

RUOVESI



TILINPÄÄTÖS 2025

KUNNANHALLITUS 30.3.2026 § 60

KUNNANVALTUUSTO

1. PERUSTIETOA KUNNASTA	2
2. TOIMINTAKERTOMUS	4
2.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
2.1.1 Kunnanjohtajan katsaus	4
2.1.2 Kunnan hallinto vuonna 2025	6
2.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys	7
2.1.4 Talouden kehitys Ruovedellä	9
2.1.5 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	10
2.1.6 Henkilöstö	11
2.1.7 Ympäristö	12
2.1.8 Muut ei-taloudelliset asiat	13
2.1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	13
2.1.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista kehittymiseen vaikuttavista seikoista	15
2.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	17
2.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	20
2.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	20
2.3.2 Toiminnan rahoitus	21
2.3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset	22
2.4 Kokonaistulot ja -menot	25
2.4.1 Toimintamenojen ja toimintakatteen kehitys	25
2.4.2 Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys	26
2.5 Kuntakonsernin toiminta ja talous	27
2.5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätöksen sisältyvistä yhteisöistä	27
2.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus	28
2.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	29
2.5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	30
2.5.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	30
2.5.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	31
2.6 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	34
3. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	35
3.1 Käyttötalouden toteutuminen	35
3.1.1 Hallinnon palvelualue	35
3.1.2 Ympäristöterveyshuollon ja eläinlääkinnän palvelut	44
3.1.3 Sivistyksen palvelualue	45
3.1.4 Tekninen palvelualue	69
3.1.5 Kunnanhallitus/rahoitus	79
3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	80
3.3 Investointiosan toteutuminen	81
3.4 Rahoitusosan toteutuminen	84
4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	86
4.1 Kunnan tuloslaskelma	86
4.2 Kunnan rahoituslaskelma	87
4.3 Kunnan tase	88
4.4 Konsernin tuloslaskelma	89
4.5 Konsernin rahoituslaskelma	90
4.6 Konsernin tase	91
5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	92
6. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	111
6.1 Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus	111
6.2 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut	115
6.3 Vesihuoltolaitoksen liitetiedot	122
7. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	125



1. PERUSTIETOA KUNNASTA

RUOVEDEN KUNNAN TOIMINTA-AJATUS

Ruoveden kunnan tehtävänä on tarjota kuntalaisilleen turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö järjestämällä laadukkaat peruspalvelut. Kunta pyrkii kehittämään palvelutarjontaa, parantamaan yritysten toimintaedellytyksiä, tarjoamaan korkealaatuisia asuinpaikkoja ja vaikuttamaan kuntayhteistyöllä koko seudun kehitykseen.

RUOVEDEN KUNTA

Perustamisvuosi 1865

Väkiluku 31.12.2025 oli 3 996 asukasta

Pinta-ala

- kokonaispinta-ala 950 km²
josta vesien osuus 170 km²

Kunnan tuloveroprosentti

- v. 2015 22,25 %
- v. 2016 22,25 %
- v. 2017 22,00 %
- v. 2018 22,00 %
- v. 2019 22,00 %
- v. 2020 22,00 %
- v. 2021 22,00 %
- v. 2022 22,00 %
- v. 2023 9,36 % (hyvinvointialueuudistus -12,64 %)
- v. 2024 9,40 %
- v. 2025 9,40 %

Etäisyydet lähimpiin suurempiin kaupunkeihin

- Tampereelle 76 km
- Hämeenlinnaan 130 km
- Helsinkiin 235 km
- Jyväskylään 131 km



VÄESTÖ

HENKIKIRJOITETTU VÄESTÖ 31.12.

vuosi	asukasluku	muutos	muutos %
2015	4 621	-71	-1,5 %
2016	4 573	-48	-1,1 %
2017	4 462	-111	-2,4 %
2018	4 395	-67	-1,5 %
2019	4 291	-104	-2,4 %
2020	4 214	-77	-1,8 %
2021	4 154	-60	-1,4 %
2022	4 110	-44	-1,1 %
2023	4 129	19	0,5 %
2024	4 039	-90	-2,2 %
2025	3 996	-43	-1,1 %

Väestötieto on Tilastokeskuksen ennakkotilasto. Lopulliset väestötiedot ovat saatavissa vasta tilinpäätösasiakirjan valmistumisen jälkeen.



2. TOIMINTAKERTOMUS

2.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

2.1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Kuntien toimintaympäristö on jatkanut viime vuosina nopeaa muutostaan. Väestörakenteen kehitys, palvelutarpeiden kasvu, talouden yleinen epävarmuus sekä lainsäädäntömuutokset haastavat kuntien kykyä vastata tehtäviinsä. Samaan aikaan on kuitenkin tärkeää todeta, että suomalaiset kunnat ovat osoittaneet huomattavaa sopeutumiskykyä. Ruovedellä tämä on näkynyt kykyä uudistaa toimintaa, vahvistaa yhteisöllisyyttä ja etsiä ratkaisuja, jotka turvaavat kunnan elinvoiman myös tulevaisuudessa.

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TE-palvelu-uudistus on yksi viime vuosien merkittävimmistä muutoksista kuntasektorilla. Uudistuksen myötä TE-palveluiden järjestämistä vastuu siirtyi valtiolta kunnille, ja Ruovesi liittyi osaksi Tampereen työllisyysaluetta. Tämä kokonaisuus on tuonut mukanaan uusia vastuita mutta myös mahdollisuuksia kehittää alueellista palvelumallia ja varmistaa, että työllisyyden edistäminen tapahtuu entistä lähemmäs kuntalaisia ja paikallista yrityskenttää.

Elinvoiman vahvistaminen on ollut Ruovedellä strategisesti keskiössä. Olemme jatkaneet työtä yrittämisen edellytysten parantamiseksi ja yritysmönteisen ilmapiirin vahvistamiseksi. Yhteistyö paikallisten yritysten kanssa on ollut aktiivista, ja kunta on panostanut erityisesti lupa- ja asiointiprosessien sujuvoittamiseen, yritysneuvonnan vahvistamiseen sekä yritysalueiden kehittämiseen. Ruovesi hyötyy yrittäjistä ja yrityksistä — ja haluamme varmistaa, että he kokevat saavansa kunnalta tukea ja kumppanuutta.

Keväällä 2025 käytiin kuntavaalit, jotka toivat Ruovedelle uuden valtuuston ja samalla alkoi kunnassa uusi luottamushenkilökausi. Heti valtuustotyön alkuvaiheessa käynnistettiin strategiatyö, joka on ollut koko syksyn mittainen ja laaja-alainen prosessi. Uusi strategia linjaa tulevien vuosien suunnan ja vahvistaa yhteistä näkemystä Ruoveden tulevaisuudesta: Menestyvä maalaiskunta – Joka sanoo Kyllä kestäville kasville ja asukkaiden onnelle.



Talouden osalta Ruovesi jatkoi vuonna 2025 vahvalla tiellä. Tilikauden tulos on noin 570 000 euroa ylijäämäinen. Tulos sisältää osin kertaeriä, mutta kokonaisuutena on syytä korostaa palvelualueiden erinomaista työtä talouden hallinnassa. Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet saavutettiin niin, ettei palveluiden laatu tai saatavuus heikentynyt — tämä on osoitus henkilöstön sitoutumisesta ja hyvästä johtamisesta.

Ruoveden tulevaisuus rakentuu pitkäjänteisestä taloudenpidosta, elinvoimasta, yhteistyöstä ja kyvystä vastata muutoksiin. Näitä elementtejä vahvistamalla jatkamme työtä kuntalaisten parhaaksi.

Haluan kiittää kaikkia kunnan työntekijöitä ja luottamushenkilöitä vuonna 2025 hyvin tehdystä työstä Ruoveden kunnan eteen.

Kiitos myös yrityksille, yrittäjille sekä yhteisöille Ruoveden eteen tehdystä työstä.

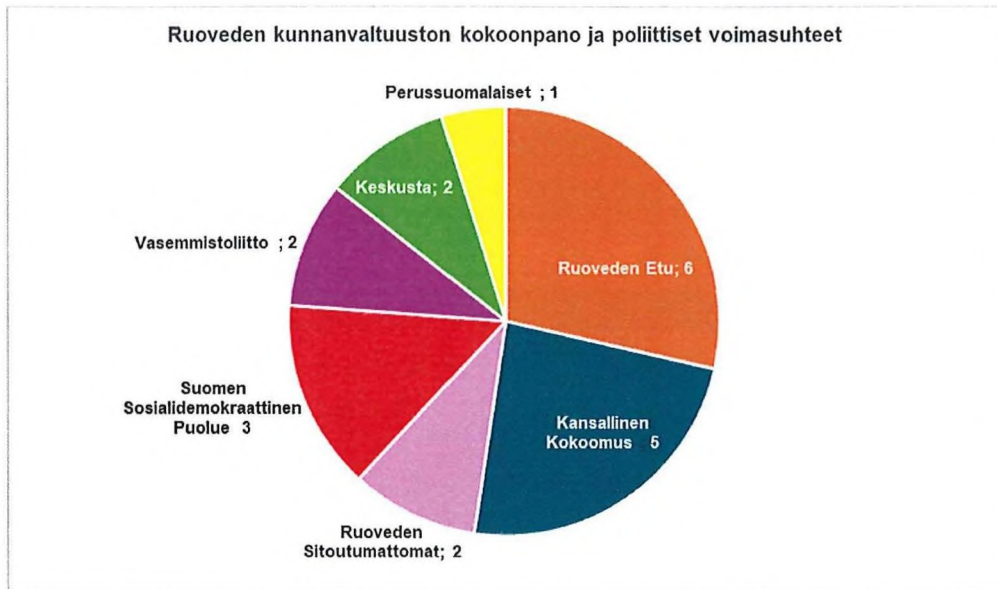


Toni Leppänen, kunnanjohtaja



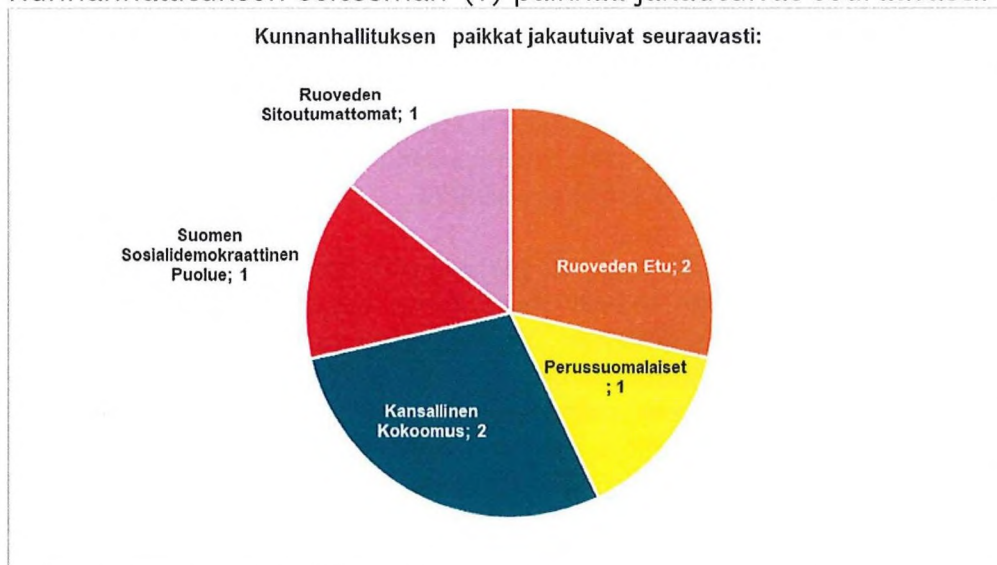
2.1.2 Kunnan hallinto vuonna 2025

Ruoveden kunnan valtuustossa on 21 jäsentä. Kuntavaalit pidettiin keväällä 2025 ja uusi valtuusto aloitti toimintansa 1.6.2025.



Valtuuston puheenjohtajana toimi Mervi Härkönen (Kok.), I varapuheenjohtajana Markku Simula (SDP) ja II varapuheenjohtajana Pentti Havanka (Ruotu).

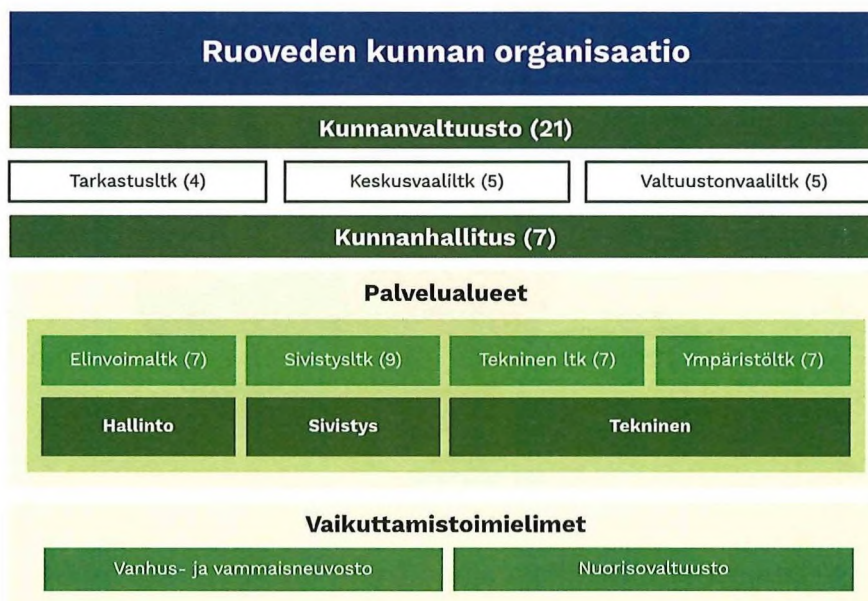
Kunnanhallituksen seitsemän (7) paikkaa jakautuivat seuraavasti:



Kunnanhallituksen puheenjohtajana toimi Heidi Kuutti-Selkee (Ruotu) ja varapuheenjohtajana Marko Kivi (Kok.).

Kunnanhallituksen esittelijänä toimi kunnanjohtaja. Tili- ja vastuuvolliset viranhaltijat luetellaan talousarviokirjassa.

Ruoveden kunnan luottamusorganisaatio



2.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys

Vuosi 2025 näyttäytyi Suomen taloudessa hitaan elpymisen ja jatkuvien epävarmuustekijöiden vuotena. Suomen bruttokansantuotteen (BKT) volyymi kasvoi vuonna 2025 niukasti ennakoarvioiden mukaan noin 0,2–0,5 % edellisvuodesta.

Rakentamisen volyymi pieneni edelleen vuonna 2025, erityisesti talonrakentamisen osalta, mikä johtui korkeasta korkotasosta ja heikosta markkinakysynnästä. Tilastokeskuksen mukaan uudisrakentamisen volyymin vuosimuutos oli –5,0 % joulukuussa 2025, mikä vahvistaa rakentamisen jatkuneen selvänä alamäkenä koko vuoden ajan. Kaupan toimialojen kehitys oli vuoden 2025 aikana vaisua, mikä näkyi heikkona kuluttajakysyntänä ja varovaisuutena talouden epävarmuuden keskellä. Tätä tukevat sekä rakentamisen alavire että kuluttajien heikentynyt ostovoima ja luottamus talouteen, joista raportoitiin vuoden aikana useissa talouskatsauksissa.



Tilastokeskuksen mukaan kansantalouden kokonaiskysyntä kasvoi 0,2 % vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä, mikä käänsi koko vuoden kehityksen lievästi positiiviseksi – ei supistuvaksi kuten 2024. Yksityiset kulutusmenot kasvoivat, samoin yksityiset ja julkiset investoinnit.

Vuoden 2025 Tavaraviennin volyymi kasvoi 3,8 % vuonna 2025, kun 2024 kasvu oli lähes pysähdyksissä (+0,1 %). Myös tuonnin volyymi kasvoi 2,9 % vuonna 2025, kun se 2024 supistui –2,5 %. [ptt.fi] Tullin ennakkotilaston mukaan vuoden 2025 tavaraviennin kasvua kasvatti eniten kuljetusvälineiden ja alusten vienti, jonka arvo nousi yli neljänneksen. Yksi lähes kahden miljardin euron arvoinen loistoristeilijätöimitus nosti merkittävästi koko vuoden vientiä. [etla.fi]

Vuonna 2025 Suomen työllisyys heikkeni edelleen ja työttömyys kasvoi edellisvuodesta. Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan 15–74-vuotiaita työllisiä oli keskimäärin 2 590 000, mikä oli 12 000 vähemmän kuin vuonna 2024. Samalla työttömiä oli keskimäärin 278 000, eli 39 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömyysaste nousi 9,7 %:iin, kun se vuonna 2024 oli 8,4 %.

Työllisyys heikkeni erityisesti naisilla: naisten työllisten määrä väheni 12 000 henkilöllä, kun taas miesten määrä pysyi ennallaan. Myös nuorten ja työikäisten työllisyysasteet laskivat. 20–64-vuotiaiden työllisyysaste oli 76,0 %, mikä oli 0,7 prosenttiyksikköä vähemmän kuin edellisvuonna.

Toimialoittain tarkasteltuna työllisten määrä kasvoi eniten majoitus- ja ravitsemistoiminnassa, jossa työllisiä oli noin 6 000 enemmän kuin vuonna 2024. Selvin lasku kohdistui tukku- ja vähittäiskauppaan, jossa työllisten määrä väheni 10 000 henkilöllä.

Työttömyyden kasvua selittivät sekä kotimaiset että kansainväliset talouspaineet. Talous ajautui vuonna 2025 taantumaan, kun BKT supistui kahdella perättäisellä neljänneksellä ja Suomi asetettiin EU:n liiallisen alijäämän menettelyyn heikon julkistalouden vuoksi. Lisäksi OECD arvioi, että Suomi oli vuoden 2025 ainoa kehittynyt talous, jonka talous ei kasvanut.

Työ- ja elinkeinoministeriön loppuvuoden työmarkkinaennusteen mukaan työttömyysasteen nousu jatkui työvoiman kasvun myötä, ja työttömiä työnhakijoita arvioitiin olevan 321 000 vuoden 2025 aikana. Ennusteen mukaan työllisyyden odotettiin kääntyvän lievään kasvuun vuoden loppupuolella erityisesti teollisuuden vetämänä.

Vuonna 2024 alkaneet markkinakorkojen lasku Suomessa jatkui.



Euroopan keskuspankki (EKP) laski ohjauskorkoaan useaan otteeseen, mikä vaikutti suoraan markkinakorkoihin. Vuonna 2025 EKP jatkoi koronlaskuja kahteen otteeseen. Vuoden 2025 lopussa ohjauskorko oli 2,15 %. EKP perusteli koronlaskuja ennen kaikkea sillä, että inflaatio hidastui selvästi kohti 2 %:n tavoitetta.

Manner-Suomen kuntien viime vuoden tilinpäätösarviot kertovat, että Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025. TE-palvelu siirtyivät Kuntaliiton arvion mukaan noin 100 miljoonaa aliresursoituna kuntien vastuulle. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia. Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua muilla palvelualueilla.

Vuonna 2025 kunta-alan palkkaratkaisut perustuivat uuteen vuosiksi 2025–28 sovittuun kolmevuotiseen sopimukseen. Tämän sopimuksen mukaisesti palkkoja korotettiin vuoden aikana eri kunta-alalla sovellettavissa työehtosopimuksissa. Lisäksi tasopalkka järjestelmän käyttöönotto kunta-alalla toi heijasteita kohonneisiin palkkakustannuksiin.

2.1.4 Talouden kehitys Ruovedellä

Ennakkotietojen mukaan Pirkanmaan väkiluku kasvoi vuonna 2025 yhteensä 3 622 asukkaalla, ja vuoden lopussa asukkaita oli 549 125. Pienissä maakuntien reuna-alueiden kunnissa, kuten Ruovesi, väestömäärän kehitys on jo pitkään ollut laskeva ja vuonna 2025 Ruoveden väestö vähentyi 43 asukkaalla 3 996 asukkaaseen.

Pirkanmaan työttömyysaste oli joulukuussa 2025 koko maata korkeampi, 13,0 %. Työttömiä työnhakijoita oli 36 176 (2024: 31 463), eli 4 713 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli 13,6 %. Joulukuussa työttömyysaste oli Ruovedellä 15,0 % (2024: 11,8 %), mikä tarkoittaa 241 työnhakijaa, joista 47 oli lomautettuina.

Kunnan verotulot vuonna 2025 olivat yhteensä 10 476 877 euroa, kun vuonna 2024 ne olivat yhteensä 10 704 638 euroa. Tuloverokertymä oli noin 6,854 miljoonaa, kiinteistöverokertymä 2,172 miljoonaa euroa ja osuus yhteisöverosta noin 1,450 miljoonaa euroa. Kunnan verotulo kertymä alitti ennustetun 87 982 eurolla.

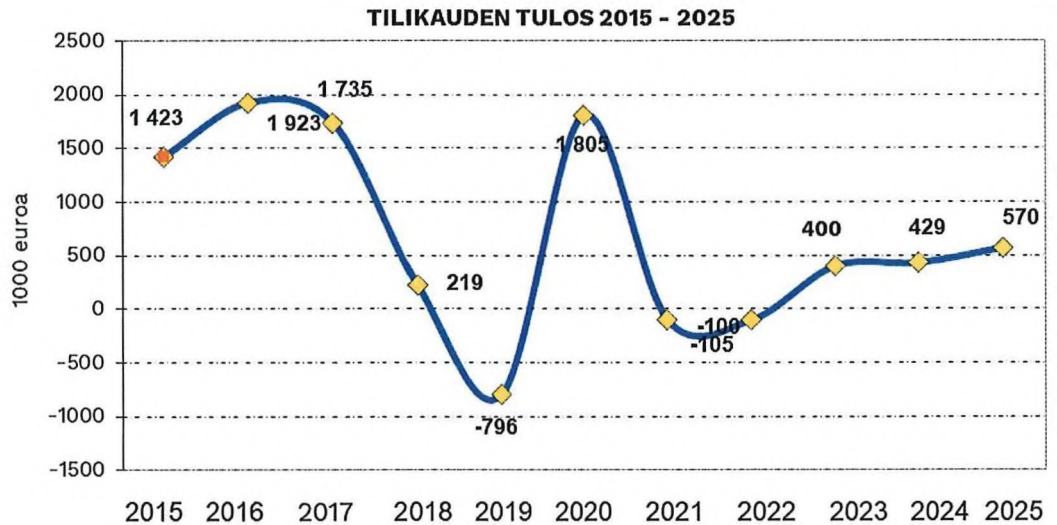
Valtionosuuksia Ruoveden kunnalle maksettiin vuonna 2025 kaikkiaan 2 427 730 euroa.

Vuonna 2025 kunta lyhensi pitkäaikaisia lainojaan noin 500 000 eurolla. Korkotasoa pysyi vakaana: euribor 12 kk oli vuoden alussa 2,448 % ja



vuoden lopussa 2,243 %.

Ruoveden kunta (ml. vesilaitos) tekee vuodelta 2025 positiivista tulosta 570 364,64 euroa.



Kuva 2. Tilikauden tulos vuosilta 2015–2025 (1 000 eur)

Ruoveden kunnan veroprosentit olivat vuonna 2025

- tuloveroprosentti.....9,40 %
- Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti.....1,15 %
- Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti.....1,30 %
- vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti.....0,60 %
- Muiden rakennustenkiinteistöveroprosentti.....1,30 %
- TVL:n 22 §:n mukainen yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentti0,00 %
- voimalaitosten veroprosentti3,10 %
- rakentamattomat rakennuspaikat.....2,50 %

2.1.5 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2025 kuntavaalien jälkeen uusi valtuusto aloitti työnsä 1.6.2025, ja luottamustoimielimille järjestettiin koulutuksia loppukesän



ja alkusyksyn aikana. Kuntastrategian uudistaminen käynnistyi syksyllä 2025.

Työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien vastuulle 1.1.2025. Ruovesi toimii osana Tampereen seudun työllisyysaluetta, jonka palvelutuotannosta vastaa Tampereen kaupunki.

Hallinnon palvelualueella merkittävin muutos oli päätös irtisanoa Monetra Pirkanmaa Oy:n kanssa solmitut sopimukset 1.10.2025 alkaen 12 kuukauden irtisanomisajalla, jolloin sopimukset päättyvät 30.9.2026. Muutokseen varautumiseksi käynnistettiin kahden kirjanpitäjän ja yhden palkka-asiantuntijan rekrytointi, mutta valitut aloittivat vasta vuoden 2026 puolella.

Vuoden 2025 aikana otettiin 1.10. mennessä käyttöön KVTES- ja OVTES-sopimusten tasopalkkajärjestelmään liittyvät g-osiot.

Vuonna 2025 Ruovesi kirjasi alas Luottolaan liittyvät käyttöomaisuuserät rakennuksen suunnitellun purun vuoksi sekä Pusunrinne B:n erät, koska talo on tyhjillään ja purku on valmistelussa. Lisäksi päätettiin sote-rakennuksiin liittyvien käyttöomaisuuserien alaskirjauksesta, sillä hyvinvointialue ei vuokraa vuodeosastoa eikä Pirkanmaan Voimia Oy keittiötä enää vuoden 2026 alusta. Myös neuvolaosan heikentynyt tuottokyky huomioitiin. Toimet valmistivat sote-kiinteistöjen tulevaa yhtiöittämistä.

Kunnassa jatkettiin kiinteistökannan tarkastelua, ja vuoden aikana myytiin Tuuhosen leirikeskus, Ainola, Katajamäki sekä entinen Lastenkoti.

2.1.6 Henkilöstö

Henkilöstökulut (ulkoiset, ml. vesilaitos) olivat 7,389 miljoonaa, kun vastaava luku vuotta aiemmin 7,387 miljoonaa euroa. Näistä suurin osa muodostui Ruoveden kunnan maksamista palkoista ja palkkioista.

Vuosi	Vakinaiset	Määräaikaiset	Yhteensä
2025	113	45	158
2024	108	52	160

Vuosi	Naiset (hlö)	Miehet (hlö)	Yhteensä
2025	113	45	158



2024	111	49	160
Muutos	+2	-4	-2

Kunnanhallitus myöntää täyttöluvut yli vuoden mittaisiin palvelussuh-
teisiin.

Ruoveden kunta tuki työntekijöiden hyvinvointia ja mahdollisti työntekijöille tarpeellisen työnohjauksen. Palvelu oli erikseen sovittaessa käytettävissä koko henkilöstöllä.

Ruoveden kunta tuki henkilöstön hyvinvointia tarjoamalla mahdollisuuden työnohjaukseen erikseen sovittaessa koko henkilöstölle. Lisäksi käytössä olivat hieronta-, liikunta- ja kulttuurietu (150 €) sekä 50 €:n tulospalkkioetuna maksettava lisäetu.

Liikuttava Ruovesi -kokeiluhanke jatkui vuoden 2025 ajan aina maaliskuun 2026 loppuun. Hankkeessa kehitettiin pysyviä käytäntöjä työpäivien liikunnallistamiseksi ja kannustettiin henkilöstöä lisäämään arki-
liikuntaa. Henkilöstölle tarjottiin viikoittainen ”viikon liike”, suunniteltiin taukotoimintaa työn luonteen mukaan sekä järjestettiin ohjattuja taukojumppia, liikuntakokeiluja ja ryhmäliikuntoja yhteistyössä liikuntapalveluiden ja paikallisten yrittäjien kanssa.

Henkilöstöllä on ollut vuodesta 2022 lähtien mahdollisuus muuntaa osa palkastaan verovapaaksi työsuhdepyöräeduksi.

2.1.7 Ympäristö

Ruoveden kunta on mukana hiilineutraalien kuntien Hinku-verkostossa ja on sitoutunut valtuuston päätöksellä vähentämään 80 prosenttia kasviuonekaasujen päästöjä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna. Ruoveden kunta on liittynyt kuntien energiatehokkuussopimukseen (KETS) vuonna 2022.

Vuoden 2025 aikana on tehty päätös luopua neljästä kunnalle tarpeet-
tomasta kiinteistöstä huutokauppaamalla ne. Kiinteistöistä luopumi-
nen vähentää kunnan omaa energiankulutusta ja päästöjä, sekä mahdollistaa kiinteistöjen tehokkaamman ja tarpeenmukaisemman käytön.

Kunnan rakennusten remontoinnissa huomioidaan ympäristö ja



energiatehokkuus. Kuluvan vuoden aikana vanhoja ovia on uusittu energiatehokkaampiin. Haapasaaren päärakennukseen on asennettu maalämpö ja luovuttu öljylämmityksestä.

Ruoveden kunnan vuosittaisiin investointisuunnitelmiin on kuulunut katuvalaistuksen energian käytön vähentäminen uusimalla katuvalaistusta led-valoiksi. Myös kunnan kiinteistöihin on vaihdettu valaisimia led-tekniikkaan.

Ruoveden kuntaan on jätetty kuntalaisaloite 20.3.2023 koskien tuulivoimastrategian laadintaa. Aloitteen pohjalta kunnassa on päätetty käynnistää uusiutuvan energian strategiatyö. Strategiassa otetaan kantaa myös tuulivoiman rakentamisen edellytyksiin.

Visuvedellä tapahtui yksityisen kiinteistöllä suuri tulipalo, kunta osallistui tulipalon ensivaiheessa vahingontorjuntaan. Toimilla pyrittiin minimoimaan riski alueen pohjavedelle. Saatujen tulosten perusteella pohjaveden saastumista ei tapahtunut.

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen eri kohteita on saneerattu kuluvan vuoden aikana. Käpykankaalle on aloitettu vedenottamon saneeraus. Jätevedenpumppaamoihin on uusittu tekniikkaa sekä uusittu pumppuja. Jätevedenpuhdistamon saneeraussuunnittelu on käynnistetty.

2.1.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Ruoveden kunta torjuu harmaata taloutta siten, että palvelut ja ostot kilpailutetaan asianmukaisesti. Mahdolliset epäilyt ”harmaasta taloudesta” ilmoitetaan viranomaisille. Ruoveden kunnalla on käytössä sisäinen ilmiantokanava.

Ruoveden kunta kunnioittaa toiminnassaan ihmisoikeuksia ja yhdenvertaisuutta. Toiminnassa on kiinnitetty erityistä huomiota heikommassa asemassa olevien auttamiseen.

2.1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ruoveden kunnan suurimpia haasteita on elinvoimaisuuden säilyttäminen tilanteessa, jossa valtakunnallisena megatrendinä on väestön keskittyminen kasvukeskuksiin ja pienevät ikäluokat. Väestökehityksen kääntäminen kasvu-uralle on haastavaa syntyvien ikäluokkien ollessa pienempi kuin kuolleisuus. Yksinään positiivinen nettomuutto ei riitä kääntämään asukaslukua kasvuun. Nuorten ikäluokkien pieneneminen



vaikuttanee väistämättömästi tuotettavien palveluiden yksikkökustannukseen opetuspalveluiden ja niihin liittyvien tukipalveluiden osalta. Tämän ratkaisemiseksi on tarkasteltava millä tapaa palvelut ovat järkevää tuottaa taloudellisesti kestävästi. Kunnan elinvoiman säilyttäminen nykyisellä väestörakenteella edellyttää palveluiden sopeutumista muuttuvaa tarvetta vastaavaksi. Joustavien palvelumallien ja muuntautumiskykyisen kiinteistökannan sekä infran kehittäminen ovat pienten kuntien selviytymisen ehto.

Samanaikaisesti Suomen taloudellinen tilanne on haastavaa takavuosisien hitaan talouskasvun ja kasvavien puolustusmenojen takia valtioon kohdistuu paineita leikata kunnille annettavaa rahoitusta. Valtionosuusuudistus peruuntui, koska siitä ei saavutettu poliittista yhteisymmärrystä. Uudistus olisi ollut Ruovedelle toteutuessaan n. 850 000 euroa negatiivinen. Valtionosuus- ja kuntarakenneselvitys lienee myös poliittisen keskustelun keskiössä tulevaisuudessa.

Kunnan tuloveroprosentti on 9,40. Verojen olennainen korottaminen ei tulevaisuudessa liene enää mahdollista, vaan kunnan on pystyttävä sopeuttamaan menonsa käytettävissä oleviin tuloihin nähden. Ruoveden kunnan efektiivinen veroaste oli ennakkotietojen mukaan 6,97 % vuonna 2025 ja sen ennakoidaan hiukan kasvavan lähivuosina. Efektiiivisellä veroasteella tarkoitetaan tosiasiaassa maksuunpantujen verojen suhdetta tuloihin. Erilaisten vähennysten takia kuntien tuloveroprosentti (nimellinen veroaste) ei vastaa todellista veroastetta kunnissa. Ennakkotiedon mukaan Ruoveden nimellinen veroaste (9,40 %) oli 2,43 % efektiivistä veroastetta korkeampi.

TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille vuoden 2025 alussa, mikä tarkoitti TE-toimistojen lakkauttamista ja uuden hajaautetun kuntapohjaisen palvelujärjestelmän muodostamista. Ruoveden kunta kuuluu Tampereen työllisyysalueeseen, jolle Tampereen kaupunki järjestää isäntäkuntana palvelut. Tampereen työllisyysalueen mahdollisuudet vaikuttaa työttömyyteen ja sen kestoon ratkaisevat Ruoveden kunnalle uudistuksesta aiheutuvat kokonaiskustannukset huomioitaessa myös v. 2025 alusta tapahtuneet muutokset työttömyysturvan rahoituksen kuntaosuuksissa. Tampereen työllisyys alueen palvelutuotannon kustannukset alittuivat tilikaudella 2025, mutta työttömyysturvan rahoituksen kuntaosuudet ylittyivät loppuvuoden heikon työllisyyskehityksen vuoksi.



2.1.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kunnan tulee toimintakertomuksessaan arvioida toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti toiminnan riskejä, epävarmuustekijöitä kuin muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja. Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan kunnan valtuusto hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

<p>Toiminnalliset riskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta • Prosessien tehokkuus • Palvelukehitys • Organisatorinen haavoittuvuus ja uudistumiskyky • Lainsäädännön muutosten hallinta 	<p>Taloudelliset ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investointien hallinta • Palvelutuotannon kustannuskehitys • Henkilöstökulujen hallinta • Vero- ja valtionosuusriski • Korkoriski • Kiinteistöomaisuuden optimointi 	<p>Henkilöstöriskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstön saatavuus • Osaamisriski • Ikärakenne • Avainhenkilöriski • Työhyvinvointi
<p>Tieto- ja tietojärjestelmäriskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tietoturva • Tietosuoja • Toimittajariippuvuus • Järjestelmien toimintavarmuus ja palautuskyky • Integraatoriskit 	<p>Imagoriskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Työnantajakuva • Sosiaalinen media • Sidosryhmäyhteistyön riskit • Veto- ja pitovoima 	<p>Ympäristö- ja vahinkoriskit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Omaisuuden kohdistuvat riskit • Suuronnettomuudet ja turvallisuusympäristö • Vesihuollon häiriöt • Ilmastonmuutos

Palvelutuotannon kustannuskehitys ja toimintavarmuus (Taloudelliset riskit)

Vaikutus: Erittäin suuri.

Todennäköisyys: Korkea – kustannuspaineet ovat valtakunnallinen trendi ja henkilöstökustannukset nousevat vuosittain valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaisesti.

Hallintatoimet 2025:



Tehostetaan palvelurakennetta mm. Luopumalla kiinteistöistä, joissa ei tuoteta kunnalle strategisesti tärkeitä palveluita ja aloitettu keskustelu kuntayhteistyötä.

Tunnistettiin palvelutuotannossa edelleen jatkuvat Monetra Pirkanmaa Oy:n palkanlaskentaan liittyvät ongelmat, joiden vuoksi työntekijät voivat saada oikeudetonta etua tai eivät saa palkkojaan ajoissa. Asiasta on keskusteltu Monetra Pirkanmaa Oy:n kanssa jatkuvasti, jotta ongelma saataisiin ratkaistua ja palkat hyväksyttäväksi kuntaan ennen niiden maksamista, mutta tässä ei ole onnistuttu. Maksettuihin palkkoihin on tehty jälkikäteistarkastusta kunnassa.

Vero- ja valtionosuusriskit (Taloudelliset riskit)

Vaikutus: Suuri – valtionosuuksien muutokset tai yhteisöveroverotulojen lasku voivat heikentää kunnan taloutta.

Todennäköisyys: Keskisuuri – riippuu valtion päätöksistä ja alueen väestökehityksestä ja oppilasmääristä.

Hallintatoimet 2025:

- Varauduttu puskurirahastolla (kertynyt ylijäämä) ja investointien priorisoinnilla.
- Seurattu lainsäädäntöä ja yritetään vaikuttaa Kuntaliiton ja muiden verkostojen kautta mm. Hankintalain uudistukseen.
- Varautuminen etsimällä innovatiivisia palveluratkaisuja tulevaisuuteen.

Henkilöstön saatavuus ja osaamisriski (Henkilöstöriskit)

Vaikutus: Keskisuuri – Henkilöstöongelmat voivat vaarantaa palvelutuotannon.

Todennäköisyys: Korkea – erityisesti varhaiskasvatuksen, teknisen ja hallinnon palvelualueen tehtävissä.

Hallintatoimet 2025:

- Kehitetty joustavia työjärjestelyjä.



- Panostettu henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.

Vesihuollon häiriöt (Ympäristö- ja vahinkoriskit)

Vaikutus: Suuri – häiriöt voivat aiheuttaa ympäristö-, terveys- ja imagohaittoja.

Todennäköisyys: Matala (merkittävä häiriö), keskisuuri (toimintahäiriö) – riippuu verkoston kunnosta ja sääolosuhteista.

Hallintatoimet 2025:

- Vesihuollon varautumissuunnitelman mukainen toimien toteuttaminen.

Imagoriskit

Vaikutus: Keskisuuri – Huono julkisuus voi heikentää veto- ja pitovoimaa.

Todennäköisyys: Matala.

Hallintatoimet 2025:

- Aktiivinen läsnäolo mediassa positiivisella sisällöllä.

2.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnan valtuusto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista kuntalain 14 §:n mukaisesti. säädetään kuntalain 90 §:n mukaisesti hallintosäännössä, jossa Näistä annetaan tarpeelliset määräykset hallinnon ja talouden tarkastuksesta sekä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt edellä mainitun sisältävän hallintosäännön 30.10.2023 § 40. Kuntalain 39 §:n mukaisesti kunnanhallituksen tulee huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kunnanhallitus 04.12.2023 § 221 on hyväksynyt Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeen, jossa määritellään asian järjestämiseen liittyvät toimintatavat ja vastuut.



Kunnan talouden toteuman raportointi kunnanhallitukselle ja lautakunnille on säännöllistä ja jatkuvaa. Tämä vastaa yleisohjeen vaatimusta, että tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen tulee sisältää ajantasainen ja kattava kuva talouden tilasta. Tulevaisuudessa tavoitteena on, että raportit olisivat kattavampia ja tarjoaisivat selkeämmän kuvan talouden tilasta suhteessa asetettuihin tavoitteisiin, myös ei-taloudellisiin. Tämä parantaa raporttien informatiivisuutta ja yhteyttä toiminnallisiin tavoitteisiin, mikä on linjassa yleisohjeen vaatimusten kanssa.

Kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan suunnitelman vuosiksi 2024 ja 2025. Vuonna 2025 sisäisen valvonnan painopisteenä olivat km-korvauksien ja ostolaskujen arvonlisäverojen valvonta. Suunnitelma toteutettiin teettämällä ostolaskujen auditointi Ryan Finlandilla. Tarkastuksessa havaittiin vähäisiä korjauksia alv-käsittelyssä.

Ajoneuvojen ja kilometrikorvausten valvonnan tueksi tehtiin hyväksyjille haastattelu käytänteistä, jossa myös kartoitettiin kehitystarpeita. Valvontaprosessi on perustaltaan kunnossa, mutta yksityiskohdissa on merkittäviä parannustarpeita:

1. Ajopäiväkirjojen standardointi:

- Vahvistetaan ajopäiväkirjan pakolliset kentät: lähtöpaikka, määränpää, ajontarkoitus, päivämäärä, kellonaika, kuljettaja, ajoneuvo sekä kilometrilukema alussa ja lopussa.

2. Ajoneuvokohtainen kuluseuranta:

- Toteutetaan kuukausittainen, ajoneuvokohtainen kuluraportointi, joka kattaa polttoaineen/latauksen, huollot ja vakuutukset.
- Tämä lisää kustannusten läpinäkyvyyttä ja mahdollistaa paremman hallinnan.

3. Kilometrikorvausprosessin tehostaminen:

- Muutetaan kilometrikorvausten hyväksymiskriteerit Populus-järjestelmässä pakollisiksi täytettäväksi kentiksi.
- Otetaan käyttöön satunnaisotantaan perustuva jälkivalvonta, jolla varmistetaan korvausten oikeellisuus pistokoeluontoisesti.

4. Koulutuksen järjestäminen:

- Järjestetään koulutusta sekä korvausten tekijöille että hyväksyjille.
- Koulutuksenaiheita ovat Verohallinnon ohjeet, ALV-palautuskäytännöt ja kunnan omat toimintatavat.



2024 aloitettua tehostettua käyttöoikeuksien valvontaa jatkettiin myös vuonna 2025.

Kehittämiskohteeksi on tunnistettu jo aiemmin investointien toteutumisen seuranta erityisesti investointien etenemisvauhdin ja valmistumisen osalta. Vuonna 2025 toteutumista on käyty läpi kvartaaleittain hallinnon ja teknisen palvelualueiden välillä.

Laskujen vastaanottajien kirjanpidollisten laskentatunnisteiden tuntemisessa on havaittu puutteita ja tähän vastattu koulutuksella tilikausilla 2024 ja 2025.

Nämä vastaavat yleisohjeen vaatimukseen, että henkilöstön osaamisen kehittämistä ja koulutusta tulee kuvata tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa.

Sisäisen valvonnan ohjeistuksen mukaan tulosityksikön vastuuhenkilöt tarkastavat vähintään kerran vuodessa kassat, varastot ja vakuudet. Vaihto- ja käyttöomaisuuden tallella olo ja kunnossapidon taso todetaan katselmuksin ja pistokokein. Palvelualuejohtajat vastaavat hallintokuntansa osalta siitä, että sisäinen valvonta yksikössä on toimivaa. Sisäisestä valvonnasta ohjeistetaan tarkemmin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistuksessa.

Konsernivalvonnan osalta on havaittu tarve konserniyhtiöiden riskikartoitusten päivittämiseen ja laatimiseen.



2.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyttä. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot.

2.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelmassa selvitetään tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen sekä kunnan tulorahoituksen riittävyttä. Laskelman toimintakate ilmoittaa paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä, jos taas vuosikate on alijäämäinen, kunnan tulorahoitus on heikko.

TULOSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos		
ulkoiset	(1 000 €)	(1 000 €)
Toimintatuotot	3 632	3 475
Toimintakulut	-14 559	-13 964
Toimintakate	-10 927	-10 489
Verotulot	10 477	10 705
Valtionosuudet	2 427	1 871
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot	6	25
Muut rahoitustuotot	60	177
Korkokulut	-77	-123
Muut rahoituskulut	-2	-367
Vuosikate	1 964	1 799
Poistot ja arvonalentumiset	-1 394	-1 371
Tilikauden tulos	570	428
Tilinpäätössierrot	-367	33
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	203	461

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	24,9	24,9
Vuosikate/Poistot, %	140,9	131,2
Vuosikate, euroa/asukas	491	445
Asukasmäärä	3 996	4 039



2.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kunnan kassavarojen muutoksen tilikaudella.

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos		
ulkoiset	(1 000 €)	(1 000 €)
<hr/>		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 964	1 799
Tulorahoituksen korjauserät	-140	0
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 679	-703
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	183	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	328	1 096
<hr/>		
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	-119
Antolainasaamisten vähennykset	14	49
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-500	-500
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-959	-1 907
Muut maksuvalmiuden muutokset	677	-655
Rahoituksen rahavirta	-768	-3 132
<hr/>		
Rahavarojen muutos	-440	-2 036
<hr/>		
Rahavarat 31.12.	1 447	1 887
Rahavarat 1.1.	1 887	3 923
	-440	-2 036

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5		
vuodelta, €	2 285	1 970
Investointien tulorahoitus, %	117,0	255,9
Laskennallinen lainanhoitokate	4,3	2,7
Lainanhoitokate	1,38	0,69
Kassan riittävyys, pv	31	45
Asukasmäärä	3 996	4 039



Investointimenojen euromääräinen toteuma 2025 vuonna on 1 678 549 euroa. Investointeja on tarkemmin kuvattu investointiosan toteutumisvertailussa.

Rahoituslaskelman tunnusluku: **investointien tulorahoitus** prosentteina kertoo, paljonko investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku kuvastaa kuinka suuri osa investoinneista on rahoitettu pääomarahoituksella.

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Jos taas tunnusluku on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Tunnuslukua tulisikin tarkastella useamman vuoden perspektiivillä, sillä kunnan lainanhoitokyky on hyvä, mikäli tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä tunnusluvun ollessa 1–2 ja heikko jos arvo on alle 1.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä kertoo kuinka paljon rahavirrasta jää antolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen osuutta pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

2.3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Ruoveden kunnan tarkka tase on erillisenä liitteenä tilinpäätösasiakirjoissa, seuraavassa esitetään tase tuhansina euroina.



TASE	2025	2024	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)
VASTAAVAA			VASTATTAVAA	
A PYSYVÄT VASTAAVAT	19 692	19 464	A OMA PÄÄOMA	14 926
I Aineettomat hyödykkeet	21	14	I Peruspääoma	8 395
2. Tietokoneohjelmistot	17	14	II Arvonkorotusrahasto	1 483
3. Muut pitkävaikuttavat menot	4	0	IV Edell. tilikausien yli-/alijäämä	4 845
			V Tilikauden yli-/alijäämä	203
II Aineelliset hyödykkeet	16 057	15 845	B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	1 007
1. Maa- ja vesialueet	4 437	4 385	1. Poistoero	287
2. Rakennukset	8 399	8 922	2. Vapaaehtoiset varaukset	720
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 198	1 889		
4. Koneet ja kalusto	141	23	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	320
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	882	626	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	320
III Sijoitukset	3 614	3 605		
1. Osakkeet ja osuudet	3 131	3 108	E VIERAS PÄÄOMA	5 835
			I Pitkäaikainen	1 511
3. Muut lainasaamiset	414	428	1. Joukkovelkakirjalainat	
4. Muut saamiset	69	69	2. Lainat rah ja vak laitoksilta	1 500
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	213	203	7. Liittymismaksut ja muut velat	3
2. Lahjoitusrahastojen varat	213	203	8. Siirtovelat	8
			II Lyhytaikainen	4 324
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 183	2 678	1. Joukkovelkakirjalainat	0
I Vaihto-omaisuus	4	4	2. Lainat rah ja vak laitoksilta	500
1. Aineet ja tarvikkeet	4	4	4. Lainat muilta luotonantajilta	1 196
			5. Saadut ennakot	19
II Saamiset	732	787	6. Ostovelat	1 475
			7. Liittymismaksut ja muut velat	172
			8. Siirtovelat	962
Lyhytaikaiset saamiset	732	787		
1. Myyntisaamiset	399	568		
3. Muut saamiset	130	138		
4. Siirtosaamiset	203	81		
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 447	1 887		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	22 088	22 345	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	22 088
				22 345



TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	72,2	68,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	35,3	41,4
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	5 048	4 846
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 263	1 200
Lainakanta 31.12., 1 000 €	3 196	4 656
Lainakanta 31.12., €/asukas	800	1 153
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	3 409	4 967
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	1172	813
Lainasaamiset, 1 000 €	414	428
Asukasmäärä	3 996	4 039

Omavaraisuusasteella mitataan kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluvussa oma pääoma ja siihen rinnastettavissa olevat erät suhteutetaan taseen loppusummaan korjattuna saaduilla ennakkomaksuilla.

