män- tylähde	8,60 %
Osakkuusyhteisöt		Asunto Oy Kautunkartano	6,60 %
Asunto Oy Ruoveden Veteraanitalo	35,27 %	Asunto Oy Ruoveden Makasi- inirinne	4,00 %
Kirkkokankaan Liiketalo Oy	43,00 %	Pirkanmaan Jätehuolto Oy	1,61 %
Asunto Oy Kirkkokangas	24,55 %	Tredu-kiinteistöt	0,21 %
Kuntayhtymät			
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	1,24 %		
Pirkanmaan liitto	1,16 %		

Ruoveden Asunnot Oy 1–6/2026

Toiminta-ajatus ja tehtävät:

Ruoveden Asunnot Oy on Ruoveden kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka vastaa omistamiensa kiinteistöjen isännöinnistä ja vuokrauksesta. Yhtiö tarjoaa asumis-
vaihtoehtoja kuntalaisille ja lukio-opiskelijoille.

Asuntokanta:

- 7 kerrostaloa (rak. 1965–1983)
- 20 rivitaloa (rak. 1975–2000)
- Yhteensä 212 asuntoa

Lisäksi yhtiö vuokraa kunnan omistuksessa olevia osakehuoneistoja, joita on yh-
teensä 15 kpl sekä lukio-opiskelijoille 32 kpl soluasuntoja Ruhalassa.

Taloudellinen tilanne ja riskit:

Ruoveden asuntojen taloudellinen asema pysynyt vakaana.

TULOSLASKELMA

Ruoveden Asunnot Oy	Jaksolta	
Tili	1.1.2026 - 30.6.2026	1.1.2025 - 30.6.2025
Tuloslaskelma		
Myyntituotot	640 625,28	656 249,15
☐ Yleiset myyntitulit	642 182,20	656 249,15
☐ Myynti, arvopaperit ja kiinteistöt	712,36	0,00
☐ Myynnin oikaisuerät	-2 269,28	0,00
LIIKEVAIHTO	640 625,28	656 249,15
☐ Liiketoiminnan muut tuotot	1 667,96	17 691,47
BRUTTOTULOS	642 293,24	673 940,62
Henkilöstökulut	-9 514,00	-549,17
☐ Palkat ja palkkiot	-8 027,18	-549,17
☐ Henkilösivukulut	-1 486,82	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	-32 450,22	-7 933,74
☐ Suunnitelman mukaiset poistot	-32 450,22	-7 933,74
Liiketoiminnan muut kulut	-762 747,31	-889 817,63
☐ Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 779,31	-388,92
☐ Toimittajakulut	-619 013,31	-747 205,52
☐ Ajoneuvokulut	-102,78	-116,25
☐ Atk-laitte ja -ohjelmistokulut	-3 005,19	-2 142,18
☐ Muut kone- ja kalustokulut	-4 818,53	-9 263,73
☐ Matkakulut	-631,48	-397,35
☐ Markkinointikulut	-108,68	0,00
☐ Hallintopalvelut	-112 352,28	-103 554,30
☐ Muut hallintokulut	-25 057,47	-26 212,88
☐ Muut liikekulut	4 121,72	-536,50
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-162 418,29	-224 359,92
Rahoitustuotot ja -kulut	-740,52	-5,43
☐ Muut korko- ja rahoitustuotot	135,00	255,00
☐ Korkokulut ja muut rahoituskulut	-875,52	-260,43
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-163 158,81	-224 365,35
Tuloverot	0,00	-1 000,00
☐ Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	0,00	-1 000,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-163 158,81	-225 365,35

Ruoveden Asunnot Oy			
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari	Toteuma 1–6/2026
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen tarjonta	Huolehditetaan houkuttelevasta ja monipuolisesta asuntotarjonnasta	Vuokrattavien asuntojen käyttöaste vähintään 85 %	Käyttöaste 89 %
Asumisratkaisujen kehittäminen	Asiakastyytyväisyyspalautteen parantaminen	Asukaskokoukset 2 krt / vuosi	1 krt vuodessa
Opiskelijoille tarjottavat asumisratkaisut	Varmistetaan Ruhalan soluasuntojen käyttöasteen pysyminen vähintään 90 %:ssa lukuvuoden aikana ja kehitetään opiskelijoille suunnattua viestintää asumisvaihtoehtoista yhteistyössä lukion	Vuokrattavien opiskelija-asuntojen käyttöaste vähintään 85 % vuoden aikana	Käyttöaste 85 %

	kanssa.		
Korjaukset toteutetaan suunnitellusti	Laaditaan ja toteutetaan vuosikorjaussuunnitelma (Osakeyhtiön talousarvion mukainen)	Suunnitelman toteutusaste 90 %	Toteutusaste 60 %

RISKIT

Yhtiön keskeisimmät riskit liittyvät korkotason kehitykseen, kiinteistökannan ikääntymiseen sekä alueelliseen väestökehitykseen.

