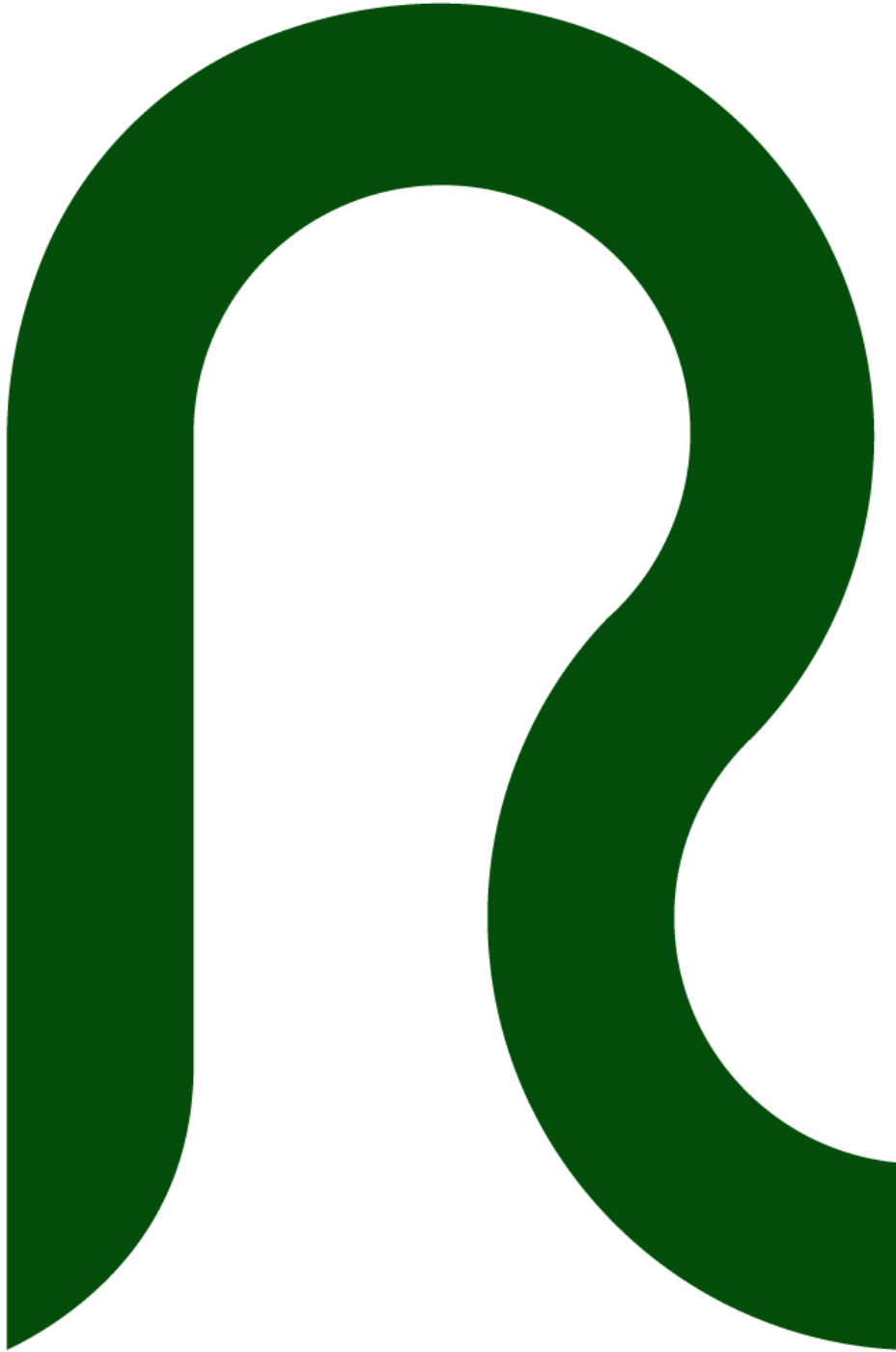


# OSAVUOSIKATSAUS 1–3 / 2026

KH 15.6.2026



# Sisällysluettelo

<b>KUNNAN TALOUDEN JA TOIMINNAN YLEISKUVA .....</b>	<b>2</b>
<b>TALOUSARVION TOTEUTUMINEN PALVELUALUEITTAIN .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1 HALLINNON PALVELUALUE .....</b>	<b>5</b>
3.1.1 YLEISHALLINTO.....	5
3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT.....	5
3.1.3 ELINKEINOTOIMI .....	5
3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT.....	6
<b>3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE.....</b>	<b>7</b>
3.2.1 VARHAISKASVATUS.....	7
3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS .....	7
3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT .....	7
<b>3.3 TEKNINEN PALVELUALUE.....</b>	<b>9</b>
3.3.1 TEKNINEN HALLINTO.....	9
3.3.2 KIINTEISTÖT .....	9
3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET .....	9
3.3.4 YKSITYISTIET .....	10
3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT .....	10
3.3.6 KAAVOITUS .....	10
3.3.7 RAKENNUSVALVONTA.....	11
3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU .....	11
<b>3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO .....</b>	<b>12</b>
<b>4. VESIHUOLTOLAITOS .....</b>	<b>14</b>
<b>TULOS- JA TASELASKELMA.....</b>	<b>15</b>
<b>RUOVEDEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS.....</b>	<b>17</b>