Suhteellinen velkaantuneisuus % -tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan kokonaistuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, sillä tämän tunnusluvun arvoon eivät vaikuta käyttöomaisuuden ikä, arvostus tai poistomenetelmät. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluku on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksuista tulorahoituksella.



2.4 Kokonaistulot ja -menot

Käsitteet kokonaistulo ja -meno kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön. Seuraavassa taulukossa on Ruoveden kunnan vuoden 2025 ulkoiset kokonaistulot ja -menot tuhansina euroina

KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT			
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos			
ulkoiset	(1 000 €)		(1 000 €)
TULOT		MENOT	
Varsinainen toiminta		Varsinainen toiminta	
Toimintatuotot	3 632	Toimintakulut	-14 559
Verotulot	10 477		
Valtionosuudet	2 428	Korkokulut	-77
Korkotuotot	6	Muut rahoituskulut	-2
Muut rahoitustuotot	60		
Tulorahoituksen korjaukset		Investoinnit	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-140	Pysyvien vastaavien investoinnit	-1 679
Investoinnit		Rahoitustoiminta	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	183	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-500
Rahoitustoiminta		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-959
Antolainasaamisten vähennykset	14		
	16 660	Kokonaismenot yhteensä	-17 776

2.4.1 Toimintamenojen ja toimintakatteen kehitys

Tilinpäätöksessä ja talousarvioissa tarkastellaan kuntataloudellisesti melko lyhyttä yhden vuoden ajanjaksoa. Eri hallintokuntien välillä vuosittainen vaihtelu on kuitenkin suurta, minkä takia on tarkoituksenmukaista arvioida pidemmän aikavälin kehitystä.

Toimintamenoilla tarkoitetaan vähentämättömiä kokonaismenoja, joissa ei ole huomioitu palvelualueen tai yksikön toimintaan liittyviä toimintatuloja. Toimintakatteella tarkoitetaan nettomenoja, joissa toimintamenoista on vähennetty kyseiselle palvelualueelle tai yksikölle kuuluvat toimintatulot. Käytännössä toimintakate tarkoittaa sellaisen muun rahoituksen määrää (verotulot ja valtionosuudet) jotka palvelualue tarvitsee menojensa kattamiseen. Toimintakate voi olla myös positiivinen tilanteessa, jossa toimintatulot ovat olleet toimintamenoja suurempia.

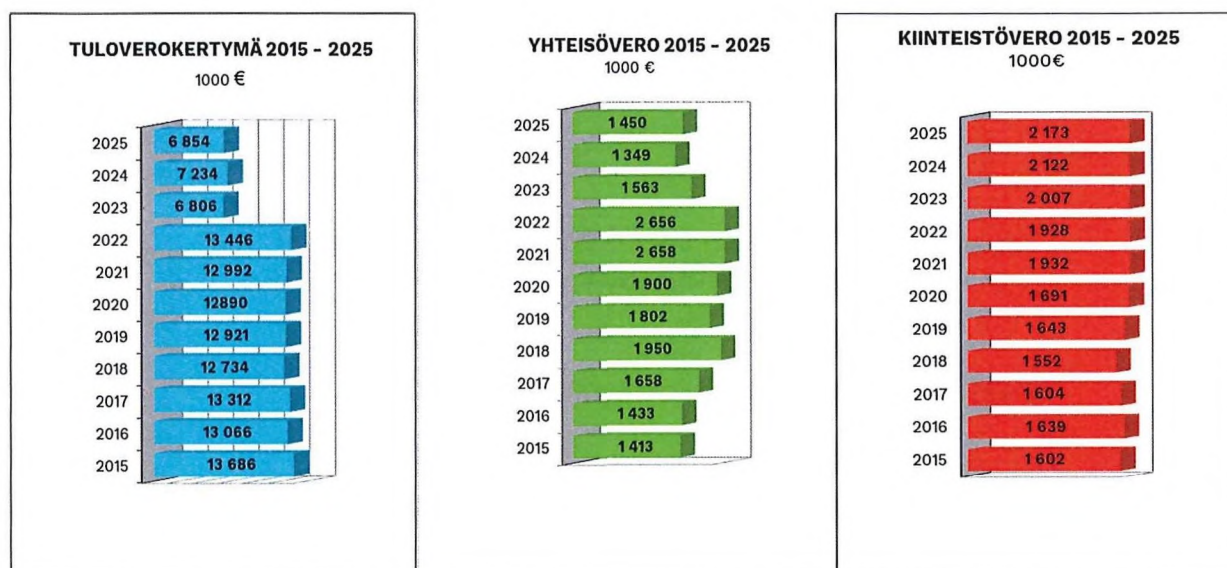


2.4.2 Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys

VEROTULOJEN ERITTELY

	TA 2025	TA 2025 + muutos	Toteuma	Poikkeama
Verotulot yhteensä	10 565 000	10 565 000	10 476 877	-88 123
Kunnan tulovero	7 081 000	7 081 000	6 853 772	-227 228
Kiinteistövero	2 160 000	2 160 000	2 172 710	12 710
Osuus yhteisövero tuotosta	1 324 000	1 324 000	1 450 395	126 395

Verotulojen kehitys näyttäytyy vuosina 2015–2025 seuraavanlaisesti:



Kuva 4. Verotulojen kehitys vuosina 2015–2025

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	TA 2025	TA 2025 + muutos	Toteuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	2 603 088	2 642 736	2 642 736	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-821 678	-821 678	-839 905	-18 227
Muut valtionosuudet	629 949	619 532	619 532	0



2.5 Kuntakonsernin toiminta ja talous

2.5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kokonaisuutta, joka muodostuu kunnasta, tytäryhteisöistä, kuntayhtymistä sekä osakkuus- ja muista omistusyhteisöistä, joissa kunnalla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Konsernitilinpäätöksessä tytäryhteisöt on yhdistelty täysimääräisesti. Kuntayhtymät on yhdistelty kunnan jäsenosuuden mukaisella suhteella ja osakkuusyhteisöt on yhdistelty kunnan omistusosuutta vastaavalla osuudella.

Tytäryhteisöt (yhdistelty konsernitilinpäätökseen)

- Ruoveden Asunnot Oy
- Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy
- Ruovesi Areena Oy

Kuntayhtymät (yhdistelty konsernitilinpäätökseen)

- SASKY koulutuskuntayhtymä
- Pirkanmaan liitto

Osakkuus -ja muut omistusyhteisöt

- Kirkkokankaan Liiketalo Oy (yhdistelty)
- Asunto Oy Ruoveden Veteraanitalo (yhdistelty)
- Asunto Oy Kirkkokangas (yhdistelty)
- Asunto Oy Ruoveden Mäntylähde
- Oy Runoilijan tie
- Asunto Oy Koukkuharju
- Asunto Oy Ruoveden Sahahovi
- Asunto Oy Kautunkartano
- Asunto Oy Ruoveden Makasiinirinne
- Pirkanmaan Jätehuolto Oy
- Tredu-Kiinteistöt Oy

Ruoveden konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt	3	0
Kuntayhtymät	2	0
Osakkuus-ja muut omistusyhteisöt	3	8
Yhteensä	8	8



2.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernijohto, konsernijohdon tehtävät sekä toimivalta on määritelty kunnan hallintosäännössä. Konsernijohtoon kuuluvat hallintosäännön 5 luvun 1 § mukaan kunnanjohtaja ja kunnanhallitus.

Toimivallan ja -vastuunjako konserniohjauksessa

Kunnanhallitus ohjaa kuntakonsernia, se

- Vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle
- Vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan.
- Määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisen työnjaon.
- Antaa valtuustolle puolivuositain/neljännesvuositain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa.
- Käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa.
- Seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä kunnanhallitukselle.
- Antaa kunnan ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa.
- Vastaa tytäryhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista.
- Nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin.
- Nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet

Kunnanjohtajan tehtävänä konserniohjauksessa:

- On toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan, esimerkiksi antamalla omistajaohjeita yksittäisissä tilanteissa sekä keskustelemalla tytäryhteisöjen johdon kanssa.
- Oikeus käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta konserniohjaukseen liittyvissä asioissa. Läsnäolo- ja puheoikeus kunnan määräysvallassa olevien tytäryhtiöiden kokouksissa.



Konserniohjeen mukaan tytäryhtiöiden on toimitettava etukäteen kunnanjohtajalle kulloinkin hallituksessa käsiteltävät asiat.

2.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Ruoveden Asunnot Oy:n toimitusjohtaja-isännöitsijänä aloitti Marjukka Latva-Laturi maaliskuussa 2025.

Mittarit	Toteutuminen 2025
- käyttöaste, %	82,6 %
- luottotappiot % liikevaihdosta	1,9 %
- vuokrasaamiset % liikevaihdosta	1,2 %

Tilikaudella toteutettiin merkittäviä korjaus- ja investointihankkeita, mm. vesikattosaneeraus Varputaloissa, ikkuna- ja parvekeoviuusinnat Honkalantie 19:ssä sekä Smartvatten-vesihälyttimien ja pelastuslain mukaiset palovaroittimet kaikkiin asuntoihin. Kanervatie 1 poistettiin asuntokäytöstä, purkuavustusta haetaan ja purku on suunniteltu kesälle 2026.

Keskeiset riskit liittyvät kiinteistökannan ikääntymiseen, alueen väestökehitykseen ja energiatehokkuusvaatimuksiin. Rakennuskanta on pääosin 1970–1990-luvuilla rakennettua, mikä kasvattaa korjausvelkaa. Ruoveden väkiluvun lasku lisää vajaakäytön riskiä erityisesti suurissa asunnoissa, kun taas pienistä asunnoista on kysyntää.

Kunnan tytäryhteisö Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy operoi matkailutoimintaa tilikauden 2025 kehittämällä aluetta matkailu- ja lähivirkistysalueena. Ruoveden Haapasaaren kiinteistöt Oy on vuoden aikana tehnyt alueelle useita hankintoja ja parannuksia, joilla alueen viihtyvyyttä on parannettu ja palvelutasoa nostettu. Haapasaaren valmistui viime kesänä uusi sauna ja muutamia huonokuntoisempia rakennuksia purettiin.

Kauden aikana toteutettiin yhdessä HankintaPartners Oy:n kanssa toteutettu Haapasaaren alueen käyttöoikeus ja kehittämissopimus vuosille 2026–2030-kilpailutus. Kilpailutuksen tuloksena Bonus Works Oy valittiin vuokralaiseksi tarjouksen ja kehittämissuunnitelman perusteella. Uusi yrittäjä otti alueen haltuun heti vuoden vaihteessa 2026. Vuokraamisesta on sovittu neljän vuoden ajaksi, sopimus uusitaan



vuosittain.

Tilikaudella 2025 Ruoveden kunnan omistusosuus Ruoveden Areena Oy:n osakkeista nousi 76,86 %:sta 83,15 %:iin.

2.5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy:n osalta yhtiön on tarkoitus toimia aluetta hallinnoivana kiinteistöyhtiönä, joka hoitaa alueen vuokraamisen.

Ruoveden Areena Oy:n osalta tavoitteena, että kunta lunastaa kaikki Ruovesi Areena Oy:n muiden osakkeenomistajien osakkeet ja käynnistää sen jälkeen selvityksen yhtiön toiminnan jatkuvuudesta ja tulevaisuuden vaihtoehdoista.

Ruoveden Asunnot Oy suunnittelee uudiskohteen toteuttamista purettavan kohteen tilalle kuntakeskuksessa. Tämä tarjoaa kysyntälähtöistä asumista yksioissa ja kaksioissa asuntokysynnän painottuessa pieniin asuntoihin.

Vuoden 2026 alussa Ruoveden kunnan tarvitsee eriyttää sote-kiinteistöt omaan erilliseen yhtiönsä. Valtuusto päätti Ruoveden palvelukiinteistöt Oy:n perustamisesta 2025 ja perustaminen tapahtuu alkuvuodesta 2026.

2.5.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Ruoveden kunnanvaltuuston on hyväksynyt 1.4.2024 konserniohjeen. Konserniohje koskee Ruoveden kuntaa ja sen tytäryhteisöjä sekä näiden tytäryhteisöjä. Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa, ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että sekä omaisuus että voimavarat turvataan.

Kunnanjohtaja osallistui konserniyhtiöiden hallitusten kokouksiin. Näissä seurataan ja valvotaan konserniyhtiön toimintaa. Hallituksen kokouksissa käytiin läpi ajankohtaisia asioita. On tunnistettu tarve tehostaa valvontaa. Jatkossa valvontaa tullaan ohjeistamaan tarkemmin, jotta konsernin toiminnasta raportoidaan konserniohjeen mukaisesti ja kehitystarpeet huomioidaan ajoissa.

Konserniyhtiöiden raportointi ei ollut täysin oikea-aikaista ja konserniohjeen mukaista kunnanhallitukselle. Konserniyhteisöiden riskien



hallinnan osalta tunnistettiin, että Ruoveden Asunnot Oy:n riskikartoitus ei ole ajantasainen. Muiden konserniyhteisöjen osalta ei ole tehty riskikartoitusta.

Talousarvion 2026 valmistelussa sisällytettiin talousarvioihin konserniyhtiöille toiminnalliset, paremmin kuntastrategiaa heijastavat tavoitteet ja seurata näiden toteutumista osavuosisikatsauksissa ja tilinpäätöksissä.

Konserniyhtiöitä ohjataan jatkossa raportoimaan konserniohjeen mukaisesti.

2.5.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI	Konserni 2025 (1 000 €)		Konserni 2024 (1 000 €)	
TULOSLASKELMA				
Toimintatuotot	5 036		5 421	
Toimintakulut	-16 761		-15 980	
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)	-2		0	
Toimintakate	-11 727		-10 559	
Verotulot	10 477		10 705	
Valtionosuudet	2 830		1 871	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	6		25	
Muut rahoitustuotot	65		181	
Korkokulut	-77		-123	
Muut rahoituskulut	-3	-9	-368	-285
Vuosikate	1 571		1 732	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 418		-1 447	
Omistuksen eliminointierot	-8		6	
Arvonalentumiset	-192	-1 618	-87	-1 528
Satunnaiset erät		6		0
Tilikauden tulos	-41		204	
Laskennalliset verot	104		37	
Vähemmistöosuudet	1		6	
Tilikauden ylijäämä	64		247	

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	30,0	33,9
Vuosikate/Poistot, %	97,6	112,9
Vuosikate, euroa/asukas	393	429
Asukasmäärä	3 996	4 039



RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI
Konserni 2025
Konserni 2024
(1 000 €)
(1 000 €)
RAHOITUSLASKELMA
Toiminnan rahavirta

Vuosikate	1 571		1 731	
Satunnaiset erät	5		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-130	1 446	7	1 738

Investointien rahavirta

Investointimenot	-1 763		-566	
Pys. vast. hyödykk. luovutustulot	184	-1 579	7	-559

Toiminnan ja investointien rahavirta
-133
1 179
Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0		-119	
Antolainasaamisten vähennys	14	14	30	-90
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-503		-502	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-442	-944	-2 165	-2 667
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toim. ant. varojen ja pääomien muut.	-5		-37	
Vaihto-omaisuuden muutos	3		0	
Saamisten muutos	164		-173	
Korottomien velkojen muutos	488	651	-248	-458
Rahoituksen rahavirta		-279		-3 215

Rahavarojen muutos
-412
-2 036
Rahavarojen muutos

Rahavarat 31.12.	1 642		2 054	
Rahavarat 1.1.	2 054	-412	4 091	-2 036

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT
2025
2024

Toiminnan ja investointien rahavirrat kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-2 672	-2 539
Investointien tulorahoitus, %	89,1	32,7
Laskennallinen lainanhoitokate	4,3	3,0
Kassan riittävyys	31,4	42,5



RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI

	Konserni		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
	▼ (1000 €)	▼ (1000 €)	▼ (1000 €)	▼ (1000 €)
TASE				
VASTAAVAA			VASTATTAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	20 365	20 304	OMA PÄÄOMA	16 993
Aineettomat hyödykkeet	22	15	Peruspääoma	8 395
Aineettomat oikeudet	18	9	Arvonkorotusrahasto	1 484
Muut pitkävaikutteiset menot	4	6	Muut omat rahastot	8
			Edell. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	7 042
			Tilikauden ylijäämä	64
Aineelliset hyödykkeet	19 066	18 996		
Maa- ja vesialueet	4 820	4 769	VÄHEMMISTÖOSUUDET	39
Rakennukset	10 933	11 565		55
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 212	1 906		
Koneet ja kalusto	214	116		
			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	389
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	887	640		386
Sijoitukset	1 277	1 293	VIERAS PÄÄOMA	5 652
Osakkuusyhteisöosuudet	187	5	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 501
Muut osakkeet ja osuudet	870	1 054	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	277
Muut lainasaamiset	150	164	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	973
Muut saamiset	70	70	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 901
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	282	274		
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 427	3 007		
Vaihto-omaisuus	4	8		
Saamiset	781	945		
Pitkäaikaiset saamiset	2	2		
Lyhytaikaiset saamiset	778	943		
Rahoitusarvopaperit	113	108		
Rahat ja pankkisaamiset	1 529	1 946		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	23 073	23 585	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	23 073
				23 585

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	74,2	72,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	30,1	33,7
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	7 107	7 042
Kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas	1 778	1 744
Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	2 509	3 433
Konsernin lainat, €/asukas	628	859
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	2 754	3 701
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	689	926
Konsernin lainasaamiset, 1 000 €	150	164
Asukasmäärä	3 996	4 039



2.6 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Tilikauden tulos vuonna 2025 jakaantuu seuraavasti

- Ruoveden kunta tilikauden tulos 539 688 euroa
- Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen tilikauden tulos 30 376,24 euroa

Ruoveden kunnan ja vesihuoltolaitoksen tuloslaskelman mukaan vuoden 2025 tilikauden tulos ennen poistoeroa, varauksia ja rahastosiirtojen muutoksia on 570 364,64 euroa.

Ruoveden kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen muodostumisesta seuraavaa:

1. Kirjataan poistoeron vähennystä 32 617,41 euroa
2. Kirjataan 400 000,00 euron investointivaraus Yhtenäiskoulun rakennus investointiin
3. Tilikauden ylijäämä 202 982,05 euroa siirretään taseen omaan pääomaan edellisten tilikausien ylijäämä -erään

Tämän jälkeen Ruoveden kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 5 048 479,84 euroa.



3. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

3.1 Käyttötalouden toteutuminen

3.1.1 Hallinnon palvelualue

Hallinnon palvelualue toimii kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan alaisuudessa.

Hallinnon palvelualue huolehtii kunnan yleishallinnosta sekä talouden, henkilöstön sekä tietohallinnon tukitehtävistä. Tämän lisäksi hallintopalveluihin kuuluu ruoka- ja puhtauspalvelujen yksikkö. Myös työllisyysneuvonta kuuluu hallinnon palvelualueelle. Hallinnon palvelualueen johtajana toimii hallintojohtaja.

HALLINNON PALVELUALUE YHTEENSÄ					
	TP 2024	TA 2025	TA+ muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	1 564 796	1 320 451	1 320 451	1 444 549	124 098
Toimintamenot	-4 030 724	-4 723 993	-4 723 993	-4 662 590	61 403
Toimintakate	-2 465 928	-3 403 542	-3 403 542	-3 218 040	185 502

VAALILAUTAKUNTA

Vaalilautakunta vastaa vaalien toteuttamisesta kunnassa. Kunta- ja aluevaalit toimitetaan sunnuntaina 13.4.2025.

Kuntavaalien kustannuksista vastaa kunta ja aluevaalien kustannukset kunta laskee aiheuttamisperiaatteella Pirkanmaan hyvinvointialueelta.

Tulosyksikkö	VAALILAUTAKUNTA				
	TP 2024	TA 2025	TA+ muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	24 970	14 450	14 450		-14 450
Toimintamenot	-26 448	-33 593	-33 593	-18 636	14 958
Toimintakate	-1 478	-19 143	-19 143	-18 636	508

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on hallinnon ja talouden tarkastamisen järjestäminen. Lisäksi tehtäviin kuuluu arvioida ovatko talousarviossa esitetyt taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet toteutuneet valtuuston edellyttämällä tavalla.



Talousarviossa on huomioitu tilintarkastuksen kustannukset ennakoidulla laajuudella.

Tulosityksikkö TARKASTUSLAUTAKUNTA					
	TP 2024	TA 2025	TA+ muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-31 134	-23 309	-23 309	-19 539	3 770
Toimintakate	-31 134	-23 309	-23 309	-19 539	3 770

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO

Luottamushenkilöhallintoon kuuluvat kunnanvaltuuston, -hallituksen ja lautakuntien kokouksista aiheutuvat kustannukset.

Talousarviossa on varauduttu kuntavaalien jälkeen käynnistyviin valtuutettujen ja toimielimiin valittavien jäsenten koulutuksiin.

Tulosityksikkö LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-184 400	-167 203	-167 203	-243 022	-75 819
Toimintakate	-184 400	-167 203	-167 203	-243 022	-75 819

YLEISHALLINTO

Yleishallinnon tulosityksikkö sisältää yleisjohdon, kirjanpito- ja laskentatoimen, tietojenkäsittelyn, arkistonhoidon ja puhelinvaihteen, palkanlaskennan ja yleishallinnon yhteiset menot. Tavoitteena on sisäisten palvelujen tuottaminen oikea-aikaisesti ja tehokkaasti sekä kehittää toiminnan kustannustehokkuutta.

Tulosityksikön määrärahavarauksiin sisältyvät kunnan jäsenmaksut sekä yhteistoimintaosuudet eri yhteisöissä.

Taloudelliset tavoitteet

Tulosityksikkö YLEISHALLINTO					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	242 136	182 856	182 856	314 617	131 761



Toimintamenot	-1 268 832	-1 252 412	-1 252 412	-1 387 329	-134 917
Toimintakate	-1 026 696	-1 069 556	-1 069 556	-1 072 712	-3 156

Strategiasta johdetut toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	-Hankitalain mukaisten kilpailutusten jakaminen osiin mahdollisuuksien puitteissa -Markkinavuoropuheluiden käyminen -Pienhankinnoissa tarjousten pyytäminen paikallisilta yrityksiltä	-Paikallisilta yrityksiltä saatujen tarjousten määrä ja niiden seuranta, kpl	Kilpailutuksiin saatu tarjouksia paikallisilta toimijoilta 1 kpl
koulutusmahdollisuudet	Täydennyskoulutus	Ks. yleinen henkilöstöhallinto	
ilmasto	-Hankintojen tarjouspyyntöjen kriteereissä huomioidaan hankinnan vaikutukset ilmastoon ja ilmastoystävälliset innovaatiot	Ei erillistä mittaria	
hyvinvointi- ja terveys	-Sairauspoissaolot	Ks. yleinen henkilöstöhallinto	

Tulosyksikkö	MUU YLEISHALLINTO				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	102 799	72 000	72 000	123 232	51 232
Toimintamenot	-217 628	-282 723	-282 723	-316 160	-349 597
Toimintakate	-114 829	-210 723	-210 723	-192 928	-175 133

YHTEINEN HENKILÖSTÖHALLINTO

Talousarvion tavoitteet ja tunnusluvut:

Yhteisen henkilöstöhallinnon kustannuksen muodostuvat yhteistoiminta ja työsuojelu menoista, työpaikkaruokailun kuntaosuudesta, työkunnan ylläpitämiseen ja henkilöstön virkistytymiseen varatusta rahasta, henkilöstön muistamisista sekä koulutuksiin varatuista kustannuksista.