Tarkastelu ajanjaksolla 1.1-30.6.2026

Rahoitusriskit:

Yhtiöllä ei ole lainaa, ja kaikki investoinnit ja korjaustoimet pystytään vuonna 2026 rahoittamaan kassavaroin.

Kiinteistöriskit:

Yhtiön rakennuskanta on keskimäärin 1970–1990-luvuilla rakennettua.

Yhtiö on tehnyt päätöksen purkaa Ruovedentie 29 asuintalon ja tilalle rakennetaan uusi. Aikaisemmin on jo päätetty purkaa Kanervatie 1 asunto. Honkalantie 19 on teetetty kuntoarvio, jonka mukaan 10 vuoden PTS edellyttää noin 2 milj. euron korjaustoimenpiteitä. Vastaavan aikakauden kerrostaloja on yhteensä 5.

Asuntomarkkinariskit:

Asuntojen käyttöaste on pysynyt hyvänä 89 %. Yhteensä 20 asuntoa on poistunut asuinkäytöstä (purettavat kohteet).

Ympäristö- ja energiariskit:

Toimitilakuluista lämmityksen osuus on 26,6 %. Energiakustannusten nousu heijastuu merkittävästi kokonaiskuluihin. Erityisesti vuokrataloyhtiössä kustannusten siirtäminen vuokriin ei ole mahdollista täysimääräisesti tai välittömästi. Vaikka lämmityksen tarve on suhteellisen hyvin ennakoitavissa, energian hinta ja vuosittainen kulutus eivät ole täysin yhtiön hallittavissa.

Riskit	Todennäköisyys				
Rahoitusriskit	Merkityksetön	Pieni	Kohtalainen	Merkittävä	Suuri
Kiinteistöriskit	Merkityksetön	Pieni	Kohtalainen	Merkittävä	Suuri
Asuntomarkkinariskit	Merkityksetön	Pieni	Kohtalainen	Merkittävä	Suuri
Ympäristö- ja energiariskit	Merkityksetön	Pieni	Kohtalainen	Merkittävä	Suuri

Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy

Toiminta-ajatus ja tehtävät:

Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy vastaa Haapasaaren alueen kiinteistöjen hallinnasta ja vuokraa niitä aluetta operoivalle matkailupalvelutoimijalle.

Taloudellinen tilanne ja riskit

Useasta tietopyynnöstä huolimatta yhtiö ei ole toimittanut pyydettyjä tietoja.

Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy			
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari	Toteuma 1–6/2026
Matkailutoiminta luovutetaan ulkopuoliselle toimijalle	Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy operoi kohdetta kiinteistöyhtiönä	Yhtiö tekee voitollisen liikutuksen	

Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy

Toiminta-ajatus ja tehtävät:

Valtuusto on päättänyt perustaa osakeyhtiön (Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy), jonka tehtävänä on hallinnoida ja vuokrata kiinteistöjä markkinaehtoisesti. Terveyskeskus- ja vanhainkotikiinteistöt siirretään yhtiölle apporttiomaisuutena.

Yhtiön toiminta on markkinaehtoista ja se tavoittelee taloudellista kannattavaa vuokraus liiketoimintaa.

Taloudellinen tilanne ja riskit

Yhtiö on perustettu. Yhtiön toiminnan käynnistämiseen liittyviä käytännön järjestelyjä valmistellaan.

Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy:n toiminnan ja talouden suunnittelussa on tunnistettu kolme keskeisintä riskiä. Ne heijastavat valtakunnallisia kehityssuuntia, paikallisia olosuhteita sekä kunnan palvelutuotannon erityispiirteitä.