<b>RISKIENHALLINTA .....</b>	<b>19</b>
<b>KONSERNIYHTIÖT .....</b>	<b>21</b>

# KUNNAN TALOUDEN JA TOIMINNAN YLEISKUVA

Vuoden 2026 alkuperäinen talousarvio on laadittu 519 tuhatta euroa ylijäämäiseksi. Talousarvion mukaiset ulkoiset toimintatuotot ovat 1,97 miljoonaa euroa ja toimintakulut -14,13 miljoonaa euroa, minkä seurauksena ulkoisen toimintakatteen on arvioitu olevan -12,16 miljoonaa euroa.

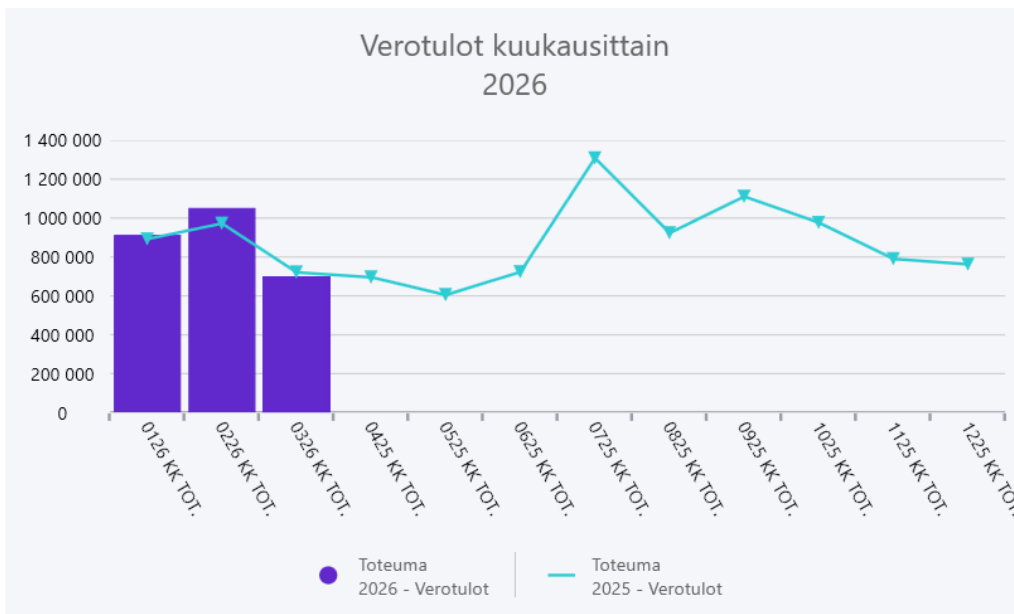
Talousarvion toteumatilanne 3/2026 (ulkoinen, kunta)

Toimintatuotot	682 971 euroa
Toimintakulut	-3 532 594 euroa
Toimintakate	-2 849 623 euroa

Poistojen ja arvonalentumisten vähentämisen sekä poistoeron muutoksen jälkeen tammi-maaliskuun 2026 ulkoinen tulos on 375 958 euroa.

Verotuloja kertyi maaliskuun loppuun mennessä yhteensä 2,67 miljoonaa euroa, josta

- 2 015 888 euroa tuloveroja
- 51 727 euroa kiinteistöveroja
- 598 449 euroa yhteisöveroja



<b>Verolaji</b>						
Kunnallisvero	7 234	6 854	7 355	7 272	7 434	7 576
<i>Muutos %</i>	6,3	-5,3	7,3	-1,1	2,2	1,9
Yhteisövero	1 349	1 450	1 653	1 730	1 818	1 886
<i>Muutos %</i>	-13,7	7,5	13,9	4,7	5,1	3,7
Kiinteistövero	2 122	2 173	2 089	2 187	2 187	2 187
<i>Muutos %</i>	5,7	2,4	-3,9	4,7	0,0	0,0
<b>VEROTULO KIRJATTAVA</b>	<b>10 705</b>	<b>10 477</b>	<b>11 096</b>	<b>11 188</b>	<b>11 439</b>	<b>11 649</b>
<i>Muutos %</i>	3,2	-2,1	5,9	0,8	2,2	1,8