Lähiesihenkilöiden koulutukseen ja tukemiseen sekä työhyvinvointipalveluihin on varauduttu budjetissa. Työnohjausmahdollisuus kaikille työntekijöille jatkuu myös vuonna 2025 saadun myönteisen palautteen myötä. Työnohjauspalvelut sekä yksilöllisesti että ryhmämuotoisesti on koettu hyvänä toimintamallina. Henkilöstön hieronta-, liikunta- ja kulttuurietuun on varattu 22 500 euroa. Henkilöstön koulutukseen käytettävät määrärahat ovat osastojen omilla kustannuspaikoilla.

Tulosityksikön määrärahavarauksiin sisältyy koko organisaation työterveyshuollon määrärahavaraus 100 000 euroa sekä tulona Kelan korvaus työterveyshuollosta.

Tulosityksikkö	YHTEINEN HENKILÖSTÖHALLINTO				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	45 788	40 000	40 000	43 363	3 363
Toimintamenot	-186 044	-158 392	-158 392	-187 564	-29 172
Toimintakate	-140 256	-118 392	-118 392	-144 201	-25 809

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
yrittäjyys ja elinkeinot	-Henkilöstöä kannustetaan sisäiseen yrittäjyyteen ja aloitteellisuuteen sekä tuomaan esiin työssään havaitsemiaan mahdollisuuksia parantaa toimintaa ja saada säästöjä	-Henkilöstön kannustaminen aloitteiden tekoon ja tehtyjen aloitteiden etenemisestä raportointi	Henkilöstöä kannustettu aloitteisiin, ei struktoitua malli. Toteutunut osittain
koulutusmahdollisuudet	-Henkilöstön täydennyskoulutuksesta huolehditaan ja yhteisiä koulutuksia järjestetään	-Yhteiset koulutukset, kpl -Koulutuspäivät, lkm	Yhteisiä koulutuksia järjestetty mm. Koska koulutuksista iso osa Teamsissa ei niitä varten haeta koulutuspäiviä
hyvinvointi- ja terveys	-Sairauspoissaolojen väheneminen	-Sairauspoissaolot, päivien lkm.	Päivien lkm per työntekijä 14,81, 2024: 16,68
ilmasto	-Etätyön mahdollistaminen ja kannustaminen etätyöhön soveltuvaan toimintakulttuurin luominen	- Etätyöpäivien lukumäärä	Etätyöpäivien määrä 398 (2024: 258)

TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT



Työllisyydenhoitoon varattu määräraha sisältää Tampereen kaupungin isäntäkuntana kunnille järjestämät lakisääteiset te-palvelut sekä kunnan järjestämän työpajatoiminnan.

Vuoden 2025 alusta voimaan tullut TE-uudistus siirsi työvoimapalvelujen järjestämisvastuun kunnille, mikä lisäsi kuntien taloudellisia velvoitteita ja resurssointitarpeita työllisyyden hoidossa. Ruoveden kunta kuuluu Tampereen seudun työllisyysalueeseen, johon sisältyvät Ruoveden lisäksi Akaa, Juupajoki, Kangasala, Kuhmoinen, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Pälkäne, Tampere, Urjala, Valkeakoski, Vesilahti, Virrat ja Ylöjärvi. Työllisyysalueen vastuukuntana toimii Tampereen kaupunki.

Vuonna 2025 työttömyysturvan kuntaosuuden rahoitusvastuu muuttui merkittävästi osana TE-palvelut 2024 -uudistusta. Uudistuksen myötä kunnat vastaavat aiempaa suuremmasta osuudesta työttömyysturvan kustannuksista, mikä lisää talousarvioihin kohdistuvaa rahoitustarvetta. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa kuntien roolia työllisyyden edistämässä ja kannustaa kuntia vähentämään työttömyyttä paikallisin toimin.

Työttömyysturvan rahoitusvastuun kasvun rinnalla käyttöön on otettu kannustava rahoitusmalli, joka palkitsee kuntia työllisyyden paranemisesta. Mallin tavoitteena on varmistaa, että työllisyydenhoitoon kohdennetut resurssit käytetään tehokkaasti ja vaikuttavasti, ja että kunnilla on taloudellinen kannustin edistää työllistymistä mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Tampereen kaupungin talouden tasapainottamistoimien seurauksena työllisyysalueen kunnille laskuttamat palvelukustannukset alittuivat vuonna 2025. Samanaikaisesti Ruoveden kunnan työmarkkinatuen kuntaosuus kuitenkin ylittyi johtuen heikosta työllisyystilanteesta ja työttömyyden rakenteellisesta kasvusta.

Nuorten työpajatoimintaa rahoitettiin osittain valtionavustuksella, jota saatiin vuodelle 2025 yhteensä 30 000 euroa. Työpajatoiminta muodostuu kahdesta eritoiminnallisesta kokonaisuudesta: työpaja Amanda (ompelu-, käsi-, askartelu- ja siivoustyöt) ja työpaja Akseli (puu-, metalli- ja ympäristönhoitotyöt sekä kuljetuspalvelut).

Työpajatoiminnan henkilöstöön kuului tilivuonna kaksi vakituista työnohjaajaa sekä yksi määräaikainen ohjaaja, joka toimii samalla yksilövalmentajana kunnan työllisyyspalveluissa.

Työpajat tarjoavat monipuolisia palveluja eri kohderyhmille. Toimintaan sisältyy TET-harjoittelupaikkoja, ammatillisia koulutussopimuspaikkoja, oppisopimuspaikkoja ja avotyöpaikkoja. Valmennusta järjestetään sekä yksilö- että ryhmävalmennuksena, ja lisäksi tarjolla on työvalmennusta.

Työpajoilla on myös valmius toimia kuntouttavan työtoiminnan alustana kunnassa. Näiden palveluiden avulla vahvistetaan ammatillista osaamista ja parannetaan



niiden henkilöiden työllistymisedellytyksiä, joilla ei ole ammatillista koulutusta tai jotka ovat muutoin työttömänä. Lisäksi toiminta tukee osallistujien elämänhallinnan vahvistumista ja työnhakuvalmiuksien kehittymistä.

Tavoitteena on työllisyyden parantaminen, syrjäytymisen ehkäisy ja elämänhallinnan tukeminen.

Tulosityksikkö TYÖLLISYYDENHOITO					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	276 305	45 000	45 000	91 415	46 415
Toimintamenot	-856 081	-1 347 950	-1 347 750	-1 205 410	142 340
Toimintakate	-579 775	-1 302 750	-1 302 750	-1 113 995	188 755

Strategiasta johdetut toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	-Työpaja tuottaa palveluita kuntalaisille ja kunnan organisaatiolle.	- Myytyjen palveluiden määrä (€)	Palvelujen myynti sis/ulk. 42 070 euroa
kulttuuriperintö	-Mahdollistaa asiakkaille osallisuuden kunnan toimintaan ja tarjoaa yksilöä tukevia elämyksiä	-Tapahtumat, joiden järjestämiseen työpajat osallistuvat (lkm, kpl)	4 kpl
koulutusmahdollisuudet	-Palvelujakson jälkeen on tavoitteena sijoittaa työelämään tai koulutukseen	-Työelämään ja koulutukseen sijoittuneiden lukumäärä (kpl)	Alle 5 ei voida ilmoittaa tarkkaa lukumäärää
ilmasto	-Kierrätystoiminta kierrätysmyymälässä	Ei erillistä mittaria	
hyvinvointi- ja terveys	-Työllistää henkilöitä, jotka ovat työttömänä tai joiden työllistyminen on pitkittynyt tai jotka ovat syrjäytymisvaarassa	-Työllistettyjen määrä, kpl	11 kpl, lisäksi kuntouttavan työtoiminnan ihmisiä



ELINKEINOPALVELUIDEN HALLINTO

Elinkeinotoimen hallinnon tavoitteena on turvata elinkeino- ja maaseutupalvelujen asianmukainen tarjonta. Hallinto sisältää maaseutupalvelujen ja muun elinkeinotoimen hallinnon menot.

Lisäksi hallinto sisältää paikallisen toimintaryhmän PoKo ry:n kuntarahaosuuden.

Tulosyksikkö	ELINKEINOTOIMEN HALLINTO				
	TP 2024	TA 20245	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	8 387			619	619
Toimintamenot	-221 177	-203 125	-203 125	-191 256	11 869
Toimintakate	-212 791	-203 125	-203 125	-190 637	12 488

VARSINAINEN ELINKEINOTOIMI

Varsinainen elinkeinotoimi vastaa kuntamarkkinoinnista sekä elinkeinotoiminnan ja matkailupalvelujen kehittämisestä yhteistyössä alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Elinkeinotoimi järjestää alkavien yrittäjien neuvonnan sekä neuvoo jo toimivia yrityksiä mm. investointien ja avustusten hankkimisessa.

Elinkeinotoimi kehittää kunnan elinvoimaisuutta tekemällä tiivistä yritys- ja koulutusyhteistyötä sekä mahdollistaa kunnan omat kehittämishankkeet ja kuntien yhteishankkeet. Elinkeinotoimi osallistuvat kunnan elinvoimaisuutta edistäviin tapahtumiin resurssiensa puitteissa. Lisäksi elinkeinotoimi neuvoo paikallisia yhdistyksiä niiden hanketoiminnassa ja kylien kehittämisessä.

Varsinaisen elinkeinotoiminnan tavoitteet:

- tarjota neuvontaa alkaville yrittäjille, tarvittaessa alkavien yrittäjien infot
- tarjota neuvontaa erilaisissa kehittämishankkeissa ja investoinneissa jo toimiville yrityksille
- tarjota koulutus- ja yhteistyöverkostoja jo toimiville yrityksille
- osallistutaan yrittäjyyskasvatuksen toteuttamiseen yhdessä 4H:n ja sivistystoimen kanssa
- kehittää kunnan elinvoimaisuutta yhteistyössä eri toimialojen yritysten kanssa
- tehdä yhteistyötä yrittäjähdistyksen kanssa
- Ruoveden matkailun kokonaisuuden rakentaminen ja markkinointi



- kunnan matkailuinfot kesäkaudella, Laivarannassa ja Helvetinjärven kansallispuistossa
- huolehtia kunnan teollisuustilojen korkeasta käyttöasteesta
- sijoittumispalvelut: houkutella kuntaan uusia investointeja ja yrityksiä
- kehittää kunnan imagoa
- tehdä kunnalle markkinointisuunnitelma, jota lähdetään toteuttamaan toimintavuoden aikana
- kehittää edelleen yhteistyötä kuntien elinkeinotoimijoiden ja lähikuntien kanssa
- osallistua erilaisiin kehittämishankkeisiin alueellisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa
- markkinoida kuntaa muuttokohteena uusille asukkaille
- kehittää kunnan elinkeinotoimen kehittämiseen tähtäviä toimia kuntastrategian mukaisesti

Tulosyksikkö VARSINAINEN ELINKEINOTOIMI					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	2 952			11 998	11 998
Toimintamenot	-209 026	-301 428	-301 428	-259 137	42 291
Toimintakate	-206 074	-301 428	-301 428	-247 139	54 289

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	-Tarjota laadukkaat neuvontapalvelut alkaville ja toimiville yrityksille -Yhteistyö yrittäjyysyhdistyksen kanssa -Yritystontit ja toimitilat	-Järjestää laadukkaat neuvontapalvelut -Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten yritysten kanssa -Yritystontit ja toimitilat esille kunnan nettisivuille	-Tarjosimme neuvontapalvelut alkaville ja toimiville yrityksille -Teimme yhteistyötä yrittäjyysyhdistyksen kanssa -Toimitiloista laadittiin selvitys, joka laitetaan kunnan nettisivuille. Nettisivut odottavat kokonaispäivitystä.



kulttuuriperintö	-Kulttuurimatkailu -Aktiivinen yhteistyö kulttuuri-toimijoiden kanssa -Osallistutaan tapahtumien järjestämiseen	- Kulttuurikohteet esille kunnan matkailussa -Tehdään aktiivista yhteistyötä	- Kulttuurikohteet ovat esille kunnan matkailussa -Teimme aktiivista yhteistyötä kulttuuritoimijoiden kanssa -Osallistuimme tapahtumien järjestämiseen
koulutusmahdollisuudet	-Yhteistyö TAMKin kanssa -Yritysten koulutustarpeet -Paikalliset koulutusmahdollisuudet	-Aktiivinen yhteistyö TAMKin kanssa -Etsitään ratkaisuja yritysten koulutustarpeisiin -Koulutusmahdollisuudet esille markkinoinnissa	-Teimme aktiivista yhteistyötä TAMKin kanssa -Selvitimme tarpeen mukaan paikallisia koulutusmahdollisuuksia -Koulutusmahdollisuudet esille markkinoinnissa
ilmasto	-Yritysten ilmastotietoisuus	-Järjestää infotilaisuus	-Yrittäjillä oli oman hankkeensa puitteissa koulutuksia.
hyvinvointi- ja terveys	-Yrittäjien hyvinvointi	- Järjestää hyvinvointiin liittyviä koulutuksia/tietoiskuja	-Yrittäjiä mukana Liikuttava Ruovesi -hankkeessa.

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUYKSIKÖ

Yksikkö vastaa kunnan ruoka- ja siivouspalveluiden järjestämisestä.

Ruokapalveluiden asiakkaiden hyvinvoinnista huolehditaan tarjoamalla täysipainoisia aterioita noudattamalla voimassa olevia suosituksia. Ruokapalveluiden tuottaminen painottuu omaan tuotantoon.

Ruokapalveluiden ateriahinnat lasketaan tuotekohtaisesti kustannuslaskentaa käyttäen.

Siivouspalvelut luovat osaltaan toimintaedellytykset kunnan tiloissa toimiville ylläpitämällä ja parantamalla tilojen puhtaus- ja hygieniatasoa. Perustoiminnot toteutetaan omana työnä, jota täydennetään sisäisenä ostopalveluna.

Taloudelliset tavoitteet



Tulosyksikkö	RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUYKSIKKÖ				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	819 233	966 145	966 145	859 305	-106 840
Toimintamenot	-829 954	-954 058	-954 058	-834 537	119 521
Toimintakate	-10 721	12 087	12 087	24 767	12 680

Strategiasta johdetut toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	-Lisätään lähiruoan käyttöä julkisissa ateriapalveluissa ja määritellään lähiruoka siten, että se on tuoretta ja jäljitettävää mahdollisimman lähellä tuotettua suomalaista ruokaa, jonka alkuperä, tuottaja ja valmistaja tiedetään.	- Lähiruokatoimittajien määrä	Käytetään kotimaisia elintarvikkeita pääasiallisesti
Ilmasto	-Kouluruoka tukee kestäväää ruokamurrosta lisäämällä tietoisuutta ilmastoviisaasta ruoasta ja tutustuttamalla lapsia uusiin makuihin ja raaka-aineisiin sekä korostaa hävikin pienentämisen merkitystä.	- Säännöllinen kasviruokapäivä - Ruokahävikin väheneminen	Toteutuneet
Hyvinvointi- ja terveys	- Ruokapalveluiden asiakkaiden hyvinvoinnista huolehditaan tarjoamalla täysipainoisia aterioita noudattamalla voimassa olevia suosituksia.	- Kouluterveyskysely	Toteutunut 77 % syö koululounasta päivittäin (edel. kysely 63 %), valtakunnallinen keskiarvo 2025 56 %

3.1.2 Ympäristöterveyshuollon ja eläinlääkinnän palvelut

Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut - lukuun ottamatta ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkinnän palveluita – ovat siirtyneet Pirkanmaan hyvinvointialueen järjestämisvastuulle. Keurusselän ympäristön- ja terveydensuojelutoimisto tuottaa terveysvalvonnan ja eläinlääkinnän lakisäätöiset palvelut Ruoveden kunnalle.

Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintamenot ovat v. 2023 alkaen Keurusselän ympäristö- ja terveydensuojelutoimiston veloituksia sekä Ruoveden kunnan eläinlääkäreille maksamia subventioita hyötyeläintiloilla käynneistä.



SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT YHTEENSÄ					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-163 239	-147 810	-147 810	-148 206	-396
Toimintakate	-163 239	-147 810	-147 810	-148 206	-396

3.1.3 Sivistyksen palvelualue

Sivistyksen palvelualueen tehtävänä on huolehtia sivistyslautakunnan alaisena kunnan varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen (mukaan lukien erityisopetuksen), aamu- ja iltapäivätoiminnan, kulttuuritoiminnan, kirjastotoiminnan, kansalaisopistotoiminnan, maahanmuutto-opetuksen sekä liikunta- ja nuorisotoiminnan ylläpitämisestä ja kehittämisestä.

Palvelujen tuottajina ovat ryhmäperhepäivähoito, päiväkotit, koulut ja oppilaitokset, kirjasto, vapaa-aikapalvelut (kirjasto-, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut) sekä toimiva hallinto. Vapaan sivistystyön osalta yhteistyötä tehdään Merikantopiston kanssa. Lukiokoulutusta hallinnoi Sastamalan koulutuskuntayhtymä (Sasky). Talousarvion tavoitteet pohjautuvat voimassa olevaan kuntastrategiaan.

SIVISTYS PALVELUALUE YHTEENSÄ					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	353 067	317 165	317 165	438 559	121 394
Toimintamenot	-7 786 818	-8 159 610	-8 159 610	-7 927 332	232 278
Toimintakate	-7 433 751	-7 842 445	-7 842 445	-7 488 773	353 672

OPETUSTOIMINNAN HALLINTO

Opetustoiminnan hallinto käsittää mm. koulutoimiston, Ruoveden opiston sekä yhteisiä hankkeita ja kuluja. Opetustoiminnan hallinnossa toimivat sivistysjohtaja, hallintosihteeri sekä Ruoveden opiston sihteeri (30 %). Hallinnon tehtävänä on johtaa sivistysosaston toimintaa ja taloutta sekä järjestää sivistystoimeen liittyviä hallinnollisia palveluita. Sivistystoimen palveluita toteutetaan lakien ja asetusten sekä valtakunnallisten ja paikallisten suunnitelmien mukaisesti sekä erilaisten hankkeiden kautta (hankehallinnointi). Yhteistyötä tehdään kuntalaisten ja eri toimijoiden kanssa sekä tarjotaan tukipalvelua sivistyspalveluiden henkilöstölle.

Taloudelliset tavoitteet



Toimintayksikkö OPETUSTOIMINNAN HALLINTO					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	6 137	7 000	7 000	5 921	-1 079
Toimintamenot	-225 768	-220 937	-220 937	-217 473	3 464
Toimintakate	-219 631	-213 937	-213 937	-211 551	2 386

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
yrittäjyys ja elinkeinot	<ul style="list-style-type: none"> -Yhteistyö palvelujen järjestämisessä ja kehittämisessä yrittäjien ja esim. muiden kuntien kanssa - Sisäinen yrittäjyys ja uudet ideat esiin - Markkinointi 	<ul style="list-style-type: none"> - Toteutuneet palveluostot, yhteiset kokoukset, tapaamiset - Jaettu johtajuus, työryhmät, ideariihet - Viestintä 	<ul style="list-style-type: none"> - Palveluostoja esim. koulukuljetusten ja koulutusten järjestämisessä -Yhteistyökokoukset Ylä-Pirkanmaan kuntien ja yrittäjien kanssa palvelujen kehittämisessä -Sisäiset palaverit; sivistyksen jory, koulujen johto, sivistysosaston henkilöstö, oppimisen tukitiimi, opiskeluhuollon ohjausryhmä
kulttuuriperintö	<ul style="list-style-type: none"> - Yhteistyö kulttuuritoimijoiden kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> To-toteutuneet yhteistyömuodot 	<ul style="list-style-type: none"> - Palaverit ja viestintä kulttuuritoimijoiden kanssa - Toteutuneet taidenäyttelyt (Viljamakasiini, Kulttuuriparantola) ja tapahtumat - Myönnetyt avustukset kulttuuritoimijoille



<p>koulutusmahdollisuudet</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Henkilöstön täydennyskoulutus - Kehityshankkeet - Alueellinen yhteistyö palvelujen suunnittelussa (resurssit, tarjonta) kuntien /kuntayhtymien/oppilaitosten kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> - Toteutuneet koulutukset - Toteutuneet hankkeet -Yhteistyöpalaverit 	<ul style="list-style-type: none"> -Täydennys-koulutusta esim. tekoälyyn, oppimisen tuen uudistukseen, toiminnalliseen opetukseen ja tietoturvaan liittyen -Hankkeet: Tasa-arvo-hanke, kerhotoiminnan edistäminen, Liikuttava Ruovesi - Alueellinen yhteistyö: Lanupe-ryhmä, sivujohtajien verkostot, alueellinen opiskeluhuolto ryhmä, hyvinvointiryhmä, valtakunnallinen sivistysjohtajien verkosto
<p>ilmasto</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Etäyhteyksien käyttö kokouksiin ja koulutuksiin osallistumisissa - Etätyö 	<ul style="list-style-type: none"> -Etäkokoukset/-koulutukset - Etätyöpäivät 	<ul style="list-style-type: none"> -Etäkokouksia (alueelliset) ja hybridikokouksia toteutettu paljon, -Etätyöpäivät mahdollistettu sopimuksen mukaisesti
<p>hyvinvointi- ja terveys</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen, terveisiin elämäntapoihin kannustaminen 	<ul style="list-style-type: none"> - Etätyöpäivät, riittävä resurssi, kehityskeskustelut, työnohjaus 	<ul style="list-style-type: none"> -Etätyöpäivillä tuettu työhyvinvointia -kehityskeskustelut ja tarvittava työnohjaus toteutuneet



VARHAISKASVATUS

Ruoveden varhaiskasvatuksen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille tarkoituksenmukaisia, joustavia ja laadukkaita varhaiskasvatuksen palveluja. Varhaiskasvatuksen hallinnossa toimii varhaiskasvatusjohtaja ja varhaiskasvatuksen sihteerit. Varhaiskasvatusta tarjotaan keskustan päiväkodissa sekä Pekkalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa, jotka toimivat kyläkoulujen yhteydessä. Palvelua tarjotaan monipuolisesti perheiden tarpeiden mukaan. Paikkakuntalaisille 1–5-vuotiaille lapsille (esikoulun alkuun asti) tarjotaan 20h /viikko maksutonta varhaiskasvatusta.

Toiminta perustuu Ruoveden kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaan. Lisäksi jokaiselle lapselle laaditaan yhteistyössä huoltajien kanssa lapsen VASU, jonka toteutumista seurataan ja arvioidaan. Koko kunnan varhaiskasvatuksen yhteisinä teemoina ovat metsäpedagogiikka, lukeminen, liikunta ja kulttuuri. Päiväkoti Metsäpolku toimii Vihreä lippu-ohjelman mukaan ja tätä ajatusta toteutetaan myös Pekkalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa. Päiväkoti Metsäpolussa on oma metsäryhmä, joka suunnittelee ja ideoi varhaiskasvatuksen metsäteemaista toimintaa. Varhaiskasvatuksessa huomioidaan vahvasti kestävä kehitys.

Toimintaa kehitetään arvioinnin kautta. Kehittämisen lähtökohtana on tiivis monialainen yhteistyö kunnan ja alueen eri toimijoiden kesken sekä perheiden kanssa. Tavoitteena on ennaltaehkäisevä, asiakaslähtöinen ja osallistava toiminta.