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Taloudelliset / Toiminnalliset riskit - Vuokralaisten ja vuokratuottojen keskittymisriski	Keskisuuri. Yhtiön tulovirta voi olla merkittävästi riippuvainen yhdestä vuokralaisesta. Mikäli iso vuokralainen muuttaa palveluverkkoaan, vähentää tilatarpeitaan tai siirtää toimintoja muihin tiloihin, voi vaikutus yhtiön talouteen olla välitön ja merkittävä.	Kustannusten jatkuva hallinta, vuokralaispohjan monipuolistaminen sekä aktiivinen verkostoituminen ja uusien käyttäjien kartoittaminen. Ison vuokralaisen mahdollisiin tilatarpeen muutoksiin varaudutaan ennakoivalla tilojen uudelleenkäytön suunnittelulla ja toiminnan sopeuttamisella.	Tilojen käyttöasteen, vuokratuottojen, tyhjien tilojen määrän, kustannuskehityksen sekä vuokralaisrakenteen säännöllinen seuranta. Erityisesti seurataan isojen vuokralaisten osuutta vuokratuotoista ja uusien vuokralaisten hankinnan etenemistä.
Taloudelliset riskit / Ympäristö- ja vahinkoriskit - Kiinteistöomaisuuden investointi- ja	Keskisuuri. Uuden yhtiön omistukseen siirtyä ikääntyviä rakennuksia, joissa korjausvelkaa. Ennakointimattomat sisäilma-,	Suunnitelmallinen kiinteistöjen kunnossapito, PTS-suunnittelu, säännölliset kuntoarviot ja ennakoivat	PTS:n toteutuminen, korjauskustannusten kehitys, kiinteistöjen kuntoluokitukset, vikojen ja häiriöiden määrä sekä

korjausvelkariski	rakenne- tai talotekniikkaongelmat voivat aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia.	korjaukset sekä riittävä taloudellinen varautuminen investointi- ja korjaustarpeisiin.	sisäilmaan ja olosuhteisiin liittyvät ilmoitukset.
Henkilöstöriskit	Keskisuuri. Yhtiön toiminta perustuu usein hyvin pieneen organisaatioon. Keskeisen henkilön poissaolo, vaihtuminen tai osaamispuutteet voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden.	Keskeisten toimintaprosessien dokumentointi, osaamisen ylläpito, riittävät sijaisjärjestelyt sekä ulkopuolisten asiantuntijoiden hyödyntäminen tarvittaessa.	Avainhenkilöriippuvuuden arviointi, osaamisen kehittäminen, dokumentaation ajantasaisuus, henkilöstön vaihtuvuus sekä resurssien riittävyyden säännöllinen tarkastelu.

Ruovesi Areena Oy

Toiminta-ajatus ja tehtävät:

Ruovesi Areena Oy on kunnan osittain omistama tytäryhtiö, jonka loput muilla omistajilla olevat osakkeet kunta on päättänyt lunastaa. Kunnan tavoitteena on valtuuston päätöksellä nostaa omistusosuus 100 %:iin.

Yhtiön toiminta keskittyy jäähallin ylläpitoon ja palveluiden tuottamiseen paikallisille harrastajille ja seuroille. Yhtiön tavoitteena on tarjota kohtuuhintaisia jäävuo-roja sekä varmistaa kiinteistön ja kylmälaitteiston toimintavarmuus.

Taloudellinen tilanne ja riskit

Useasta tietopyynnöstä huolimatta yhtiö ei ole toimittanut pyydettyjä ajantasaisia tietoja.

TULOSLASKELMA

Tuloslaskelman pääryhmä	1.1.-30.6.2026 €	1.1.-30.6.2025 €
Liikevaihto	32 519,67	33 685,40
Materiaalit ja palvelut	-16 583,94	-12 471,90
Henkilöstökulut	-3 674,39	-3 623,71
Liiketoiminnan muut kulut	-6 209,79	-5 121,41
Liikevoitto (-)	6 051,55	12 468,38
Rahoitustuotot ja -kulut	37,97	0,00
Tulos	6 089,52	12 468,38

Tulos ei sisällä poistoja.

Ruovesi Areena Oy			
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari	Toteuma 1–6/2026
Kohtuuhintaisten harrastusmahdollisuuksien turvaaminen	Huolehtia, että käytöaste pysyy riittävänä, jotta kohtuuhintaisia vuoroja voidaan tarjota taloudellisesti kannattavasti	30 viikoittaista jäävuoroa	
Jäähallin ylläpito ja kehittäminen	Pitää huolta kiinteistöstä ja sen kylmälaitteistosta	Tilikauden tulos positiivinen, jonka avulla voidaan huolehtia, että kiinteistön kunnossapito ja remonttien poistot voidaan maksaa.	