Valtionosuuksia on tilitetty kunnalle yhteensä 573 889 euroa. Valtionosuuksia tilitettiin maaliskuuhun mennessä seuraavasti:

	Toteuma 03/2026	Talousarvio 2026
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	660 732	2 638 605
Verotuloihin perust. valt.os.tasaus	156 441	617 977
Opetus- ja kultt.toimen muut valtionos.	-243 284	-831 821
<b>Yhteensä:</b>	<b>573 889</b>	<b>2 424 761</b>

## Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat

Monetrasta irtaantumisen valmistelu käynnistyi kartoittamalla tarvittavaa maksuliikennejärjestelmää. Lisäksi kunnan palveluksessa aloitti palkka-asiantuntija ja kaksi kirjanpitäjää mahdollistamaan palveluiden siirto takaisin kuntaan.

Kiinteistön R:no 702-423-1-339 (ns. vanha lastenkoti) myynti 6 600 € tapahtui ensimmäisen vuosi neljänneksen aikana.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen viivästynyt Ruoveden palvelukiinteistö Oy:hyn yrityksen perustamiseen liittyvien selvityksien viivästymisen takia osin kunnasta riippumattomista syistä.

Vertailtavuuteen vaikuttaa osin, että alkuvuoden poistot on kirjattu huhtikuussa.

## Sitovuustaso

Käyttötalousosa	Sitovuus
Hallinnon palvelualue	toimintakate
Sivistyksen palvelualue	toimintakate
Tekninen palvelualue	toimintakate
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	toimintakate
Tuloslaskelmaosa	Sitovuus
Verotulot	arvio
Valtionosuudet	arvio

# TALOUSARVION TOTEUTUMINEN PALVELUALUEITTAIN

## 3.1 HALLINNON PALVELUALUE

HALLINNON PALVELUALUE YHTEENSÄ				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	1 444 549	1 606 256	323 150	1 283 106
<b>Toimintamenot</b>	-4 662 590	-4 605 983	-1 153 737	-3 452 247
<b>Toimintakate</b>	-3 218 040	-2 999 727	-830 586	-2 169 141

### 3.1.1 YLEISHALLINTO

YLEISHALLINTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	481 212	562 687	47 285	515 402
<b>Toimintamenot</b>	-2 172 249	-1 952 851	-582 678	-1 370 172
<b>Toimintakate</b>	-1 691 037	-1 390 164	-535 393	-854 771

### 3.1.2 TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT

TYÖLLISYYDENHOITO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	91 415	79 643	3 943	75 700
<b>Toimintamenot</b>	-1 205 410	-1 184 191	-302 523	-881 668
<b>Toimintakate</b>	-1 113 995	-1 104 548	-298 580	-805 968

### 3.1.3 ELINKEINOTOIMI

ELINKEINOTOIMI				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	12 617			

<b>Toimintamenot</b>	-450 393	-498 514	-59 660	-438 854
<b>Toimintakate</b>	-437 776	-498 514	-59 660	-438 854

Elinkeinotoimelle tuloutuu vuosittain satunnaisia tuottoja esim. Kumppanien osallistumismaksuista

### 3.1.4 RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

<b>RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	859 305	963 926	271 922	692 004
<b>Toimintamenot</b>	-834 537	-970 427	-208 874	-761 553
<b>Toimintakate</b>	24 767	-6 501	63 048	-69 549

### 3.2 SIVISTYKSEN PALVELUALUE

SIVISTYS PALVELUALUE YHTEENSÄ				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	438 559	296 583	201 823	94 760
<b>Toimintamenot</b>	-7 927 332	-8 339 731	-1 924 874	-6 414 857
<b>Toimintakate</b>	-7 488 773	-8 043 148	-1 723 050	-6 320 098

#### 3.2.1 VARHAISKASVATUS

#### TALOUS

VARHAISKASVATUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	37 624	18 000	6 221	11 779
<b>Toimintamenot</b>	-1 740 330	-1 847 416	-401 240	-1 446 176
<b>Toimintakate</b>	-1 702 706	-1 829 416	-395 019	-1 434 397

#### 3.2.2 OPETUS JA KOULUTUS

OPETUS JA KOULUTUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	271 320	220 433	142 107	78 326
<b>Toimintamenot</b>	-5 263 175	-5 527 121	-1 301 098	-4 226 023
<b>Toimintakate</b>	-4 991 855	-5 306 687	-1 158 991	-4 147 697

#### 3.2.3 VAPAA-AIKAPALVELUT

VAPAA-AIKAPALVELUT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	129 615	58 150	53 495	4 655

<b>Toimintamenot</b>	-923 827	-965 194	-222 535	-742 659
<b>Toimintakate</b>	-794 212	-907 044	-169 040	-738 004