Taloudelliset tavoitteet

VARHAISKASVATUS					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	39 358	15 500	15 500	37 624	22 124
Toimintamenot	-1 782 361	-1 794 734	-1 794 734	-1 740 330	54 404
Toimintakate	-1 743 003	-1 779 234	-1 779 234	-1 702 706	76 528

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
------------------------	-------------------------------	---	---------



<p>yrityttäjäys ja elinkeinot</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Osallisuuden, vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen, lasten oikeudet - Tutkiminen, uteliaisuus, oma-toimisuus työtapoina - Ammatteihin, elinkeinoiniin tutustuminen, markkinointi 	<ul style="list-style-type: none"> - Kyselyt perheille, vasu-keskustelut, mielipiteen kysyminen (lasten äänestykset), lapsikokoukset, avoin varhaiskasvatus - Tutkimusretket, lasten portfolioit, toiminnan dokumentointi - Ammatteihin liittyvät leikit, yritysvierailut (kauppa, pankki, kunnantalo jne.), somen käyttö 	<ul style="list-style-type: none"> -Vasu-keskustelut toteutuneet -Avoin varhaiskasvatus toteutunut 7 kertaa. -Lapsiraati kokoon-tunut 5 kertaa vuoden aikana -Retkiä toteutettu aktiivisesti -Somen kautta markkinoitu varhaiskasvatuksen toimintaa
<p>kulttuuriperintö</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Kotiseutu tutuksi, suunnitelma - Lukemisen, taiteen, musiikin kautta yhteistyötä - Tapahtumat (juhlat, perinteet, kulttuurihenkilöt /liputuspäivät) 	<ul style="list-style-type: none"> - Tutustumiskäynnit eri kohteisiin (kirkko, museo, näyttelyt) -Loistotiimiin ja Lanu-ryhmään osallistuminen - Lukupassit, satutuntien määrä, yhteistyö kirjaston, yhdistysten, taiteilijoiden, ikäihmisten kanssa, LANU-ryhmän toiminta - Tapahtumien määrä 	<ul style="list-style-type: none"> Tutustumiskäynnit tehty Vinhalle, näyttelyihin, lisäksi kulttuurikävely -Lukupassit suoritettu -Satutunnit kirjastossa joka toinen viikko, iltasatukirjahylly päiväkodilla -Vierailut (6 krt) vanhusten luona -Omat tapahtumat (6 kpl, joulujuhlat, vihreä lippu-tapahtumat) -Loistotiimiin ja Lanu-ryhmään osallistuminen
<p>koulutusmahdollisuudet</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Eri taitojen oppiminen, käden-taidot, tunne- ja vuorovaikutus-taidot, kielitaito, digitaidot - Henkilöstön osaamisen vahvistaminen/jakaminen - Alueellinen yhteistyö (kunnat, oppilaitokset) 	<ul style="list-style-type: none"> - Varhaiskasvatussuunnitelman toteutuminen (dokumentointi), vasu-keskustelut - Täydennyskoulutus, sisäinen koulutus, tiimityö, työn kierto, kehityskeskustelut 	<ul style="list-style-type: none"> -Henkilökunnalla on ollut mahdollisuus osallistua varhaiskasvatuksen tietopalvelun koulutuksiin –Erytisopettaja ja varhaiskasvatusjohtaja ovat osallistuneet alueelliseen yhteistyöhön



		- Yhteistyötapaami- set Ylä-Pir- kanmaa, Lanupe-ryhmä	
ilmasto	<ul style="list-style-type: none"> - Lasten ja henkilöstön luonto- suhteen vahvistaminen, metsäpe- dagogiikka - Ympäristökasvatus, kestävä ke- hitys - Energian säästäminen, kulutuk- sen vähentäminen 	<ul style="list-style-type: none"> - Metsämörri-toiminta, luontoretket/metsätoi- minta, kasvien viljely - Vihreä lippu-toiminta, tapahtumat - Kierrätysmateriaalien käyttö, paperin vähentä- minen, talviurheiluväli- neiden kierrätys, rikki- näisten lelujen korjaami- nen yhdessä 	<ul style="list-style-type: none"> - Metsämörri-toi- mintaa ja luontoret- kiä ollut säännölli- sesti, kukkien kas- vatus eskareilla Vihreä lippu -toi- minta on ollut aktii- vistä; kestävä kehi- tys ja kierrättäminen osana toimintaa
hyvinvointi- ja terveys	<ul style="list-style-type: none"> - Ruokakasvatus - Liikuntaan taitoa ja tottumusta - Palautumisen ja rauhoittumisen opettelu 	<ul style="list-style-type: none"> - Seurataan ruokahävik- kiä, ruokateemat - Liikuntapaikkojen käyttö, perheiden liikun- tatuokiot, urheiluseuro- jen tuki liikuntakasva- tuksessa - Rentoutus-, luku- le- pohetket, Lapset pu- heeksi -keskustelut, metsätoiminta 	<ul style="list-style-type: none"> - Hyvä yhteistyö ruokapalveluiden kanssa ruokakasva- tuksen toteuttami- sessa - Vihreä lippu -teemana liikunta ja hyvinvointi -säännölliset käyn- nit jäähallissa, ur- heilukentällä ulko- kuntosalilla, ja hiih- toladuilla, viikoittai- nen, jumppasali- vuoro jokaisella ryh- mällä, eskareilla pyöräilypäivä -luisteluoehjausta to- teutettu jäähallissa yhteistyössä liikun- tapalveluiden ja Ruoskan kanssa -metsäretkiä toteu- tettu aktiivisesti -SPR toteuttanut Nallesairaalan päivä- kodissa



ESI- JA PERUSOPETUS

Tavoitteena on laadukkaiden esi- ja perusopetuspalveluiden järjestäminen sekä niiden kehittäminen. Perusopetusta järjestetään Ruoveden yhtenäiskoulussa sekä Pekkalan ja Visuveden kyläkouluissa. Esiopetusjärjestelyt toteutetaan kyläkouluilla pääsääntöisesti yhdessä 1-2-luokkien opetuksen kanssa. Kirkonkylän esioppilaiden esiopetus järjestetään päiväkotia Metsäpolussa, jossa myös toteutetaan esioppilaiden täydentävä varhaiskasvatus. Lasten aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään tarpeen mukaan sivistyslautakunnan hyväksymän aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelman mukaisesti.

Toiminnan laadukasta ja kustannustehokasta järjestämisestä suunnitellaan ja seurataan sekä reagoidaan muutostarpeisiin. Varmistetaan, että opetusryhmät ovat pedagogisesti ja taloudellisesti kestäväällä pohjalla. Koulujen yhdysluokat ryhmitellään luokkakokojen mukaan tarkoituksenmukaisesti. Perusopetuksen opettajien virkoja sekä koulunkäynninohjaajien toimenkuvia tarkastellaan oppilasmäärää vastaavaksi: lukumäärä ja rakenne. Varaudutaan mahdollisiin oppilasmäärien muutoksiin.

Opetusta kehitetään pedagogisesti koulutuksen avulla sekä opetushenkilöstön keskinäistä yhteistyötä lisäämällä. Opetusta arvioidaan kyselyjen, palautteen ja oppimistulosten avulla ja toimintaa kehitetään.

Oppilaille luodaan turvallinen oppimisympäristö järjestämällä toimivat ja riittävät opiskeluhoitopalvelut yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Toiminta sisältää monialaista yhteistyötä sekä opiskeluhoitosuunnitelman mukaista toimintaa. Oppilaiden hyvinvointia mitataan erilaisin kyselyin (mm. kiusaamiskyselyt, hyvinvointiprofiili, terveystarkastukset).

Kouluyhteisön hyvinvointia tuetaan lisäämällä liikuntaa ja toiminnallisuutta edistäviä monipuolisia opetusmenetelmiä koulun ulkopuolista opetusta hyödyntäen ja liikunnallista välituntitoimintaa kehittämällä (liikkuva koulu, kerhotoiminta)

Yhteisöllinen toimintakulttuuri on laadukkaan perusopetuksen, oppimisyhteisön hyvinvoinnin ja oppimismotivaation edellytys. Sitä rakennetaan toimivalla yhteistyöllä henkilöstön, oppilaiden ja huoltajien kanssa. Yhteistyö perustuu arvostavaan ja toisia kunnioittavaan vuorovaikutukseen. Vuorovaikutuksen lähtökohtana on positiivinen pedagogiikka sekä vahvuuksien ja mahdollisuuksien näkeminen oppimistilanteissa. Oppilaiden osallisuutta toimintakulttuurin kehittämisessä lisätään (oppilaskunta, kummitoiminta, tukioppilastoiminta, ryhmänohjaustunnit, yhteistyö ruoka- ja siivoushuollon kanssa). Kodin ja koulun yhteistyötä kehitetään (esim. viestintä, tiedotus, keskustelut) ja vanhempaintoimikuntien toimintaa tuetaan.

Yhteistyötä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä kehitetään (esim. nivelkohdat, henkilöstön yhteistyö, iltapäivätoiminta). Yhteistyötä tehdään aktiivisesti 3. sektorin toimijoiden kanssa (ikäihmiset, yhdistykset, yritykset).



Taloudelliset tavoitteet

ESI- JA PERUSOPETUS					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	136 796	162 765	162 765	225 412	62 647
Toimintamenot	-4 185 915	-4 541 690	-4 541 690	-4 452 864	88 826
Toimintakate	-4 049 119	-4 378 925	-4 378 925	-4 227 452	151 473

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
yrittäjyys ja elinkeinot	<ul style="list-style-type: none"> - Tutustutaan lukuvuositain paikallisiin yrityksiin ja elinkeinoihin - Yrittäjyyskasvatus, yrittäjämäinen asenne ja toimintatapa - Työelämätaitojen opettelu, yhteistyö 4H-yhdistyksen kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> - Yritys-/yrittäjävierailujen määrä, oppilaiden esitelmät, vanhemmat omien ammattonsensa edustajina vierailemassa - Yrittäjävierailujen käyttö 1-9 lk., yrittäjyyden huomioiminen valinnaisainetarjonnassa, yhteiskuntaopin yrittäjyysjaksot 4. ja 9. lk, oppilaanohjaus, luokkien varainhankinnat - TET-jaksot, Ajokortti työelämään 	<ul style="list-style-type: none"> - Vierailut yrityksissä sekä yrittäjien ja eri ammattialojen edustajien vierailut kouluissa - Yrittäjävierailu-ohjelmaa toteutettu - oppilaiden omat varainkeruukampanjat - Ajokortti työelämään 9 lk - TET-jaksot 7-9 lk
kulttuuriperintö	<ul style="list-style-type: none"> - Oppilaiden ja opetushenkilöstön tutustuttaminen Ruoveden kulttuuriperintöön - Kulttuuriperintö tunnetuksi kotimaassa ja ulkomaisille vieraille - Yhteistyö paikallisten toimijoiden kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> - Kulttuurikasvatus-suunnitelma valmiiksi ja suunnitelman toteuttaminen - Kulttuuriperintö näkyviin; juhlat, tapahtumat, sosiaalisen media - Toteutuneet yhteistyötavat 	<ul style="list-style-type: none"> - Tutustumiskäynnejä oman kotiseudun kulttuurikohteisiin ja suunnitelman toteuttaminen kuvataideopetuksessa - Pirkanmaan taidesuunnistukseen osallistuminen - Teatteri- ja museo-käynnit - Koulujen juhlat (kevät-, joulukuun vuosijuhlat) - Yhteiskoulun 80-vuotisjuhlan yhteydessä tutustuminen oman koulun historiaan - Koko kunnan yhteinen alakoulujen itsenäisyysjuhla - "Kulttuuriseinä" yhtenäiskoululle



			-Aktiivinen tiedot- taminen somessa koulujen monipuoli- sesta toiminnasta
koulutusmah- dollisuudet	- Osaamisen vahvistami- nen ja jakaminen, opetuk- sen kehittäminen - Valinnaisain- eiden monipuolisuus - Oppilai- tosyhteistyö/ kan- sainvälisyys	- Koulutusten määrä, kou- luterveyskysely, kehityskes- kustelut - Tarjotut/toteutuneet va- linnaisaineet - To- teutunut yhteistyö, lukio, va- rhaiskasvatus	- Koulutusta järjes- tetty henkilöstölle: Toiminnallinen ope- tus (HLU), Tekoäly, Oppimisen tuen uu- distus - Uutena valinnais- aineena Metsä elin- keinona - yhtenäiskoulun oppilaat ja opettajat mukana kansainvä- lisessä yhteistyössä (Saksa, Italia)
ilmasto	- Ympäristökasvatus, kestävä kehitys - Kulutuksen vähentämi- nen - Energiansäästö, tehok- kuus	- Kestävän kehityksen työ- ryhmät (oppilaat ja opetta- jat) - Ruokahävikin seuraami- nen löytötavarat/kierrätys - Koulukuljetukset järjeste- tään tehokkaasti, sähkön- säästö (valojen käyttö)	-kestävän kehityk- sen tiimi kokoontu- nut - Ruokahävikkiä seurattu -Keväällä löytötava- rakirppis - kierrä- tyksen ja lajittelun opettelu (materiaa- lit, oppikirjat)
hyvinvointi- ja ter- veys	- Oppilaiden ja opetus- henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen - Liikkuva koulu, toimin- nallinen opetus - Oppilaiden ja henkilös- tön osallisuuden ja yhteis- työn lisääminen, yhteistyö ikäihmisten, yhdistysten ja seurojen kanssa	- Omat kyselyt, hyvinvointi- profiilit, kouluterveyskysely, kehityskeskustelut, arvioin- tikeskustelut, Lapset pu- heeksi -keskustelut - Välkäritoiminta, viikon liike, liikunnalliset teema- päivät, koulutus - Oppilaskunnan vuosikellon rakentaminen, toteutuneet kokoukset, kyselyt	-Hyvinvointiprofiili- kyselyt toteutettu kaikilla kouluilla, kouluterveys-kysely keväällä 2025 -arviointikeskus-te- lut toteutettu, Lap- set puheeksi-kes- kustelut tarpeen mukaan -MOVE-testit -välkäritoimintaa, liikuntapäiviä- ja retkiä, ulkoluokka- opetusta toteutettu



			-Koulunuorisotyö, tunnetaito-ohjaus - Oppilaskuntaa ja kummioppilaita osallistettu hyvin- vointia tukevien toi- mien suunnitteluun -koulujen kerhotoi- minta -henkilöstön tyhy- tapahtumat
--	--	--	--

LUKIO

Tavoitteena on säilyttää vetovoimainen lukiokoulutus Ruovedellä markkinointia ja toiminnan sisältöjä kehittämällä yhteistyössä SASKYN kanssa. Lukiossa on mahdollista opiskella yleislinjalla, ratsastuspainotteisella linjalla tai eläinlääketieteellisten opintojen painotuslinjalla.

Koulutuksen määrällisistä ja laadullisista tavoitteista sovitaan tarkemmin SASKYN koulutuskuntayhtymän ja Ruoveden kunnan välillä vuosittain. Oppivelvollisuuden laajentaminen on lisännyt velvoitteita ja kustannuksia.

Yhteistyöllä perusopetuksen ja Ruoveden opiston kanssa sekä alueellisella yhteistyöllä varmistetaan monipuolinen kurssitarjonta sekä osaavan työvoiman saanti.

Taloudelliset tavoitteet

	LUKIO				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	209			3 424	3 424
Toimintamenot	-458 740	-430 947	-430 947	-425 302	5 645
Toimintakate	-458 531	-430 947	-430 947	-421 878	9 069

MUUT OPPILAITOKSET

Tavoitteena on taata lapsille ja nuorille mahdollisuus harrastaa ja opiskella musiikkia soittaen, laulaen ja tanssien.

Merikanto-opisto tuottaa Ruovedellä taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaiset palvelut musiikin ja tanssin taiteenaloilla. Lisäksi järjestetään varhaisiän musiikkikasvatusta eli muskariopetusta ja tanssin opetusta.



Taloudelliset tavoitteet

MUUT OPPILAITOKSET					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-57 132	-59 000	-59 000	-44 408	14 592
Toimintakate	-57 132	-59 000	-59 000	-44 408	14 592

RUOVEDEN OPISTO

Ruoveden Opisto tarjoaa vapaan sivistystyön opetusta lapsille, nuorille ja aikuisille. Tavoitteena on edistää elinikäistä oppimista ja tarjota harrastusmahdollisuuksia kaikenikäisille, kehittää kansalaisvalmiuksia teemalla ”aktiivinen kansalainen”. Palvelut ovat asiakaslähtöisiä, laadukkaita, taloudellisesti tuotettuja ja helposti saatavilla. Tarjonnassa on taideaineiden, käsityön ja musiikin kursseja, kieli- ja kirjallisuuskursseja, kotitalouden, liikunnan ja tietotekniikan kursseja sekä yhteiskunnallisia aineita ja yleisöluentoja eri aihealueet huomioiden. Kursseja järjestetään myös yhteistyössä perusopetuksen tai lukion kanssa.

Kurssitarjontaa suunniteltaessa otetaan huomioon kuntalaisten toiveet ja pyritään näin vastaamaan paikallisiin sivistystarpeisiin, yhteiskunnallisiin muutoksiin sekä kulttuuriperintökasvatuksellisiin näkökulmiin. Jatkossa pyritään lisäämään erityisesti lyhytkurssitarjontaa sekä nuoria kiinnostavia kursseja. Pyritään suunnittelemaan kursseja, joissa yhdessä tekeminen ja osallisuus ovat keskiössä. Ilmastönäkökulma pyritään huomioimaan kurssitarjonnassa ja Opiston toiminnassa esim. Hinku-teemalla. Edistetään tietoisuutta ilmastoystävällisestä elämäntavasta.

Taloudelliset tavoitteet

RUOVEDEN OPISTO					
	TP 2024	TA 20245	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	35 677	28 000	28 000	36 563	8 563
Toimintamenot	-126 805	-127 994	-127 994	-123 128	4 866
Toimintakate	-91 128	-99 994	-99 994	-86 566	13 428

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Opetuspakettien osto paikallisilta yrittäjiltä, yrittäjyyttä ja yritteliäisyyttä edistäviä ja palveluvia kursseja, maksullinen palvelutoiminta (esim. Järjestyksenvalvoja-, EA-kurssi)	- Yrittäjien lukumäärä, kurssin osallistujamäärä, tutkinnon suorittaneiden määrä	-Ostettuja kurssipaketteja 24 kpl -Yhteistyötä mm. kirjaston ja Merikantopiston kanssa (samoja musiikinopettajia)



<p>kulttuuriperintö</p>	<p>-Ruoveden tunnettavuuden lisääminen, kulttuuriperintö tutuksi kuntalaisille</p>	<p>Huomioidaan kurssitarjonnassa/ luennoissa sekä ai-neettomat (suullinen pe-rinne, luonto, taide) että ai-neelliset näkökulmat (van-hat rakennukset, pihapii-rit)</p>	<p>-Yleisöluennot paikall- lisesta taiteesta sekä alueen arkeologisista löydöistä -Toteutuneiden taide- ja käsityön alan kurs- sien opetuksessa hyö- dynnetty paikallista osaamista ja käsityö- perinnettä (neulos- mallit, raanut, matot, puukot) -Opiston 60-vuotis- näyttely Opiston opis- kelijoiden mu- siikki/sanataide-esi- tyksiä eri tilaisuuksis- sissa</p>
<p>koulutusmah- dollisuudet</p>	<p>-Elinikäistä oppimista kaikille tasapuolisesti, kartoitetaan kuntalaisten toiveet kurssitarjontaan liittyen</p>	<p>-Palvelutytytyväisyyskysely, nuorten maksuttomat kurs- sit, vuosittaiset opintosete- lianomukset</p>	<p>-Saatu opintosete- liavustus kohdennettu lasten/nuorten, kehi- tysvammaisten sekä eläkeläisten kurssi- hin Yhdenvertaisuus- kysely teetetty Kurssi- sihteerin koulutukset</p>
<p>ilmasto</p>	<p>-Arjen taloustaidon kurs- seja - seurataan opetusmate- riaalin käyttöä - verkkokurssit - omien tilojen käyttö</p>	<p>Kurssimaksut verkossa, sähköinen materiaali, opet- tajien päiväkirjat sähköi- sinä, opinto- opas myös sähköisessä muodossa</p>	<p>-Kädentaidon kurs- seja, joissa käytetään kierrätysmateriaaleja ja korjataan vanhaa -Suurin osa kursseista omissa ti- loissa. -Tietotekniikan kurssilla painotus di- gilaitteiden käytön te- hostamisessa -Kurssien mai- nonta/tiedottaminen netissä ja some-kan- avilla -Kielten opettajilla e- materiaali käytössä</p>
<p>hyvinvointi- ja ter- veys</p>	<p>- Panostetaan hyvinvoin- tia ja terveyttä edistäviin kursseihin, taide, luonto, varautuminen</p>	<p>- Osallistujamäärä, Kurssien/luentojen lukumäärä</p>	<p>-Osallistujia yht. 970, joista naisia 778, kurs- seja kaikkiaan toteu- tunut 102 kpl, joista liikunnan kursseja 42 kpl ja taide/sana- taide/käsityöaineiden kursseja yht. 47 kpl -Yleisöluentoja sekä kevät- että syyskau- della</p>



--	--	--	--

KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut ovat kaikenikäisten kuntalaisten peruspalveluja; kirjaston tulee olla kaikkien käytettävissä ja saavutettavissa. Toiminnallaan kirjasto edistää sivistyksellisiä perusoikeuksia, lukutaitoa ja elinikäistä oppimista, tarjoaa virkistystä, edistää hyvinvointia sekä ehkäisee yksinäisyyttä ja syrjäytymistä.

Kirjaston tehtävistä säädetään kirjastolailla (1492/2016): tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan; edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Tehtävien hoitamiseksi kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö. Kirjastolain tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin; tiedon saatavuutta ja käyttöä; lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa; mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta.

Kirjaston palvelupisteet ovat pääkirjasto ja kirjastoauto, joka on yhteinen Virtain kaupungin kanssa. Kuulumme maakunnalliseen Pirkanmaan kirjastojen verkostoon, PIKI-kimppaan, jolla on yhteinen aineisto- ja asiakastietokanta, verkkokirjasto, käytösäännöt, kuljetuspalvelu sekä PIKI-kirjastokortti. Tiivistä yhteistyötä tehdään myös esimerkiksi e-aineistohankinnoissa ja markkinoinnissa. Yhteistoimintaa ja palveluita kehitetään jatkuvasti. Kimppatoiminnan tavoitteena on, että eri puolilla Pirkanmaata asuvat asiakkaat saavat käyttöönsä mahdollisimman samat palvelut ja aineistot. Huomioidaan PIKIn vuoden 2023 painopisteet toiminnassa. PIKI-kustannukset jaetaan asukaslukujen suhteessa; Ruoveden osuus vuonna 2023 on 0,78 % kokonaismäärästä.

Taloudelliset tavoitteet

KIRJASTOPALVELUT					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	8 190	7 400	7 400	5 929	-1 471
Toimintamenot	-318 857	-327 064	-327 064	-325 699	1 365
Toimintakate	-310 667	-319 664	-319 664	-319 770	-106



Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	<ul style="list-style-type: none"> - Kehitetään kirjastoa toimintaympäristönä sekä kohtaamis- ja tapahtumapaikkana 	<ul style="list-style-type: none"> -Kävijämäärä -Tapahtumien määrä 	<ul style="list-style-type: none"> -Kirjastokäyntejä pääksto ja kstoauto yht. 31 934 -Verkkokäyntejä PIKI-verkko-kirjastossa 40 379 -Tapahtumia/ opastuksia toteutunut yht. 96, joista yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa 18
kulttuuriperintö	<ul style="list-style-type: none"> - Kotiseutukokoelma / kotiseutuun liittyvän aineiston hankkiminen on yksi toiminnan painopiste - Kirjasto tekee yhteistyötä paikallisten kulttuuritoimijoiden kanssa mm. taidenäyttelyt 	<ul style="list-style-type: none"> - Kotiseutukokoelman laajuus - Toteutunut yhteistyö 	<ul style="list-style-type: none"> -Kotiseutukokoelmaa on täydennetty uusilla julkaisuilla -Yhteistyö eri toimijoiden kanssa toteutunut mm. Näyttelyissä - Taidenäyttelyitä yht. 10
koulutusmahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"> - Kirjasto edistää ja tukee kaikenikäisten lukemista, lukutaitoja ja elinikäistä oppimista sekä edistää aktiivista kansalaisuutta - Henkilökunnan osaamista kehitetään 	<ul style="list-style-type: none"> - Monipuoliset toimintamuodot, lukemista edistävät tapahtumat, digituki. -Yhteistyö varhaiskasvatuksen, koulujen, kulttuuritoimen, Opiston ja paikallisten toimijoiden kanssa. Yhteistyömuotojen ylläpitäminen ja kehittäminen. -Henkilökunta osallistuu aktiivisesti täydennyskoulutuksiin 	<ul style="list-style-type: none"> -Lukemisen edistämistyö: monipuolinen kokoelma, lukupiiri-toiminta, lukuhaasteet, lukudiplomi, kirjavinkkaus, satutunnit, Celia-kirjaston palvelut, vapaaehtoislukijatoiminta -Kirjastoautossa lasten lukupassikampanja yhteistyössä Virtain kirjaston kanssa



			<p>kevällä ja syksyllä - Digituki päivittäistä osana asiakaspalvelua</p> <p>-Yhteistyö ATK Seniorit Mukanetin kanssa: opastukset joka toinen viikko kevät- ja syyskaudella</p> <p>Varhaiskasvatus- ja kouluyhteistyössä edetty suunnitelmien mukaan.</p> <p>-Osaamista kehitettiin aktiivisesti kehittämiskirjaston koulutuksissa</p> <p>-Henkilökunnan täydennyskoulutuspäiviä yht. 53</p>
ilmasto	<p>- Kierro- ja jakamistalous on kirjaston ympäristötyön peruspilari</p> <p>- Kirjasto on ympäristötietoinen toimija</p>	<p>- Hyödynnetään Vihreä kirjasto –materiaaleja. Lisätään ympäristötietoisuutta ja nostetaan esiin tutkittua tietoa</p> <p>- Arvioidaan omaa toimintaa ja vähennetään muovitusta</p>	<p>-Edetty suunnitelman mukaan: mm. aineistonäyttelyt</p> <p>-Aineiston muovitusta vähennetty</p>
hyvinvointi- ja terveys	<p>- Kirjasto tekee yhteistyötä eri toimialojen kanssa edistämällä yhteisöllisyyttä ja osallisuutta</p> <p>- Kirjasto ottaa käyttöön kotipalvelun niille kuntalaisille, jotka eivät voi itse asioida kirjastossa. Tavoitteena on taata kulttuurin ja tiedon saavutettavuus kaikille kuntalaisille tasapuolisesti.</p> <p>- Kirjasto on mukana kunnan hyvinvointityöryhmässä ja toimii yhteistyöverkostoissa</p> <p>- Osallistetaan asiakkaita toiminnan suunnitteluun</p>	<p>- Mittareina kirjastokäyntien, lainausten ja tapahtumien määrä, tapahtumien kävijämäärä</p> <p>Uusien kotipalveluasiakkaiden määrä</p>	<p>-Kirjastokäyntejä pääksto ja kstoauto yht. 31 934</p> <p>-Lainoja pääkirjastossa ja kirjastoautossa yht. 62 158 (15,39/as)</p> <p>-Tapahtumia ja opastuksia toteutunut yht. 96, joista yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa 18</p>



		- Asiakaskyselyn tulokset	-Tapahtumien osallistujamäärä yht. 1127. Uusia kotipalveluasiakkaita 3.
--	--	---------------------------	--

LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalveluiden tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä, fyysistä aktiivisuutta, liikuntaharrastusta sekä vahvistaa liikunnan kansalaistoinnin elinvoimaisuutta paikallistasolla.

Kuntalaisten liikkumiselle luodaan edellytyksiä kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä. Terveyttä edistävälle liikunnalle luodaan edellytyksiä tukemalla kansalaistoimintaa, tarjoamalla liikuntapaikkoja ja järjestämällä liikuntaa ottaen huomioon myös kuntalaisten erityistarpeet. Liikunnalla on tärkeä rooli yhteisöllisyyden lisäämisessä.

Kunnassa luodaan ja kehitetään erilaisia matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksia. Lisäksi olemassa oleva lähiliikuntapuisto monine suorituspaikkoineen luo hyvät mahdollisuudet omaehtoiselle liikkumiselle. Liikuntapuisto yhtenäiskoulun ja päiväkodin vieressä tarjoaa monipuoliset puitteet koulun- ja varhaiskasvatuksen liikuntakasvatukselle. Kuntalaisten omaehtoista liikkumista tuetaan ja kannustetaan eri teemoin ja tapahtumin. Liikuttava Ruovesi –hankkeen avulla edistetään kunnan henkilöstön sekä hankkeeseen mukaan lähteneiden yrittäjien henkilöstön liikkumista ja työhyvinvointia.

Kunnan ja seuraväen sekä alueellisten toimijoiden yhteistyötä tuetaan liikuntapalveluiden järjestämisessä.

Seura-avustukset jaetaan hyväksytyin perustein. Urheiluseurat tekevät arvokasta työtä kuntalaisten liikuttajina. Heitä pyritään aktivoimaan mukaan liikunnanedistämisyhmään laajemman näkökulman saavuttamiseksi.

Aktivoinnin painopisteenä ovat työ- ja ikäihmisten terveysliikunnan lisääminen, liikkumattomien lasten ja nuorten sekä perheiden saaminen liikuntaharrastusten pariin.

Liikuntapalveluiden tehtävänä on huolehtia Urheilukeskuksen ja siihen liittyvien liikuntapaikkojen kunnossapidosta ja kunnostuksesta. Pekkanen ja Visuveden kyläkoulujen yhteydessä ylläpidetään lähiliikuntapaikkaa. Jotta osallistuminen matalalla kynnyksellä onnistuu, pyritään tarjoamaan liikuntapalveluita myös kyliin.

HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN



Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ja siitä huolehtiminen on Kuntalain mukaan kunnan perustehtävä. Tavoitteena hyvinvointityössä on lisätä kaikkien kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä, ennaltaehkäistä sairauksia sekä syrjäytymistä ja vahvistaa kuntalaisten osallisuutta. Siksi pääpaino on heikompiosaisien hyte-työssä. Terveyserojen ja eriarvoisuuden kaventaminen ovat myös hyvinvointityön tavoitteita. Hyvinvointityö kuuluu kaikille ja sen onnistuminen vaatii poikkihallinnollista yhteistyötä. Yhteistyö myös Ruoveden muiden toimijoiden kanssa on keskeisessä osassa. Näitä ovat esimerkiksi järjestöt ja seurat, yritykset, seurakunta, oppilaitokset sekä hyvinvointialue.

Taloudelliset tavoitteet

HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	42 511	38 500	38 500	59 841	21 341
Toimintamenot	-356 494	-391 162	-391 162	-350 753	40 409
Toimintakate	-313 983	-352 662	-352 662	-290 911	61 751

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Reitistöjen kehittämisen, melonta, pyöräily, kävely - Yhteistyö liikunta-alan yrittäjien kanssa, liikunnanedistämisyhmän toiminnan vakiinnuttaminen	- Reitistöinfran rakentaminen ja sovelluskartat - Yhteistyötapaamisten järjestäminen, toteutuneet ryhmät, liikunnanedistämisyhmän kokoontumiset (mukaan urheiluseurat sekä liikunta-alan yrittäjät)	-Reittitoimitus on Pirkan taipaleen osalta käynnissä -Melonta-reitistön kehittämishanketta viedään eteenpäin Mänttä-Vilppulan ja Virtain kanssa -Liikunnanedistämisen työryhmä kokoontui kaksi kertaa
kulttuuriperintö	- Liikunnallinen kulttuurimatkailu, Tarjanneveden vesistöreitti, Ruoveden kulttuurihistorialliset maisemareitit	- Reitistöjen kehittäminen ja tuotteistaminen	-käynnissä
koulutusmahdollisuudet	- Aktiivinen, osallistuva ja hyvinvoiva kuntalainen	- Vertaisohjaajakoulutukset / lkm, osallistujamäärä - Hyvinvointihaaste kuntalaisille/ palautettujen haastekorttien määrä - Liikuntapalveluiden kehittämis- ja palautekysely, vastausten määrä - Liikunnallista sisältöä kotona tehtäväksi kunnan verkkosivuille ja Hyvinvoiva Ruovesi-somekanaville - Yhteistyö varhaiskasvatuksen, koulujen kanssa	- Liikuntahaaste toteutui -Osallistettiin kuntalaisia kuntosalin laitteiden uusimisessa kyselyllä -Ikäihmisten liikuntapäivä yhteistyössä Keiturin Sote + järjestöt/yhdistykset -koppilento-palloa Urheilutalolla -koulujen liikuntakulttuurin kehittäminen



		<p>perheiden liikunnallisten iltojen toteuttamiseksi (varhaiskasvatus + eskarit, 1. ja 2. luokkalaiset), järjestettyjen tapahtumien määrä sekä osallistujamäärät</p> <ul style="list-style-type: none"> - Koulujen loma-ajalla järjestettävän liikunnallisen ohjelman määrä sekä osallistujien määrä - Järjestettyjen lasten uimakoulujen määrä sekä osallistujien määrä - Yleisurheilun viikkokisat ja yleisurheilukoulu sekä junnuhiihdot yhteistyössä Ruoveden Pirkkain kanssa, järjestettyjen tapahtumien määrä sekä osallistujien määrä - Frisbeegolf viikkokisat, järjestettyjen kilpailuiden määrä sekä osallistujien määrä - Aikuisille suunnatut lajikoikeilut ja asiantuntijaluennot, järjestettyjen tapahtumien määrä, osallistujien määrä - Ikäihmisten liikunnallisten tapahtumien järjestäminen, järjestetyn toiminnan määrä, osallistujien määrä - Liikuntaneuvonnan näkyvyyden lisääminen, liikuntaneuvonnan asiakasmäärä - Seura-avustukset haettava huhtikuun aikana, haetut ja myönnetyt avustukset -Yhteisöillat, järjestettyjen tapahtumien määrä, osallistujien määrä -Työryhmien kokoontumisten määrät (Loisto-tiimi, Hyvinvointityöryhmä, Vanhus- ja vammaisneuvosto, Nuorisovaltuusto, EPT-ryhmä, Liikunnanedistämisen työryhmä) 	<ul style="list-style-type: none"> -Alakoulujen kouluuintien ohjaukset, Yläkoulu-ikäisten kunto-osalikurssi -yleisurheilu-koulu kesällä, 35 osallistujaa, alkeisuiimakoulut - frisbeegolf-kisat joka toinen viikko, yleisurheilun viikkokisat 40-60 osallistujaa, aikuisten 3-ottelu - Lasten hiihtokoulu, avoimet luistelut ja pelivuorot jäähallissa - Junnuhiihdot lapsille ja nuorille 4krt yhteistyössä Ruoveden Pirkat -2 krt tempurata lapsiperheille -Avoin uintivuoro X 2 -Kunnan henkilöstölle taukojumppaa -Keväällä jaettiin perusavustukset kunta-laisten liikuttamiseen seitsemälle urheiluseuralle -Joulukuussa jaettiin kohdeavustukset kahdelle hakijalle -Yhteisöillat 4, Loistotiimi kokoontui 3 krt, Hyvinvointityöryhmä 2 krt, Liikunnanedistämistyöryhmä 2 krt, Vanhus- ja vammaisneuvosto 8 krt, EPT-ryhmä 4 krt
ilmasto	-Lähiliik-kumisen lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> - Uudet reitistöt asutuksen lähelle - Ulkokuntosalin ja muiden ulkoliikuntapaikkojen 	<ul style="list-style-type: none"> -Penkkilenkki keväällä 5 krt, kävelypesäpalloa 4 krt



		tunnetuksi tekeminen, kuntokierrosten lukumäärä	- Eri kohderyhmille suunnatuissa liikuntatapahtumissa on esitelty ja ohjattu ulkokuntosalilla
hyvinvointi- ja terveys	<p>- Luonnossa liikkumiseen ja työmatkaliikuntaan kannustaminen, osallisuuden vahvistaminen</p> <p>- EPT:n ja ehkäisevän mielenterveystyön toimintatavan kehittäminen (työ- ja ikäihmiset kohderyhmänä)</p>	<p>- EPT-ryhmän toiminnan vakiinnuttaminen, ehkäisevän päihdetyön suunnitelman toteuttaminen, järjestettyjen tapahtumien määrä, osallistujien määrä, päihdetilannekyselyn toteuttaminen, päihdeavainindikaattorien seuranta vuosittaisessa hyvinvointiraportissa</p> <p>-Hyvinmessut toteutunut/ei toteutunut, osallistujien määrä</p> <p>-Liikenneturvallisuustyöryhmän kokoontumisten määrä, sosiaalisen median kampanjat/päivitysten lkm, tehdyt käytännön toimet</p>	<p>-liikuntaneuvonnan kehittäminen Pirhan kanssa</p> <p>-hyvinvointityö-ryhmän kokoontuminen</p> <p>-ehkäisevän päihdetyön ryhmän kokoontumiset ja alueellinen yhteistyö</p> <p>-EPT-ryhmä toteutti kaksi omaa tapahtumaa ja kaksi kampanjaa, päihdeindikaattoreita on seurattu kokouksissa</p> <p>-hyvinvointi-messuja ei järjestetty</p> <p>-hyte-yhteistyö eri tahojen kanssa (vanhus- ja vammaisn., Lanupe, opiskeluhuolto, liikenneturvallisuusryhmä (3 krt), muut kunnat ja hva)</p>

NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelujen tavoitteena on edistää nuorten aktiivista kansalaisuutta ja nuorten sosiaalista vahvistumista sekä tukea nuorten itsenäistymistä. Työtä tehdään



nuorisolain hengessä, missä lähtökohtana ovat mm. yhteisöllisyys, osallisuus, yhteisvastuu, ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja tasa-arvo, sekä nuorten kasvun tukeminen ja elinolojen parantaminen.

Työmuotojamme ovat järjestöjen tukeminen, toimintaryhmien ohjaaminen, kerho- ja leiritoiminta, retket, kulttuuri- ja nuorisotapahtumat sekä nuorisotila Vintin ja nuorisokahvilan toiminta. Nuorisokahvilatoimintaan on saatu aluehallintoviraston kautta avustusta.

Koulunuorisotyön tavoitteena on mahdollistaa nuorille turvallinen ja matalan kynnyksen aikuinen koulupäivän aikana, tuoda nuorilähtöistä työtettä koulupäivään, parantaa nuorten osallisuutta, luoda kouluun yhteisöllisyyttä ja toimia nuorten tukena nivelvaiheissa. Koulunuorisotyö toimii yhtenäiskoululla nuorisokahvilassa, joka on nuorten oma turvallinen tila koululla.

Nuorten kasvun tukemiseksi toimimme yhteistyössä vanhempien, koulujen, seurakunnan, järjestöjen sekä muiden nuorisotyötä tekevien kanssa.

Etsivä nuorisotyö:

Opetus- ja kulttuuriministeriö avustaa etsivän nuorisotyöntekijän palkkaamista aluehallintoviraston kautta jaettavilla avustuksilla. Etsivä nuorisotyö on erityisnuorisotyötä, jonka tavoitteena on olla läsnä nuorten keskuudessa ja tarjota mahdollisuus turvalliseen ja luottamukselliseen aikuiskontaktiin. Etsivä nuorisotyö etsii nuoren kanssa ratkaisuja nuoren pulmiin ja kysymyksiin ja auttaa nuorta saavuttamaan tarvitsemansa palvelut. Etsivä nuorisotyö on syrjäytymistä ehkäisevää toimintaa.

Etsivän työn ensisijaisena tehtävänä on auttaa alle 29-vuotiaita nuoria, jotka ovat koulutuksen tai työmarkkinoiden ulkopuolella, tai jotka tarvitsevat tukea saavuttaakseen tarvitsemansa palvelut. Etsivä nuorisotyö tarjoaa nuorelle varhaista tukea, jos nuori sitä itse haluaa. Etsivään nuorisotyöhön haetaan rahoitusta vuosittain, mutta toiminta ja rahoitus on luonteeltaan jatkuvaa.

Ruoveden etsivä nuorisotyö toimii myös Pirkanmaan alueen etsivän nuorisotyön koordinaattorina. Tehtävä on aluehallintoviraston nimeämä ja tehtävän suorittamiseen saa erillisen 100 % rahoituksen aluehallintovirastosta.

Taloudelliset tavoitteet

NUORISOPALVELUT					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	84 013	58 000	58 000	63 201	5 201
Toimintamenot	-212 533	-193 837	-193 837	-183 352	10 485
Toimintakate	-128 520	-135 837	-135 837	-120 151	15 686

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
-------------------------------	--------------------------------------	--	----------------



<p>Yrittäjyys ja elinkeinot</p>	<p>- Nuorten kesätyöt</p>	<p>- Kaikille 16–18-vuotiaille kesätyöpaikka</p>	<p>- avustukset nuorisotyötä tekeville toimijoille</p> <p>- kaikille hakijoille kunnasta kesätyö, toteutui. Lisäksi 12 nuorta työleirillä ja max 10 pv työharjoittelu yrityksissä</p> <p>- Etsivä nuorisotyö auttanut töiden löytymisessä nuoren tarpeen mukaisesti</p>
<p>kulttuuriperintö</p>	<p>- Kulttuuriperintö mukaan nuorten toimintaan</p>	<p>- Kulttuurisuunnistus, kirkkovenesoutu, rap-paja</p>	<p>- Nuorten kesäkauden avajaisiin kuului mahdollisuus soutaa kirkkovenellä</p>
<p>koulutusmahdollisuudet</p>	<p>- Nuorten ohjaajakoulu-tus</p>	<p>- Kerho-ohjaajakoulu-tuksen järjestäminen</p>	<p>-Ei toteutunut</p>
<p>ilmasto</p>	<p>- Hyötyliikunnan lisääminen</p>	<p>- Kävelen, pyöräillen tai kimpakyydeillä har-rastuksiin</p>	<p>- Lisätty nuorten keskuudessa tietoi-suutta kävelyn tai pyörällä kulkemisen eduista</p> <p>- loma-aikoihin li-sätty liikunnallisia tapahtumia</p>



<p>hyvinvointi- ja terveys</p>	<p>-Syrjäytymisen ja yksinäisyyden ehkäisy</p> <p>- Osallisuus, vaikuttaminen</p>	<p>- Ryhmytyminen koulujen alkaessa, kaikille harrastus (kouluterveyskysely), nuorisotilojen, kerhojen kävijämäärät</p> <p>- Nuorisovaltuuston koontumiset</p>	<p>-Nuorisotoimi oli mukana tulevien seiskojen ja lukion ekaluokkalaisten ryhmätyksissä</p> <p>-harrastuskokeilut, retket, tapahtumat, leirit</p> <p>- nuorisotiloissa kävijöitä 20-40/ilta</p> <p>-Nuva kokoontunut noin kerran kaudessa</p> <p>-Etsivä nuorisotyö kehittänyt ryhmämuotoista liikunta-toimintaa, jossa nuorten kanssa on käyty kuntosalilla</p>
---------------------------------------	---	--	--

KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuritoimen tavoitteena on edistää myönteistä kuntakuvaa, vaalia arvokkaita kulttuuriperinteitä ja luoda hyvinvointia tarjoamalla elämyksiä sekä osallistamalla ja sitouttamalla ihmisiä aktiiviseen toimintaan.

Kulttuuritoimi järjestää tapahtumia ja yhteiskunnallisia tilaisuuksia. Se mahdollistaa myöntämillään avustuksilla myös paikallisia yhdistyksiä ja toimijoita toteuttamaan erilaisia kulttuurielämyksiä. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä taiteen eri alueilla ja eri ikäryhmät huomioiden.

Toimintaan kuuluu:

- kulttuuritapahtumien järjestäminen, myös yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa
- Ruoveden kotiseutumuseon toiminnan suunnittelu ja kehittäminen



- lasten ja nuorten kulttuurityöryhmän toiminta, Lasten Pirkkaset –yhteistyöverkostossa toimiminen
- alueellinen yhteistyö mm. kulttuurivastaavien kanssa
- perusopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelman laatiminen 7–9 lk. yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa
- Viljamakasiinin sekä Kulttuuriparantolan taidenäyttelytoiminnan organisointi ja muun kesätoiminnan suunnittelu ja kehittäminen
- kulttuurihyvinvointityö

Taloudelliset tavoitteet

KULTTUURIPALVELUT					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	175			643	643
Toimintamenot	- 62 213	-68 245	-68 245	-64 022	4 223
Toimintakate	- 62 038	-68 245	-68 245	-63 379	4 866

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	- Kulttuuritarjonnassa huomioidaan paikalliset (yhdistykset ja yritykset) ja alueelliset toimijat, tuetaan avustuksilla yhdistyksiä ja yksittäisiä tapahtumanjärjestäjiä (tilavuokrat, lehtimainonta)	-Jaettujen avustusten määrä -toteutuneet yhteistyömuodot (Satu Sateenvarjon alla, Operaatio Pirkanmaa) - järjestettyjen tapahtumien määrä, osallistujamäärä	-Kulttuurijärjestöjen toiminta-avustukset huhtikuussa -Yhteistyötä toteutettu paikallisten työryhmien (mm. Kulttuuririento, Lanu), yhdistysten, kunnanhallinnon eri osastojen sekä alueellisten toimijoiden, kuten Operaatio Pirkanmaan, Lasten Pirkkasten ja Filmipyörän kanssa -Yhteistyötapahtumia ollut 9 kpl (mm. sirkus, elokuvat, taide, yhteislaulu, musiikki, runous) -Työllistetty paikallisia pitopalveluyrittäjiä, tuettu eri toimijoita antamalla tiloja käyttöön, mainostuksella
kulttuuriperintö	-Oman taidekokoelman tunnetuksi tekeminen, virtuaalinäyttelyt, taidenäyttelyjen järjestäminen, Noitakaräjien järjestäminen yhteistyössä käräjäyhdistyksen kanssa, Lanu-työryhmä	- osallistujapalautte, kävijämäärä, työryhmän kokoon-tumiskerrat - Runeberg –teemavuoden huomioiminen - Viljamakasiinin ja Kulttuuriparantolan taidenäyttelyiden määrä	-Toteutettu Runeberg-tapahtumat (2 kpl, toinen yhteistyössä), kaatuneiden muistopäivän huomioiminen, itsenäisyyspäivän juhlat.



			<p>Runeberg Ruovedellä - näyttelyn digitalisointi, vaihtuvat taidenäyttelyt Viljamakasiinissa ja Kulttuuriparantolassa kesäkaudella</p> <p>-Satu Sateenvarjon alla - tapahtumat kevätkaudella</p> <p>Tarjottu 1.-6. lk kesäetterikäynti Me Rosvolat -näytökseen.</p>
koulutusmahdollisuudet	-Yhteistyössä opiston kanssa	- Koulutusten määrä, osallistujamäärä	<p>-Henkilökunnan koulutukset: mm. Valtakunnalliset kulttuuripäivät, Oopperaatio Pirkanmaa -kuntien kulttuuriverkostotaapaamiset ja vierailut.</p> <p>-Kulttuurikasvatus-suunnitelman päivittäminen käynnistetty.</p>
ilmasto	- Luontoarvot kulttuuritarjonnassa	- Luontoarvojen näkyminen toteutuneessa kulttuuritarjonnassa	<p>Tapahtumien some- ja nettimainontaa lisätty. Tapahtumissa materiaalien kierrätys ja uudelleenkäyttö esim. vanhat lauluvihot. Kulttuuriparantolan miljöön hyväksikäyttö.</p>
hyvinvointi- ja terveys	-Syrjäytymisen, yksinäisyyden ehkäisy kulttuurin avulla, kulttuurihyvinvointi, Kulttuuriparantola	- kulttuuritapahtumien/yhteisöiltojen kävijämäärä -Lukeminen -Leikki-Liikunta -resepti 0-6-vuotiaille	<p>-Reseptikirjan tekeminen aloitettu. -Kulttuuritapahtumissa ja taidenäyttelyissä sekä paikallisia että ulkopaikkakuntalaisia kävijöitä. Kaikki tapahtumat ja näyttelyt maksuttomia -Kulttuuriparantolaan mahdollista tulla kesäkaudella sen aukioloaikoina tekemään itsenäisesti omaa taidetta, lukemaan ja viihtymään.</p>



3.1.4 Tekninen palvelualue

Teknisen palvelualueen tehtävänä on huolehtia ja hallinnoida teknisen lautakunnan alaisuudessa kunnan kiinteistöistä, yhdyskuntatekniikasta, kunnan maa-alueista ja metsistä sekä ympäristölautakunnan alaisuudessa rakennusvalvonnasta ja ympäristönsuojelusta siten, että elinkeinoelämän toimintaedellytykset turvataan ja kuntalaisilla on terveellinen, turvallinen, virikkeellinen ja viihtyisä elinympäristö.