### 3.3 TEKNINEN PALVELUALUE

TEKNINEN PALVELUALUE YHTEENSÄ (ilman vesihuoltolaitosta)				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	3 350 486	1 702 970	699 600	1 003 370
<b>Toimintamenot</b>	-3 559 295	-3 090 408	-951 976	-2 138 432
<b>Toimintakate</b>	-208 809	-1 387 438	-252 376	-1 135 062

#### 3.3.1 TEKNINEN HALLINTO

TEKNINEN HALLINTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	133 406	6 000	150	5 850
<b>Toimintamenot</b>	-296 502	-331 469	-83 391	-248 078
<b>Toimintakate</b>	-163 097	-325 469	-83 241	-242 228

#### 3.3.2 KIIINTEISTÖT

KIIINTEISTÖT				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	2 790 371	1 483 970	629 504	854 466
<b>Toimintamenot</b>	-2 273 879	-1 632 915	-663 126	-969 789
<b>Toimintakate</b>	516 492	-148 945	-33 623	-115 322

#### 3.3.3 LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	105 470,	38 000	55 238	-17 238
<b>Toimintamenot</b>	-459 523	-564 029	-118 874	-445 155
<b>Toimintakate</b>	-354 053	-526 029	-63 636	-462 393

### 3.3.4 YKSITYISTIET

<b>YKSITYISTIET</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	-185 402			
<b>Toimintamenot</b>	-185 402	-190 000	-562	-189 438
<b>Toimintakate</b>	-185 402	-190 000	-562	-189 438

### 3.3.5 MAA- JA METSÄTILAT

#### TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnalla on 23 metsätilaa, joiden yhteispinta-ala on 1 240 ha. Metsät ovat osa kunnan luontoympäristöä sekä myös omaisuus, josta kunta saa myyntituottoa. Metsien hoidosta vastaa tekninen osasto.

#### TALOUS

<b>MAA- JA METSÄTILAT</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	196 134	100 000	64	99 936
<b>Toimintamenot</b>	-25 487	-34 990	-7 650	-27 340
<b>Toimintakate</b>	170 647	65 010	-7 587	72 597

### Ympäristölautakunnan alainen toiminta

### 3.3.6 KAAVOITUS

#### TALOUS

<b>KAAVOITUS</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>				
<b>Toimintamenot</b>	-80 649	-84 388	-10 577	-73 811
<b>Toimintakate</b>	-80 649	-84 388	-10 577	-73 811

## 3.3.7 RAKENNUSVALVONTA

<b>RAKENNUSVALVONTA</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	65 737	40 000	12 254	27 746
<b>Toimintamenot</b>	-157 341	-174 736	-51 134	-123 602
<b>Toimintakate</b>	-91 604	-134 736	-38 879	-95 857

## 3.3.8 YMPÄRISTÖNSUOJELU

## TALOUS

<b>YMPÄRISTÖNSUOJELU</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	59 368	35 000	2 390	32 610
<b>Toimintamenot</b>	-80 271	-77 881	-16 640	-61 241
<b>Toimintakate</b>	-20 903	-42 881	-14 250	-28 631

### 3.4 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

#### KUNNANHALLITUS/RAHOITUS

Kunnanhallitus/rahoitus talousarvioon sisältyvät toimintatuloina pääomavuokratulot ja muut myyntituotot. Tilikauden yli- /alijäämässä ovat mukana verotulot, valtionosuudet, muut rahoitustuotot ja korkokulut.

Alla ovat talousarvion laadinnassa käytetyt talousarvio v. 2026 ja taloussuunnitelma 2027–2028 verokertymät. Kertymien arvioinnissa on käytetty Kuntaliiton veroennustekehikkoa 9/2025.

TILIVUOSI, 1 000/€	2026	2027	2028
Kunnallisvero	7 279	7 328	7 521
Yhteisövero	1 497	1 585	1 664
Kiinteistövero	2 178	2 178	2 178
<b>Yhteensä</b>	<b>10 954</b>	<b>11 092</b>	<b>11 363</b>

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1–3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>	1 907	117 785		117 785
<b>Toimintamenot</b>	-9 236	-7 000	-6 006	-994
<b>Toimintakate</b>	-7 330	110 785	-6 006	116 791
<b>Tilikauden ylij. /alij.</b>	12 883 523	13 464 846	3 219 459	10 245 387

## YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

Keurusselän ympäristön- ja terveydensuojelutoimisto tuottaa terveystarkkailun ja eläinlääkinnän lakisääteiset palvelut Ruoveden kunnalle sekä Ruoveden kunnan eläinlääkäreille maksamia subventioita hyötyeläintiloilla käynneistä.

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO				
	TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-3	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>				
<b>Toimintamenot</b>	-148 206	-150 623	-37 604	-113 019
<b>Toimintakate</b>	-148 206	-150 623	-37 604	-113 019

## 4. VESIHUOLTOLAITOS

<b>VESIHUOLTOLAITOS</b>				
	<b>TP 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>Toteuma 1–3</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toimintatulot</b>	640 605	604 840	116 801	488 039
<b>Toimintamenot</b>	-497 346	-297 238	-107 121	-190 117
<b>Toimintakate</b>	143 258	307 602	9 681	297 921

# TULOS- JA TASELASKELMA

## TULOSLASKELMA KUNTA 3/2026

		T U L O S L A S K E L M A	
Ulkoinen		01.01.2026 - 31.03.2026	
		2026 01-03	2025
<b>00003 TULOSLASKELMA</b>			
33000 Toimintatuotot			
33010 Myyntituotot	145 568		846 628
33200 Maksutuotot	36 338		179 202
33300 Tuet ja avustukset	161 913		355 671
33400 Muut toimintatuotot	339 152		1 660 235
33000 Toimintatuotot	682 971		3 041 737
34000 Toimintakulut			
34010 Henkilöstökulut	-1 794 249		-7 224 985
34300 Palvelujen ostot	-1 111 145		-4 194 669
34500 Aineet, tarvikkeet ja tava	-438 085		-1 445 676
34700 Avustukset	-121 781		-920 447
34800 Muut toimintakulut	-67 333		-327 117
34000 Toimintakulut	-3 532 594		-14 112 895
<b>34999 Toimintakate</b>	<b>-2 849 623</b>		<b>-11 071 158</b>
35000 Verotulot	2 666 063		10 476 877
35500 Valtionosuudet			
35510 Kunnan peruspalvelujen val	573 889		2 422 363
35520 Muut valtionosuudet			5 367
35500 Valtionosuudet	573 889		2 427 730
36000 Rahoitustuotot ja -kulut			
36010 Korkotuotot	171		6 241
36100 Muut rahoitustuotot	1 506		59 071
36200 Korkokulut	-15 616		-77 227
36300 Muut rahoituskulut	-434		-1 195
36000 Rahoitustuotot ja -kulut	-14 373		-13 109
<b>36999 Vuosikate</b>	<b>375 956</b>		<b>1 820 339</b>
37000 Poistot ja arvonalentumiset			
37100 Suunnitelman mukaiset pois			-1 152 043
37230 Arvonalentumiset			-128 608
37000 Poistot ja arvonalentumiset			-1 280 651
<b>38499 Tilikauden tulos</b>	<b>375 956</b>		<b>539 688</b>
38500 Poistoeron lisäys (+) tai v			32 617
38600 Varausten lisäys (+) tai vä			-400 000
<b>39999 Tilikauden ylijäämä (alijää)</b>	<b>375 956</b>		<b>172 306</b>

# TASE KUNTA

T a s e

EUR

Ulkoinen

01.01.2026 - 31.03.2026

	Tilivuosi 2026 00-03	Ed. vuosi 2025 00-12
<b>00001 TASE</b>		
<b>13000 VASTAAVAA</b>		
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT		
13010 I Aineettomat hyödykkeet	21 560	21 560
13040 II Aineelliset hyödykkeet	15 133 753	15 058 808
13085 III Sijoitukset	3 661 621	3 614 412
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT	18 816 934	18 694 780
13115 B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
13125 2. Lahjoitusrahastojen varat	223 045	213 045
13115 B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	223 045	213 045
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
13140 I Vaihto-omaisuus	4 254	4 254
13170 II Saamiset	1 316 466	1 473 713
13325 IV Rahat ja pankkisaamiset	268 925	727 572
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 589 645	2 205 538
<b>13000 VASTAAVAA</b>	<b>20 629 624</b>	<b>21 113 364</b>
<b>14000 VASTATTAVAA</b>		
14005 A OMA PÄÄOMA		
14010 I Peruspääoma	7 100 988	7 100 988
14020 II Arvonkorotusrahasto	1 483 447	1 483 447
14030 IV Edellisten tilikausien ylijäämä (al	5 495 570	5 323 264
14035 V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	375 956	172 306
14005 A OMA PÄÄOMA	14 455 961	14 080 005
14045 B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
14050 1. Poistoero	286 526	286 526
14055 2. Vapaaehtoiset varaukset	720 000	720 000
14045 B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	1 006 526	1 006 526
14075 D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
14085 2. Lahjoitusrahastojen pääomat	320 357	320 357
14075 D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	320 357	320 357
14105 E VIERAS PÄÄOMA		
14110 I Pitkäaikainen	1 504 581	1 503 188
14180 II Lyhytaikainen	3 342 199	4 203 287
14105 E VIERAS PÄÄOMA	4 846 780	5 706 475
<b>14000 VASTATTAVAA</b>	<b>20 629 624</b>	<b>21 113 364</b>

# RUOVEDEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS

## TULOSLASKELMA 3/2026

T U L O S L A S K E L M A		EUR	
Ulkoinen	01.01.2026 - 31.03.2026		
	Toteutuma/ 1-3	Toteutuma/ ed.v.al.	
<b>00003 TULOSLASKELMA</b>			
33000 Toimintatuotot			
33010 Myyntituotot	114 235	108 965	
33400 Muut toimintatuotot		2 199	
33000 Toimintatuotot	114 235	111 164	
34000 Toimintakulut			
34010 Henkilöstökulut	-44 606	-39 628	
34300 Palvelujen ostot	-33 409	-31 855	
34500 Aineet, tarvikkeet ja tava	-27 999	-33 633	
34800 Muut toimintakulut	1 460	-565	
34000 Toimintakulut	-104 554	-105 681	
<b>34999 Toimintakate</b>	<b>9 681</b>	<b>5 483</b>	
36000 Rahoitustuotot ja -kulut			
36100 Muut rahoitustuotot	248	25	
36300 Muut rahoituskulut		-320	
36000 Rahoitustuotot ja -kulut	248	-295	
<b>36999 Vuosikate</b>	<b>9 929</b>	<b>5 188</b>	
37000 Poistot ja arvonalentumiset			
37100 Suunnitelman mukaiset pois	-24 331	-20 422	
37000 Poistot ja arvonalentumiset	-24 331	-20 422	
<b>38499 Tilikauden tulos</b>	<b>-14 403</b>	<b>-15 234</b>	
<b>39999 Tilikauden ylijäämä (alijää)</b>	<b>-14 403</b>	<b>-15 234</b>	

## TASE

		T a s e		EUR	
Ulkoinen		01.01.2026 - 31.03.2026			
		Tilivuosi	Ed. vuosi		
		2026 00-03	2025 00-12		
<b>00001 TASE</b>					
<b>13000 VASTAAVAA</b>					
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT					
13040 II Aineelliset hyödykkeet		982 258	998 653		
13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT		982 258	998 653		
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT					
13170 II Saamiset		195 316	250 267		
13325 IV Rahat ja pankkisaamiset		743 668	719 039		
13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT		938 984	969 306		
<b>13000 VASTAAVAA</b>		<b>1 921 242</b>	<b>1 967 959</b>		
<b>14000 VASTATTAVAA</b>					
14005 A OMA PÄÄOMA					
14010 I Peruspääoma		1 293 961	1 293 961		
14030 IV Edellisten tilikausien ylijä		-447 090	-477 767		
14035 V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-14 403	30 676		
14005 A OMA PÄÄOMA		832 468	846 870		
14105 E VIERAS PÄÄOMA					
14110 I Pitkäaikainen		7 900	7 900		
14180 II Lyhytaikainen		1 080 875	1 113 188		
14105 E VIERAS PÄÄOMA		1 088 775	1 121 088		
<b>14000 VASTATTAVAA</b>		<b>1 921 242</b>	<b>1 967 959</b>		

## RISKIENHALLINTA

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Palvelutuotannon kustannuskehitys	Erittäin suuri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tehostetaan palvelurakennetta ja hyödynnetään kuntayhteistyötä</li> <li>- Ennakoidaan kustannuskehitystä talousarviossa</li> </ul>	Palvelurakennetta tarkastellaan jatkuvasti. Kuntien yhteistyöstä keskustelua mm. Työllisyyspalveluiden osalta.
Vero- ja valtion-osuusriskit	Keskisuuri – riippuu valtion päätöksistä ja alueen väestökkehityksestä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pitkän aikavälin talousskenaario ja palvelurakenteiden tehokkuudesta huolehtiminen.</li> <li>- Varaudutaan puskurirahastolla (kertynyt ylijäämä) ja investointien priorisoinnilla.</li> <li>- Seurataan lainsäädäntöä ja yritetään vaikuttaa Kuntaliiton ja muiden verkostojen kautta.</li> </ul>	Seurataan Kuntaliiton veroennusteita ja reagoidaan tarvittaessa muutoksiin.
Henkilöstön saavuus ja osaamisriski	*Suuri – erityisesti varhaiskasvatuksen, teknisen ja hallinnon palvelualueen tehtävissä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kehitetään työnantajakuvaa ja joustavia työjärjestelyjä.</li> <li>- Panostetaan henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.</li> <li>- Hyödynnetään kuntayhteistyötä.</li> </ul>	Toteutettu enenevissä määrin hybridityötä.
Vesihuollon häiriöt (Ympäristö- ja vahinkoriskit)	Suuri – häiriöt voivat aiheuttaa ympäristö-, terveys- ja imagohaittoja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vesihuollon varautumissuunnitelman mukaiset toimet.</li> <li>- Verkoston kunnon seuranta ja pitkäntähtäimen investointiohjelma.</li> <li>- Toimintahäiriön sattuessa tiedottaminen ja korvaavien järjestelyjen tekeminen.</li> </ul>	Etenee vuositasolla investointiohjelman mukaisesti.
Imagoriskit	Matala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viestinnän terävöittäminen.</li> <li>- Aktiivinen läsnäolo mediassa positiivisella</li> </ul>	Oltu läsnä medioissa uuden brändin mukaisilla mediasisällöillä.