Ruoveden kunta on vuonna 2022 liittynyt HINKU-kuntien joukkoon ja samalla sitoutunut HINKU-tavoitteiden mukaisesti solmimaan Energiaviraston kanssa kuntien energiatehokkuussopimuksen (KETS). Energiatehokkuussopimuksessa Ruovesi sitoutuu vähentämään omaa energiankäyttöään KETS 2017-2025- sopimustavoitteiden mukaisesti. Kuntasektorilla energiatehokkuustavoitteisiin pyritään yleisesti toimilla, joita saavutetaan tyypillisesti rakennuksiin sekä kunnostus- ja huoltotöihin liittyvillä järkevillä ja energiaa säästävillä toimenpiteillä ja valinnoilla. Nämä toimet, ja niiden toteuttaminen, ovat osa teknisen toimen päivittäisiä työtehtäviä.

Teknisten palvelujen tuottamisessa ja ylläpitämisessä kuntalaisille pyritään kestävä kehityksen mukaisesti, tasa-arvoisesti kuntalaisten hyvinvointiin kohdistuviin sekä taloudellisesti edullisiin ja kestäviin sekä energiatehokkaisiin ratkaisuihin.

Tekninen palvelualue jakautuu kahteen lautakunnan alaiseen toimintaan: tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta. Lisäksi vesilaitos toimii omana taseyksikkönään. Vesilaitoksen johtokuntana toimii tekninen lautakunta.

TEKNINEN PALVELUALUE YHTEENSÄ (ilman vesihuoltolaitosta)					
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	2 441 580	2 970 088	2 970 088	3 350 486	380 398
Toimintame- not	-3 146 906	-3 820 182	-3 820 182	-3 559 295	260 887
Toimintakate	-517 456	-850 094	-850 094	-208 809	641 285

TEKNINEN HALLINTO

Tekninen hallinto pitää sisällään noin viisi työntekijää. Yksikköä johtaa tekninen johtaja. Tulosalueidensa päällikköinä toimivat kiinteistöpäällikkö sekä yhdyskuntatekniikan päällikkö, joka toimii myös vesihuoltolaitoksen päällikkönä.



Tulosityksikkö	TEKNINEN HALLINTO				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	157 165	72 732	72 732	133 406	60 674
Toimintamenot	-420 917	-451 243	-451 243	-296 502	154 741
Toimintakate	-263 752	-378 511	-378 511	-163 097	215 414

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Kunnassa jo toimiville ja sinne tulevien yritysten näkökulmat ja tarpeet huomioidaan tehtäessä toimitila- ja tilaratkaisuja kunnan omistamissa toimitiloissa Vapaana olevat toimitilat pyritään saamaan yrittäjien käyttöön mahdollisimman tehokkaasti	Kunnan kiinteistöihin tehtyjen perusparannus- ja kunnostustoimien määrä Vapaana olevien toimitilojen täyttäminen	7 Kaksi hallitilaa vapautunut loppuvuodesta
Kulttuuriperintö	Kunnan omistuksessa olevien museo- ja kulttuurikohteiden kunnostustoimet	Tehtyjen kunnostustoimien lukumäärä	Museomäen pärekatto
Koulutusmahdollisuudet	Henkilöstön jatkuva koulutus pitkin vuotta	Koulutusten lukumäärä Osallistujien lukumäärä	2 24
Ilmasto	Toimitiloja huollettaessa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat niin, että niissä toiminta on kaikilla mahdollisimman energiatehokasta	Tehtyjen energiasäästötoimien lukumäärä	3
Hyvinvointi- ja terveys	Huomioidaan ja optimoidaan työmäärä sekä käytössä olevat henkilöstöresurssit Kiinnitetään toiminnan huomio riskikohtiin	Kehityskeskustelut sekä tehtävänkuvien työstäminen yhdessä henkilöstön kanssa	Kehityskeskustelut pidetty

LIIKENNEVÄYLÄT

Katujen hoitomäärätavoitteena on kunnossapitostandardien mukainen hoito. Tavoite on, että kaavatiet ja kevyen liikenteen väylät pidetään vähintään



tyydyttävässä kunnossa myös talviaikana. Tienkäyttäjien turvallinen liikkuminen pyritään aina turvaamaan.

Tulosityksikkö	LIIKENNEVÄYLÄT				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	4 925	4 000	4 000	5 095	1 095
Toimintamenot	-346 222	-437 000	-437 000	-245 905	191 095
Toimintakate	-341 297	-433 000	-433 000	-240 809	-192 191

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Katujen kunnossapidossa ja rakentamisessa hyödynnetään paikallisia yrityksiä hankintalain mahdollistamissa rajoissa.	Hankkeiden määrä	3 kpl, talvihoitourakat, asfaltoinnit ja pientareiden niitot
Koulutusmahdollisuudet	Henkilöstöä koulutetaan mm. Tieturvakorttikoulutuksella	Koulutukseen sijoittuneiden lukumäärä (kpl)	4
Ilmasto	Katujen rakentamisessa pyritään hyödyntämään kierrätysmateriaaleja. Katuvalaistusta uusitaan taloudellisempaan LED-valaistukseen. Katuvalaistuksen kesäkatkoja ja yösammutuksia jatketaan.	Hankkeiden määrä	2, asfaltoinnit sekä led-valojen uusinnat
Hyvinvointi- ja terveys	Tavoitteena pitää liikenneväylät hyvässä ja turvallisessa kunnossa.	Ei erillistä mittaria	-

YKSITYISTIET

Vuonna 2025 yksityistieavustusten jakamisen periaatteita uudistettiin. Periaatteissa päätettiin muuan muassa seuraavista asioista: tekninen lautakunta vastaa jatkossa yksityistieavustusten myöntämisestä, perusparannusavustuksia ei jatkossa myönnetä, myös vapaa-ajan asujat huomioidaan avustusten jaossa ja avustusta on haettava jatkossa kolmen vuoden välein.



Vuonna 2025 Ruoveden kunnassa oli 235 tiekuntaa, joista 118 kuului avustuksien piiriin. Kilometreinä avustuksen piirissä oli 340 kilometriä. Kilometrikohtainen kunnossapitoavustus oli keskimäärin 550 €/km. Avustussummaa korotettiin alkuvuodesta 2025 160 000 eurosta 190 000 euroon.

Tulosyksikkö	YKSITYISTIET				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-187 786	-160 000	-160 000	-185 402	-25 402
Toimintakate	-187 786	-160 000	-160 000	-185 402	-25 402

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Yksityistieavustuksissa huomioidaan tasapuolisuus ja tarve		Avustussumma jaettu jakoperusteiden mukaisesti hakijoiden kesken. Uudet avustusperiaatteet

YLEISET ALUEET

Yleisiin alueisiin luetaan puistot, leikkipaikat, venesatamat, torit sekä muut yleiseen käyttöomaisuuteen kuuluvat alueet. Yleisten alueiden viihtyisyyttä pyritään parantamaan. Vanhoja kohteita uusitaan tarpeen mukaan. Leikkipaikkojen rakenteet pidetään turvallisuusmääräysten edellyttämällä tasolla.

Tulosyksikkö	YLEISET ALUEET				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	39 903	56 500	56 500	100 375	43 875
Toimintamenot	-177 962	-165 830	-165 830	-213 619	-47 789
Toimintakate	-138 059	-109 330	-109 330	-113 244	-3 914

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Yleisten alueiden käyttö torikäytössä sekä muissa elinkeinoissa lisäävissä tapahtumissa.	Tapahtumien määrä	5
Kulttuuriperintö	Puistot sekä torit yhtenä osana kulttuuripaikkoina. Mm. Konsertit, näytelmät.	Tapahtumien määrä	5



Ilmasto	Puistojen ylläpito osana kasvilisyyden monimuotoisuutta.	Ei erillistä mittaria	-
Hyvinvointi- ja terveys	Yleisten alueiden ylläpidolla ja kehittämisellä lisätään hyvinvointia ja yleistä viihtyvyyttä Vanhoja kohteita kunnostetaan ja uusitaan.	Ei erillistä mittaria	-

MAA- JA METSÄTILAT

Ruoveden kunnan metsätilojen yhteispinta-ala on 1 217 ha. Metsänhoitotoimenpiteet on toteutettu metsäsuunnitelman mukaisesti, ja ne ovat tuottaneet kunnalle tuloja. Samalla metsät ovat tarjonneet kuntalaisille monipuolisia mahdollisuuksia ulkoiluun ja luonnossa liikkumiseen.

Tulosyksikkö	MAA- JA METSÄTILAT				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	82 731	120 000	120 000	196 134	76 134
Toimintamenot	-23 016	-34 323	-34 323	-25 487	8 836
Toimintakate	59 715	85 677	85 677	170 647	84 970

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Kulttuuriperintö	Noudatetaan metsänhoitosuunnitelmaa ja hyvää metsänhoitotapaa, joka huomioi myös metsien virkistyskäytön	Ei erillistä mittaria	-
Ilmasto	Huomioidaan jatkuvapeitteinen metsänkasvatus Tehdään avohakkuut mahdollisimman pieninä alueina Huolehditaan hiiltä sitovan kasvuston ja puuston hyvinvoinnista	Ei erillistä mittaria	-

MAKSULLINEN PALVELUTOIMINTA

Kunta omistaa kaksi hakelämpölaitosta.

Visuveden lämpölaite tuottaa lämpöä enää yhdelle, Ruoveden Asunnot Oy:n omistamalle kerrostalolle. Kaksi muuta kerrostaloa on purettu ja yksi on tyhjiällä.



Ruhanan lämpölaite tuottaa lämmön vanhainkodille, Ruhalankodille sekä muille lähialueen kiinteistöille.

Maksulliseen palvelutoimintaan kuuluvat myös henkilönostin ja pakettiauto.

Tulosyksikkö	MAKSULLINEN PALVELUTOIMINTA				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	83 148	52 751	52 751	76 715	23 964
Toimintamenot	-68 572	-72 050	-72 050	-36 623	35 427
Toimintakate	14 576	-19 299	-19 299	40 092	59 391

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Tavoitteena on tuottaa palvelut kuntalaisille mahdollisimman paljon kunnan omia yrityksiä työllistäen.	Urakoiden määrä oman kunnan yrityksille ja muualta oleville yrityksille.	3
Hyvinvointi ja terveys	Työ toteutetaan mahdollisimman turvallisesti erilaisia suojavaivasteita käyttäen.	Työtapaturmien määrä ja työhyvinvointikyselyjen tulokset.	Ei tapaturmia,
Ilmasto	Energia tuotetaan uusiutuvilla materiaaleilla.	Ei erillistä mittaria	-

YLEISHYÖDYLLISET KIIINTEISTÖT

Yleishyödyllisillä kiinteistöillä tarkoitetaan vuokraamattomia rakennuksia, joilla ei ole ympärivuoden toimintaa ja joiden vuokra on sisäisenä vuokrana kohtuuttoman raskas.

Tähän yksikköön kuuluvat

1. Viljamakasiini
2. Pyynikkilä
3. Kotiseutumuseo

Näitä rakennuksia on seurattu yhteisryhmänä ja rakennusten ylläpito on jouduttu rahoittamaan verovaroin.

Vanha lastenkodeilla on aloitettu kunnan oma toiminta kesällä 2025 eikä sitä laskea enää yleishyödyllisiin kiinteistöihin.

Vuonna 2025 yleishyödyllisistä kiinteistöistä on myyty Tuuhosen leirikeskus.

Tulosyksikkö YLEISHYÖDYLLISET KIIINTEISTÖT



	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	64 378	150 813	150 813	203 623	52 810
Toimintamenot	-83 761	-78 956	-78 956	-65 628	13 328
Toimintakate	-19 384	71 857	71 857	137 994	66 137

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Kulttuuriperintö	Huolehditaan kulttuurihistoriallisesti arvokkaista rakennuksista	Tehtyjen kunnostustöiden määrä	1
Ilmasto	Ylläpidetään kiinteistöjä ja vältetään uudisrakennuksia.	Ei erillistä mittaria	-

TILAKESKUS

Tilakeskus vastaa kunnan suoraa omistamien kiinteistöjen isännöinnistä pl. kiinteistöt, joita isännöi Ruoveden asunnot Oy.

Tässä kiinteistöryhmässä on sisälle ja ulos vuokrattuja kiinteistöjä sekä teollisuus- ja asuinkiinteistöjä. Tilakeskuksen tehtävä on sisäisten vuokrien määrittäminen.

Kiinteistöjen kunto pidetään lainsäädännön vaatimassa tarkoituksen mukaisessa kunnossa. Tavoite on, että näiden rakennusten korjausvelka ei enää kasvaisi. Rakennusten vanhenevaa talotekniikkaa pyritään ennakolta uusimaan ja sähköisen huoltokirjan käyttöä pyritään näissä kiinteistöissä tehostamaan. Tavoite on, että näiden kiinteistöjen tulot kattavat kiinteistöjen pidosta syntyvät kulut. Tyhjä kiinteistöt ovat haasteena.

Suunnitelmakauden aikana vuoden 2026 alusta kunnat ovat velvollisia yhtiöittämään sote-kiinteistönsä, jos ne toimivat kilpailutilanteessa markkinoilla. Tällöin niiden tuotot eivät enää näy palvelualueen käyttötaloudessa, vaan kunta tulouttaa niitä, joko osinkoina tai lainanlyhennyksinä ja korkoina.

Tulosyksikkö	TILAKESKUS				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	2 523 808	2 433 292	2 433 292	2 510 034	76 742
Toimintamenot	-2 205 456	-2 090 603	-2 090 603	-2 171 628	-81 025
Toimintakate	318 351	342 689	342 689	338 406	-4 283

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
Yrittäjyys ja elinkeinot	Tavoitteena on tuottaa palvelut kuntalaisille mahdollisimman	Urakoiden määrä oman kunnan yrityksille ja muualta oleville yrityksille.	10



	paljon kunnan omia yrityksiä työllistäen.		
Hyvinvointi ja terveys	Työ toteutetaan mahdollisimman turvallisesti erilaisia suojavarusteita käyttäen.	Työtapaturmien määrä ja työhyvinvointikyselyjen tulokset.	0 tapahturmaa

Ympäristölautakunnan alainen toiminta

KAAVOITUS

Kaavoituksen tulosalueesta vastaa tekninen johtaja. Kaavoituskatsauksessa esitetään aina talousarviovuoden kaavoitukselliset tavoitteet.

Visuveden taajamaan on valmisteilla osayleiskaava. Kaavalla pyritään ratkaisemaan alueen liikenneturvallisuuden ongelmia sekä vastaamaan asumisen kysymyksiin.

Yhtenä kaavoituksellisesti merkittävänä hankkeena on Murskemäen tuulivoimaloihin liittyvä yleiskaavan valmistelu. Hanke on kaavaehdotusvaiheessa. Kaavaehdotus on ollut nähtävillä kesällä 2025. Hanketoimijalta odotetaan uutta seuraavan vaiheen aineistoa.

Vanhoja asemakaavoja on arvioitu työn ohessa tarpeen mukaan

Tulosityksikkö	KAAVOITUS				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot		7 000	7 000	0	-7 000
Toimintamenot	-25 583	-100 000	-100 000	-80 649	19 351
Toimintakate	-25 583	-93 000	-93 000	-80 649	12 351

RAKENNUSVALVONTA

Määrätavoitteet:

Rakentamislain astuttua vuoden 2025 alusta voimaan rakennuslupien määrä on laskenut aikaisempiin vuosiin nähden. Toisaalta poikkeamislupien määrä on kasvanut.

Vuonna 2025 myönnettiin:

- o Rakentamislupia 50 kpl
- o Rakennuslupia (vanhan MRL aikaisia) 8 kpl
- o Toimenpidelupia (vanhan MRL aikaisia) 1kpl
- o Purkulupia 1 kpl



- o Maisematyölupia 16 kpl
- o Jatkolupia 7 kpl

Poikkeamislupia ympäristölautakunta myönsi yhteensä 22 kappaletta.

Laatutavoitteet:

Rakennusvalvonnassa on jatkettu sähköisen asiointipalvelun ja sähköisen arkiston käyttöä ja lisätty opastusta ja neuvontaa asiakkaille sähköisen asiakaspalvelun käytössä sekä päivitetty internet-sivuja, kehitetty ja tehostettu rakennusvalvonnan sisäisiä työvaiheita, mm. päivittämällä nykyisiä ohjelmistoja sekä kehittämällä toimintatapoja.

Taloudellisuustavoitteet:

Rakennusvalvonnan lupamaksuja korotettiin keväällä 2024. Vuoden 2024 syksyllä käynnistyi kiinteistötietojen kartoitusprojekti, jolla korjataan kiinteistörekisterin tietoja, jotta virheellisiä kiinteistöverotietoja saadaan korjattua. Työtä on jatkettu vuoden 2025 aikana.

Tulosyksikkö	RAKENNUSVALVONTA				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	70 048	40 000	40 000	65 737	25 737
Toimintamenot	-134 105	-159 405	-159 405	-157 341	2 064
Toimintakate	-64 058	-119 405	-119 405	-91 604	27 801

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
koulutusmahdollisuudet	Ympäristöpuolen ja rakennusvalvontaan liittyvien koulutuksien hyödyntäminen	Ei erillistä mittaria	2 koulutuspäivää
ilmasto	Vihreän siirtymän ja energiatehokkuuden huomioiminen rakennushankkeissa	Ei erillistä mittaria	-

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Määrätavoitteet:

Maa-aineslupahakemusten määrä vaihtelee vuosittain. Vuonna 2025 on myönnetty yksi maa-aines- ja ympäristölain mukainen yhteislupa sekä tehty yksi vi-
ranhaltijapäätös meluilmoituksesta.

Laatutavoitteet

Pyritty tehostamaan ympäristövalvonnan toimintaa. Muuttuva jätelaki on lisännyt neuvonnan ja opastuksen tarvetta.

Taloudellisuustavoitteet:



Lupamäärien vähentyessä toiminnan tulot tulevat putoamaan.

Tulosyksikkö	YMPÄRISTÖNSUOJELU				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	50 909	33 000	33 000	59 368	26 368
Toimintamenot	-64 618	-70 772	-70 772	-80 271	-9 499
Toimintakate	-13 709	-37 772	-37 772	-20 903	16 869

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
yrittäjyys ja elinkeinot	Ympäristölupien, rekisteröintien sekä ilmoitusmenettelyiden viivytyksetön käsittely	Ei erillistä mittaria	-
kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteiden sekä luonnonmuistomerkkien huomioiminen luvitusten yhteydessä	Ei erillistä mittaria	-
koulutusmahdollisuudet	Osallistuminen monipuolisesti alan koulutuksiin.	Koulutuspäivien lukumäärä	2
ilmasto	Hinku-kuntaverkoston jäsenenä vaatimus ottaa ilmastönäkökohta huomioon kunnan toiminnassa. Hiilineutraalisuus tavoitteena.	Huomioidaan kunnan hiilidioksidipäästöt ja seurataan kehityssuuntaa.	KETS-raportointi

Taseyksikkö	VESIHUOLTOLAITOS				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	644 168	658 599	658 599	640 605	-17 994
Toimintamenot	-548 866	-364 800	-364 800	-497 346	-132 546
Toimintakate	95 302	293 799	293 799	143 258	-150 541

Strateginen painopiste	Operatiivinen tavoite v. 2025	Toimenpiteet (mittarit) talousarviovuonna	Toteuma
yrittäjyys ja elinkeinot	Vesihuoltolaitoksen toiminnassa pyritään työllistämään paikallisia toimioita hankintaohjeen mukaisesti.	Hankkeiden määrä	10 kpl



koulutusmahdollisuudet	Vesihuoltolaitoksen henkilökunnan koulutusta tehostetaan.	Koulutuspäivien lukumäärä	2 kpl, lisäksi koulutusta järjestetty työn oheen
-------------------------------	---	---------------------------	--

3.1.5 Kunnanhallitus/rahoitus

Tulosityksikön talousarvioon sisältyvät toimintatuloina pääomavuokratulot ja muut myyntituotot.

Tulosityksikkö	KUNNANHALLITUS/RAHOITUS				
	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatulot	21 803	93 047	93 047	1 907	-91 140
Toimintamenot	113 275	-5 238	-5 238	-9 236	-3 998
Toimintakate	135 078	87 809	87 809	-7 330	-95 139
Tilikauden ylij. / alij.	12 424 977	13 014 168	13 043 399	12 883 523	-159 876



3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TALOUSARVION TUOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos
(sisäiset / ulkoiset)

	TA 2025	TA muutokset	TA 2025 muutosten jälk	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	5 359 350	0	5 359 350	5 876 106	516 756
Myyntituotot	2 458 748	0	2 458 748	2 626 489	167 741
Maksutuotot	121 500	0	121 500	181 305	59 805
Tuet ja avustukset	290 450	0	290 450	355 671	65 221
Muut toimintatuotot	2 488 652	0	2 488 652	2 712 641	223 989
					0
Toimintamenot	-17 217 633	0	-17 217 633	-16 804 005	413 628
Henkilöstökulut	-7 795 638	0	-7 795 638	-7 389 077	406 561
Palvelujen ostot	-5 437 533	0	-5 437 533	-5 378 895	58 638
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 669 447	0	-1 669 447	-1 718 699	-49 252
Avustukset muille	-859 500	0	-859 500	-920 447	-60 947
Muut toimintamenot	-1 455 515	0	-1 455 515	-1 396 887	58 628
					0
Toimintakate	-11 858 283	0	-11 858 283	-10 927 900	930 383
					0
Verotulot	10 565 000	0	10 565 000	10 476 877	-88 123
Valtionosuudet	2 411 359	29 231	2 440 590	2 427 730	-12 860
Rahoitustuotot ja -kulut	-50 000	0	-50 000	-12 794	37 206
Korkotuotot muilta		0		6 241	6 241
Muut rahoitustuotot	76 000	0	76 000	59 774	-16 226
Korkokulut	-125 000	0	-125 000	-77 227	47 773
Muut rahoituskulut	-1 000	0	-1 000	-1 583	-583
					0
Vuosikate	1 068 076	29 231	1 097 307	1 963 913	866 606
					0
Poistot ja arvonalentumiset					0
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 328 125	0	-1 328 125	-1 264 941	63 184
Arvonalentumiset				-128 608	-128 608
					0
Tilikauden tulos	-260 049	29 231	-230 818	570 364	801 182
					0
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				32 617	32 617
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)				-400 000	-400 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-260 049	29 231	-230 818	202 983	433 801



3.3 Investointiosan toteutuminen

Vuoden 2025 talousarvioon sisältyvässä investointiohjelmassa oli budjetoitu investointeihin yhteensä 1 575 0000 euroa. Investointien euromääräinen toteuma vuonna 2025 on 1 678 549,01 euroa. Investoinneista merkittävimmät kohteet olivat Nurmela 0,8 milj. euroa sekä Ruoveden yhtenäiskoulun ruokasalin ja keittiön IV-korjaukset 0,2 milj. euroa.

Investointiosaan kohdistui vuodelle 2025 talousarviomuutoksia seuraavasti:

- Lisämääräraha Yhtenäiskoulun tasakaton korjaustöihin 60 000 €
- Lisämääräraha Haapasaaren maalämpöpumpun korjaustöihin 19 000 €
- Lisämääräraha Yhtenäiskoulun keittiön uunin uusimiseen 20 000 €
- Lisämääräraha moottorikelkan vaihtamiseen 15 170,30 €
- Lisämääräraha kantatie-66 uuden liittymän suunnittelu työhön 50 000 €

Ruovesi Areena Oy – Osakkeiden hankinta

- Ruovesi Areena Oy:n osakkeiden hankinta on toteutunut vaiheittain
- Osakkeiden hankinta on kirjattu investointimenoksi kyseisen vuoden investointiosaan
- Tilikaudelle 2025 osakkeiden yhteismääräksi muodostui 22 872,48 €

Tilinpäätöksessä irtainmaisuuksia on esitetty eri tavoin kuin talousarviossa 2025. Kameravalvonta ja täyssähköinen pakettiauto on esitetty vesihuoltolaitoksen investoinnin palssa.