		sisällöllä. - Sidosryhmäyhteistyön vahvistaminen.	
--	--	---	--

\*Riskiarvon kuvausta muutettu vastaamaan kunnan yhtenäistä riskiarvo asteikkoa.

## KONSERNIYHTIÖT

Kunnanhallitus on päättänyt pyytää konserniyhtiöitä raportoimaan talouden to-  
teumasta, keskeisistä liiketapahtumista ja riskienhallinnasta yhdessä osavuosit-  
sautuksien yhteydessä.

### **Ruoveden Asunnot Oy 1–3/2026**

#### **Toiminta-ajatus ja tehtävät:**

Ruoveden Asunnot Oy on Ruoveden kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka vastaa omistamiensa kiinteistöjen isännöinnistä ja vuokrauksesta. Yhtiö tarjoaa asumis-  
vaihtoehtoja kuntalaisille ja lukio-opiskelijoille.

Asuntokanta:

- 7 kerrostaloa (rak. 1965–1983)
- 20 rivitaloa (rak. 1975–2000)
- Yhteensä 212 asuntoa

Lisäksi yhtiö vuokraa kunnan omistuksessa olevia osakehuoneistoja, joita on yh-  
teensä 15 kpl sekä lukio-opiskelijoille 32 kpl soluasuntoja Ruhalassa.

#### **Taloudellinen tilanne ja riskit:**

Yhtiön käyttöaste oli 1.1-2026 – 31.3.2026 välisenä aikana 88,0 % (edellisvuosi 89,9  
%). Vuokratuotot olivat 0,323 milj. €, mikä on noin 2,9 % vähemmän kuin vuonna  
2025 vastaavalla ajanjaksolla. Maksuvalmius säilyi hyvänä.

Kanervatie 1 purku-urakan kilpailutus on menossa ja purkaminen tulee ajoittumaan  
elo-lokakuulle. Ruoveden Asuntojen hallitus on tehnyt päätöksen myös Kunnanmaa  
kerrostalon purkamisesta ja samalle paikalle rakennettavasta uudiskohteesta. Ta-  
voitteena on, että uusi rakennus on vuokrakäytössä vuonna 2028.

Ruoveden Asunnot Oy	Jaksolta	
Tilii	1.1.2026 - 31.3.2026	1.1.2025 - 31.3.2025
<b>Tuloslaskelma</b>		
<b>Myyntituotot</b>	<b>323 730,42</b>	<b>333 069,90</b>
☒ Yleiset myyntitilit	323 425,70	333 069,90
☒ Myynti, arvopaperit ja kiinteistöt	304,72	0,00
<b>L I I K E V A I H T O</b>	<b>323 730,42</b>	<b>333 069,90</b>
☒ Liiketoiminnan muut tuotot	730,66	10 265,46
<b>BRUTTOTULOS</b>	<b>324 461,08</b>	<b>343 335,36</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>0,00</b>	<b>-549,17</b>
☒ Palkat ja palkkiot	0,00	-549,17
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 966,87</b>
☒ Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-3 966,87
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-384 660,26</b>	<b>-395 004,31</b>
☒ Vapaaehtoiset henkilösivukulut	0,00	-388,92
☒ Toimittilakulut	-321 888,49	-330 501,41
☒ Ajoneuvokulut	-102,78	-116,25
☒ Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-788,93	-701,69
☒ Muut kone- ja kalustokulut	-4 442,03	-4 803,66
☒ Matkakulut	-16,54	0,00
☒ Hallintopalvelut	-46 308,56	-44 981,82
☒ Muut hallintokulut	-13 226,91	-13 510,56
☒ Muut liikekulut	2 113,98	0,00
<b>L I I K E V O I T T O ( - T A P P I O )</b>	<b>-60 199,18</b>	<b>-56 184,99</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-690,36</b>	<b>45,68</b>
☒ Muut korko- ja rahoitustuotot	15,00	150,00
☒ Korkokulut ja muut rahoituskulut	-705,36	-104,32
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-60 889,54</b>	<b>-56 139,31</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 000,00</b>
☒ Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	0,00	-1 000,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-60 889,54</b>	<b>-57 139,31</b>

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen
Kiinteistökannan ikääntymiseen		Rakennuskanta on pääosin 1970–1990-luvuilla rakennettua, alkuvuonna on jouduttu korjaamaan useita vesivuotoja monessa kohteessa.	Yhtiöllä ei ole lainaa, mutta tulevat investoinnit edellyttävät lainarahoitusta. Taloudellinen asema on pysynyt vakaana. Painopisteenä on kohtuuhintaisten ja turvallisten vuokra-asuntojen tarjoaminen sekä kiinteistökannan suunnitelmallinen ylläpito.
Alueen väestönkehitys		Ruoveden väkiluvun lasku lisää vajaakäytön riskiä erityisesti suurissa asunnoissa, kun taas pienistä asunnoista on jatkuvasti kysyntää.	Uudisrakennuskohteeseen tulee pieniä asuntoja, jolla pyritään varmistamaan tasapaino asuntotarjonnassa.

Energiatehokkuus- vaatimukset			
----------------------------------	--	--	--

## Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy

### Toiminta-ajatus ja tehtävät:

Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy vastaa Haapasaaren alueen kiinteistöjen hallinnasta ja vuokraa niitä aluetta operoivalle matkailupalvelutoimijalle.

### Taloudellinen tilanne ja riskit

#### TULOSLASKELMA

	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 061,40</b>	<b>3 387,82</b>
Muuttuvat kulut	1 676,20	3 387,82
Kiinteät kulut	-15 121,84	-18 481,60
<b>Käyttökate</b>	<b>-13 445,64</b>	<b>-15 093,78</b>
Rahoitustuotot ja kulut yht.	-47,94	7,05
<b>Voitto/tappio ennen va- rauksia ja veroja</b>	<b>-13 493,58</b>	<b>-15 086,73</b>
<b>Tilikauden voitto /tappio</b>	<b>-13 493,58</b>	<b>-15 086,73</b>

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon to- teutuminen
Kustannusten nousu		Kiinteistöjen yllä- pitokustannukset	Rakennusten kun- nosta huolehdittu

Operatiivinen riski		Alue on vuokrattu ulkopuoliselle operaattorille 2026 alkaen.	Ruoveden Haapa- saaren Kiinteistö Oy :n vastuulla ei enää operatiivista riskiä kuin epäsuorasti.
---------------------	--	--	--

## **Ruovesi Areena Oy**

### **Toiminta-ajatus ja tehtävät:**

Ruovesi Areena Oy on kunnan osittain omistama tytäryhtiö, jonka loput muilla omistajilla olevat osakkeet kunta on päättänyt lunastaa. Kunnan tavoitteena on valtuuston päätöksellä nostaa omistusosuus 100 %:iin.

Yhtiön toiminta keskittyy jäähallin ylläpitoon ja palveluiden tuottamiseen paikallisille harrastajille ja seuroille. Yhtiön tavoitteena on tarjota kohtuuhintaisia jäävuoroja sekä varmistaa kiinteistön ja kylmälaitteiston toimintavarmuus.

### **Taloudellinen tilanne ja riskit**

	EUR 1.1.2026-31.3.2026	EUR 1.1.2025-31.3.2025
<b>Henkilöstökulut</b>		
Henkilösivukulut		
Muut henkilösivukulut		
1561 Tapaturmavakuutus	8,65	-123,21
1562 Ryhmähenkivakuutus	0,00	-10,00
	8,65	-133,21
<b>HENKILÖSIVUKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>8,65</b>	<b>-133,21</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ</b>		
	8,65	-133,21
Liiketoiminnan muut kulut		
2050 Toimitilojen vakuutukset	0,00	-3 450,79
2612 Pankkikulut	-21,31	-20,70
26135 Pankkikulut alv 25.5%	-22,90	-22,98
26305 Tietoliikennekulut alv 25.5%	0,00	-39,59
	-44,21	-3 534,06
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-35,56</b>	<b>-3 667,27</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta		
2922 Verotilitysten korot	17,12	0,00
	17,12	0,00
<b>MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>17,12</b>	<b>0,00</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>17,12</b>	<b>0,00</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERLÄ</b>	<b>-18,44</b>	<b>-3 667,27</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-18,44</b>	<b>-3 667,27</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-18,44</b>	<b>-3 667,27</b>

<b>Tunnistettu riski</b>	<b>Riskiarvo</b>	<b>Hallintakeino</b>	<b>Hallintakeinon toteutuminen</b>
Tekniset järjestelmät		jäähdytys, valaistus, turvatekniikka voivat aiheuttaa yllättäviä huoltokustannuksia.	Varautuminen yllättäviin kustannuksiin hyvällä talouden hoidolla
Kustannusrikit		Sähkö, lämmitys, huoltokustannukset voivat kasvattaa kulurakennetta merkittävästi.	Varautuminen yllättäviin kustannuksiin hyvällä talouden hoidolla