MENOT	TA 2025 + muutos	Toteuma
IRTAIN OMAISUUS	50 000 €	61 780 €
ICT-hankinnat	20 000 €	21 860 €
Kameravalvonta kiinteistöt	30 000 €	39 920 €
KIINTEISTÖT	1 162 000 €	1 083 780 €
Visuveden koulu		
Kääntöpaikka	60 000 €	38 496 €
Lämpimän käyttöveden muutokset + lämminvesivaraaja	10 000 €	14 123 €
Päärakennuksen ulkoverhouksen huoltomaalaus		
Pekkalan koulu		
Paljeövet	10 000 €	-4 225 €
Lämmönsiirtimen muutostyöt		
Ilmanvaihdon muutostyöt	20 000 €	26 608 €
Yhteiskoulu		
Ruokasalin ja keittiön IV-korjaukset (sis. LMR 77 000)	177 000 €	173 814 €
Ruokasalin lattian uusinta		
Teollisuuskiinteistöt		
Halli 7 nosto-ovi	15 000 €	0 €
Muut kiinteistöt		
Nurmelan peruskorjaukset	800 000 €	762 253 €
Museonmäen pärekaton korjaus		
Tukikohdan/Montun työmaakoppien uusinta		
Ruhalankoti kattoremontti + sadeveden ohjaus		
Lukostopäivitykset kiinteistöt	10 000 €	12 204 €
Kunnantalon sähköpääkeskuksen saneeraus	60 000 €	56 281 €
Nimeämätön sähköpääkeskuksen saneeraus		
Nimeämätön kiinteistön saneeraus		
KADUT JA YLEISET ALUEET	170 000 €	115 434 €
Yleiset alueet		
Visuveden leikkipaikka		
Nimeämätön leikkipaikka		
Nimeämätön laituri		
Laivarannan kehittäminen + huoltorakennus	40 000 €	30 667 €
Palmeninen rannan kunnostus + laituri		
Kadunrakennus		
Kanervantien saneeraus	30 000 €	0 €
Nimeämättömän kadun saneeraus		
Asfaltointi ja tiemerkinnot	70 000 €	64 016 €
Katuvalaistus	20 000 €	20 751 €
Kuruntien turvallisuuden parantaminen	10 000 €	0 €



LISÄMÄÄRÄRAHA	215 589 €	165 280 €
Yhtenäiskoulun tasakaton korjaus	60 000 €	69 442 €
Haapasaari maalämpöpumppu	19 000 €	18 497 €
Yhtenäiskoulun keittiön uunin uusiminen	20 000 €	17 923 €
Moottorikelkan hankinta	15 170 €	8 000 €
Investoinnin lisämäärärahaesitys kantatie-66 uuden liittyy	50 000 €	0 €
Tontti 702-405-1-363, Kautunharju	3 419 €	3 419 €
R:no 702-427-1-193; R:no 702-427-1-191R:no 702-427-1-	48 000 €	48 000 €
OSAKKEET		
Areena Oy osakkeiden osto		22 872 €
VESIHUOLTOLAITOS	200 000 €	229 402 €
Jätevesi		
Jätevedenpuhdistamon sähköpääkeskuksen uusinta + va	100 000 €	-1 360 €
Jätevedenpuhdistamon tekniikan saneeraus		
Jätevedenpumppaamon saneeraus	20 000 €	57 515 €
Lukostopäivitykset	10 000 €	9 837 €
Verkostotyöt	20 000 €	-533 €
Täyssähköinen huolto/pakettiauto	50 000 €	51 668 €
Puhdasvesi		
Vedenottamoiden saneeraus	30 000 €	90 548 €
Verkostotyöt	20 000 €	-4 108 €
Kameravalvonta vesihuolto	20 000 €	19 834 €
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	1 797 589 €	1 678 549 €
Tulot		
Tuuhosen leirikeskus		161 000 €
Ainola		7 666 €
Katajamäki		16 000 €
Matonotko		1 930 €
INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ		186 596 €



3.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten kunnan menot on katettu. Rahoituslaskelmassa kootaan tulorahoitus, investoinnit, anto- ja ottolainaus sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan. Rahoituslaskelmalla osoitetaan kuinka paljon kunnan toiminnan ja sen investointien rahavirta on ylijäämäinen tai alijäämäinen. Rahoituksen rahavirralla osoitetaan, miten alijäämäinen toiminnan rahavirta on rahoituskellisesti katettu tai miten ylijäämä on käytetty rahoitusaseman ja investointien muuttamiseen.

Talousarvion sitovuustason muutos

Kunnanvaltuusto on 27.10.2025 (§ 88) päättänyt muuttaa vuoden 2025 talousarviossa vahvistetun rahoituslaskelman sitovuustasoa. Aikaisemmin talousarviossa rahoitusosan sitovina erinä oli määritelty varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta, pitkäaikaisten lainojen lisäys, rahoitustoiminnan nettokassavirta sekä vaikutus maksuvalmiuteen. Tilintarkastajan esille nostamien huomioiden perusteella sitovuustasoa pidettiin käytännössä vaikeasti toteutettavana ja muista kunnista poikkeavana.

Valtuusto päätti, että vuoden 2025 talousarvion rahoitusosassa sitovana eränä on jatkossa pitkäaikaisten lainojen bruttomääräinen muutos.



RAHOITUSOSAN**TOTEUTUMISVERTAILU**

Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos

	TA 2025	TA 2025 muutokset	TA 2025 muutoksen jälkeen	Toteuma 2025	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 068 076	29 231	1 097 307	1 963 913	866 606
Tulorahoituksen korjauserät				-139 601	-139 601
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 575 000	-103 549	-1 678 549	-1 678 549	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot				182 709	182 709
Toiminta ja investoinnit	-506 924	-74 318	-581 242	328 472	909 714
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-152 000		-152 000	0	152 000
Antolainasaamisten vähennys	35 000		35 000	13 947	-21 053
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-500 000		-500 000	-500 000	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	940 000		940 000	-959 522	-1 899 522
Muut maksuvalmiuden muutokset				676 847	676 847
Rahoituksen rahavirta	323 000	0	323 000	-768 728	-1 091 728
Vaikutus maksuvalmiuteen	-183 924	-74 318	-258 242	-440 255	-182 013

Rahoituslaskelman toiminnan rahavirta osoittaa, missä määrin kunta on pystynyt tilikauden aikana toiminnan avulla saamaan rahavaroja toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun ulkopuolisiin rahoituslähteisiin turvautumatta. *Investointien rahavirta* osoittaa sen rahavarojen käytön, jonka kunta on käyttänyt palvelutuotannon edellytyksien järjestämiseen ja tulevan rahavirran kerryttämiseksi pitkällä aikavälillä.

Rahoituksen rahavirta osoittaa antolaina- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden sekä oman ja vieraan pääoman muutokset tilikauden aikana.



4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

4.1 Kunnan tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos ulkoiset		
Toimintatuotot		
Myyntituotot	1 429 750,56	1 298 411,55
Maksutuotot	179 201,97	176 294,75
Tuet ja avustukset	355 671,48	543 971,03
Muut toimintatuotot	1 667 188,81	1 456 372,49
	3 631 812,82	3 475 049,82
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 896 212,97	-6 058 749,39
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 349 192,49	-1 266 013,37
Muut henkilösivukulut	-143 671,37	-62 603,57
Palvelujen ostot	-4 329 524,45	-3 944 249,99
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 584 001,65	-1 617 713,56
Avustukset	-920 446,91	-683 561,59
Muut toimintakulut	-336 662,63	-330 987,59
	-14 559 712,47	-13 963 879,06
Toimintakate	-10 927 899,65	-10 488 829,24
Verotulot	10 476 877,08	10 704 637,70
Valtionosuudet	2 427 730,00	1 871 288,57
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	6 241,00	24 819,19
Muut rahoitustuotot	59 774,47	177 298,56
Korkokulut	-77 226,98	-123 256,40
Muut rahoituskulut	-1 582,65	-366 882,55
	-12 794,16	-288 021,20
Vuosikate	1 963 913,27	1 799 075,83
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 264 940,98	-1 284 084,43
Arvonalentumiset	-128 607,65	-86 632,83
Tilikauden tulos	570 364,64	428 358,57
Poistoeron lisäys- / vähennys+	32 617,41	32 617,40
Varausten lisäys- / vähennys+	-400 000,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (/alijäämä)	202 982,05	460 975,97



4.2 Kunnan rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos ulkoiset		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 963 913,27	1 799 075,83
Tulorahoituksen korjauserät	-139 601,29	0,00
	1 824 311,98	1 799 075,83
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 678 549,00	-702 742,95
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	182 709,42	0,00
	-1 495 839,58	-702 742,95
Toiminnan ja investointien rahavirta	328 472,40	1 096 332,88
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	-119 356,00
Antolainasaamisten vähennykset	13 947,00	49 494,57
	13 947,00	-69 861,43
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-500 000,00	-500 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-959 521,86	-1 907 657,50
	-1 459 521,86	-2 407 657,50
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-3 100,00	-36 458,57
Vaihto-omaisuuden muutos	150,00	0,00
Saamisten muutos	54 876,97	-272 627,27
Korottomien velkojen muutos	624 920,61	-346 201,65
	676 847,58	-655 287,49
Rahoituksen rahavirta	-768 727,28	-3 132 806,42
Rahavarojen muutos	-440 254,88	-2 036 473,54
Rahavarat 31.12.	1 446 610,56	1 886 865,44
Rahavarat 1.1.	1 886 865,44	3 923 338,98
	-440 254,88	-2 036 473,54



4.3 Kunnan tase

TASE	2025	2024	2025	2024
Ruoveden kunta ja vesihuoltolaitos ulkoiset				
VASTAAVAA			VASTATTAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA	
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	8 394 948,74
Aineettomat oikeudet	21 559,86	14 296,77	Arvonkorotusrahasasto	1 483 447,15
			Edellisten tilikausien ylijäämä	4 845 497,79
	21 559,86	14 296,77	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	202 982,05
				14 926 875,73
Aineelliset hyödykkeet			14 723 893,68	
Maa- ja vesialueet	4 436 829,32	4 385 410,32	POISTOERO JA VAPAAEHTOISET	
Rakennukset	8 398 853,61	8 921 775,98	VARAUKSET	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 197 722,35	1 889 495,09	Poistoero	286 526,06
Koneet ja kalusto	141 601,49	22 953,86	Vapaaehtoinen varaus	720 000,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	882 454,08	626 068,93		
	16 057 460,85	15 845 704,18		1 006 526,06
			639 143,47	
Sijoitukset			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	
Osakkeet ja osuudet	3 130 600,34	3 107 727,86	Lahjoitusrahastojen pääomat	320 357,39
Muut lainasaamiset	414 387,00	428 334,00		313 718,19
Muut saamiset	69 424,70	69 424,70		320 357,39
	3 614 412,04	3 605 486,56	VIERAS PÄÄOMA	
			Pitkäaikainen	
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 500 000,00
Lahjoitusrahastojen varat	213 045,33	203 306,13	Liittymismaksut ja muut velat	11 087,70
	213 045,33	203 306,13		1 511 087,70
			2 007 900,00	
VAIHTUVAT VASTAAVAT			Lyhytaikainen	
Vaihto-omaisuus			Joukkovelkakirjalainat	0,00
Aineet ja tarvikkeet	4 254,00	4 404,00	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	500 000,00
	4 254,00	4 404,00	Lainat muilta luotonantajilta	1 196 027,59
			Lainat kunnalta	
Saamiset			Saadut ennakot	18 835,03
			Ostovelat	1 475 302,77
			Muut velat	171 560,14
			Siirtovelat	961 904,74
Lyhytaikaiset saamiset				4 323 630,27
Myyntisaamiset	398 955,01	567 630,27		4 661 419,22
Muut saamiset	129 502,72	137 526,32		
Siirtosaamiset	202 676,78	80 854,89		
	731 134,51	786 011,48		
Rahat ja pankkisaamiset	1 446 610,56	1 886 865,44		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	22 088 477,15	22 346 074,56	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	22 088 477,15
				22 346 074,56



4.4 Konsernin tuloslaskelma

RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI	Konserni 2025		Konserni 2024	
TULOSLASKELMA				
Toimintatuotot		5 035 994,57		5 420 755,15
Toimintakulut		-16 760 556,41		-15 980 389,92
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)		-2 159,54		63,40
Toimintakate		-11 726 721,38		-10 559 571,37
Verotulot		10 476 877,08		10 704 637,70
Valtionosuudet		2 829 571,79		1 871 288,57
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	6 553,79		25 077,27	
Muut rahoitustuotot	64 882,76		181 002,94	
Korkokulut	-77 308,48		-123 402,62	
Muut rahoituskulut	-2 829,45		-367 924,79	
Vuosikate		1 571 026,11		1 731 107,70
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 417 822,51		-1 447 113,25	
Omistuksen eliminointierot	-7 994,21		6 386,45	
Arvonalentumiset	-192 518,44		-86 632,83	
Satunnaiset erät		5 533,72		
Tilikauden tulos		-41 775,33		203 748,07
Tilinpäätössiirrot		80,86		80,86
Tilikauden verot				
Laskennalliset verot		104 657,13		36 929,59
Vähemmistöosuudet		1 365,32		5 794,41
Tilikauden ylijäämä		64 327,98		246 552,93



4.5 Konsernin rahoituslaskelma

RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI	Konserni 2025		Konserni 2024	
RAHOITUSLASKELMA				
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	1 571 026,11		1 731 107,70	
Satunnaiset erät	5 533,72		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-130 167,59	1 446 392,24	7 058,52	1 738 166,22
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 763 468,25		-566 346,33	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	184 341,36	-1 579 126,89	6 557,46	-559 788,87
Toiminnan ja investointien rahavirta		-132 734,65		1 178 377,35
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		-119 356,00	
Antolainasaamisten vähennys	13 947,00	13 947,00	30 000,00	-89 356,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-502 789,98		-502 849,99	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-441 931,67	-944 721,65	-2 164 809,63	-2 667 659,62
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 610,66		-36 538,97	
Vaihto-omaisuuden muutos	3 869,30		-8,68	
Saamisten muutos	163 776,00		-173 708,76	
Korottomien velkojen muutos	488 102,73	651 137,37	-247 843,70	-458 100,11
Rahoituksen rahavirta		-279 637,28		-3 215 115,73
Rahavarojen muutos				
		-412 371,94		-2 036 738,38
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 642 197,88		2 054 569,82	
Rahavarat 1.1.	2 054 569,82	-412 371,94	4 091 308,20	-2 036 738,38



4.6 Konsernin tase

RUOVEDEN KUNNAN KONSERNI

	Konserni 2025	Konserni 2024		Konserni 2025	Konserni 2024
TASE					
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	20 364 942,91	20 303 834,35	OMA PÄÄOMA	16 992 923,34	16 928 676,23
Aineettomat hyödykkeet	21 629,49	14 393,05	Peruspääoma	8 394 948,73	8 394 948,73
Aineettomat oikeudet	17 375,48	8 807,16	Arvonkorotusrahasto	1 483 447,15	1 483 447,15
Muut pitkävaikutteiset menot	4 254,01	5 585,89	Muut omat rahastot	7 997,23	8 078,10
			Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	7 042 202,25	6 795 649,32
Aineelliset hyödykkeet	19 066 292,41	18 996 231,05	Tilikauden ylijäämä	64 327,98	246 552,93
Maa- ja vesialueet	4 819 954,54	4 768 911,44	VÄHEMMISTÖOSUUDET	39 107,92	55 364,77
Rakennukset	10 933 974,59	11 565 463,15			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 212 061,82	1 905 693,41	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	389 354,51	386 282,26
Koneet ja kalusto	213 765,74	116 097,54			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	886 535,72	640 065,52	VIERAS PÄÄOMA	5 652 215,31	6 214 970,38
Sijoitukset	1 277 021,01	1 293 210,25	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 500 775,09	2 003 641,94
Osakkuusyhteisöosuudet	186 670,83	4 521,42	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	277 249,18	378 724,52
Muut osakkeet ja osuudet	870 087,16	1 054 469,10	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	973 206,87	1 415 198,35
Muut lainasaamiset	150 387,00	164 334,00	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 900 984,17	2 417 405,57
Muut saamiset	69 876,02	69 885,73			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	282 030,05	274 314,39			
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 426 628,12	3 007 144,88			
Vaihto-omaisuus	4 371,34	8 323,15			
Saamiset	780 058,90	944 251,91			
Pitkäaikaiset saamiset	2 473,00	1 877,66			
Lyhytaikaiset saamiset	777 585,90	942 374,25			
Rahoitusarvopaperit	113 612,14	108 286,07			
Rahat ja pankkisaamiset	1 528 585,74	1 946 283,75			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	23 073 601,08	23 585 293,63	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	23 073 601,08	23 585 293,63



5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

KUNNAN JA VESIHUOLTOLAITOKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMIS-TAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

JAKSOTUSPERIAATTEET

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilisajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Maa- ja vesialueiden tasearvoon ei sisälly arvonkorotuksia.

SIJOITUSTEN ARVOSTUS

Pysyvien vastaavien osakkeet on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuo-
tannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintameno määräisenä.

RAHOITUSOMAISUUDEN ARVOSTUS

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan



TULOSLASKELMAN JA TASEEN ESITYSTAVAN MUUTOKSET

Taseen esitystapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta. Tuloslaskelman esitystapaa muutettiin vastaamaan kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta. Vuokratuotot ja -kulut esitetään osana muita toimintatuottoja ja -kuluja.

OIKAISUT EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOIHIN

Tilikaudelle 2025 ei ole tehty oikaisuja edellisten tilikausien tietoihin. Tilikaudella 2024 oikaistiin edellisten tilikausien menoja 122 131,65 € edellisten tilikausien ylijäämien kautta.

TULOKSEN JA TASEEN VERTAILUKELPOISUUS

Luottotappiokäytäntöjä tarkennettiin vuoden 2025 aikana sekä kunnan että vesihuoltolaitoksen osalta. Kunnan osalta kaikki vuoden vanhat myyntisaatavat kirjataan luottotappioksi. Vesihuoltolaitoksen osalta luottotappioiden kirjaamisessa noudatetaan erillislainsäädäntöä.

Tilikaudella 2025 tehtiin alaskirjauksia noin 130 000 euron edestä. Kirjaukset koostuvat Luottolan, Pusurinne B:n, terveyskeskuksen ja vanhainkodin käyttöomaisuuteen liittyvistä alaskirjauksista sekä yksittäisistä käyttöomaisuuskirjanpidon korjauksista.

Tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat myös tilikauden 2025 aikana tehdyt käyttöomaisuuden luovutukset. Kunta myi tilikauden aikana Tuuhosen leirikeskuksen, Ainolan, Katajamäen sekä entisen lastenkodin.

Tilikaudella 2025 on jatkettu käyttöomaisuuskirjanpidon tarkistustyötä. Työ on edelleen käynnissä ja sen arvioidaan vaikuttavan myös tulevien vuosien tietoihin. Pysyvien vastaavien keskeneräisten tileillä havaittiin aiempien vuosien investointeja, jotka aktivoitiin käyttöomaisuuteen tilikauden 2025 aikana.

Tilikauden 2024 käyttöomaisuuden poistoajkoja tarkistettiin ja muutettiin vastaamaan valtuuston hyväksymän poistosuunnitelman poistoajkoja.



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntakonsernin tytäryhteisöt. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kuntayhtymät, joissa kunta on jäsen, jäsenosuuden mukaisessa suhteessa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät myös kaikki konsernin kannalta olennaiset osakkuusyhteisöt.

Konsernitilinpäätöstä tehdessä on noudatettu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta.

SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA SISÄISET KATTEET

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty konsernituloslaskelmaa ja -tasetta laadittaessa. Olennaisia pysyviin vastaaviin sisältyviä sisäisiä katteita ei ole.

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa ja vähemmistöosuuksien erottamisessa.

KESKINÄISEN OMISTUKSEN ELIMINOINTI

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Kuntayhtymät on yhdistelty ja eliminoitu omistusosuuksien mukaan.

VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.



SUUNNITELMAPOISTOJEN OIKAISU

Kuntajaoston yleisohjeen mukaan kuntakonsernin sisällä käytetyt erilaiset poistosuunnitelmat saa jättää yhdenmukaistamatta, jos tytäryhtiö kirjaa omassa kirjanpidossaan hyödykkeen hankintamenon vaikutusaikanaan kuluksi ennalta vahvistetun suunnitelman mukaan ja poistosuunnitelma vastaa hyödykkeen taloudellista pitoaikaa ja vastaisia tulonodotuksia. Suunnitelmapoistoja ei täten ole oikaistu.

OSAKKUUSYHTEISYHTEISÖT

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

KIINTEISTÖVEROJEN KÄSITTELY

Tytäryhteisöjen kunnalle maksamat kiinteistöverot on eliminoitu olennaisuuden periaatteen mukaan.

EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden 2025 konsernitietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Ruovesi Areena Oy:n omistusosuuden kasvu. Vuonna 2024 kunnan omistusosuus oli 76,86 prosenttia vuoden 2025 tilinpäätöksessä omistusosuus on noussut 83,15 prosenttiin.



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

LIITETIETO 6

Toimintatuotot palvelualueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Hallinnon palvelualue	147 650	987 273	390 488	532 857
Sivistyksen palvelualue	553 244	758 986	420 932	337 945
Tekninen palvelualue	3 743 118	3 017 259	2 228 410	1 947 010
Kunnanhallitus/rahoitus	1 907	21 803	1 907	21 803
Vesihuoltolaitos	590 075	635 434	590 075	635 434
Toimintatuotot yhteensä	5 035 995	5 420 755	3 631 813	3 475 049

LIITETIETO 7

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	6 853 772	7 233 731
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 450 395	1 349 093
Kiinteistövero	2 172 710	2 121 814
Verotulot yhteensä	10 476 877	10 704 638

LIITETIETO 8

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	2 642 736	1 795 298
<i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)</i>	1 245 521	1 165 826
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-839 905	-821 678
Verotulomenetysten korvaus	619 532	897 669
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	2 422 363	1 871 289



LIITETIETO 9

Palvelujen ostojen erittely	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	690 883	616 177
Muiden palvelujen ostot	3 638 642	3 328 073
Palvelujen ostot yhteensä	4 329 524	3 944 250



LIITETIETO 11

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista			
KV 33 § 29.10.2012 (1.1.2013 alk)			
Omaisuuslaji	Poistoaika / vuosi	Poisto %	
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	2	Tasapoisto	
Aineettomat oikeudet	5	Tasapoisto	
Liikearvo	2	Tasapoisto	
Muut pitkävaikutteiset menot			
Atk-ohjelmistot	2	Tasapoisto	
Muut pitkävaikutteiset menot	2	Tasapoisto	
<i>Aineettomat hyödykk. erityisestä syystä voi olla enint. 20 v</i>			
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa		
Rakennukset ja rakennelmat			
Hallinto- ja laitosrakennukset	20	Tasapoisto	
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20	Tasapoisto	
Talousrakennukset	10	Tasapoisto	
Vapaa-ajan rakennukset	20	Tasapoisto	
Asuinrakennukset	30	Tasapoisto	
Päiväkotirakennukset	30	Tasapoisto	
<i>Täydellinen peruskorjaus: poistoaika vastaava uudisrakennuksen aika</i>			
<i>Suppeampi peruskorjaus: poistoaika ½ vastaavasta uudisrakennuksen ajasta</i>			
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit ja puistot		Menojäännös	20 %
Sillat, laiturit ja uimalat		Menojäännös	25 %
Muut maa- ja vesirakenteet		Menojäännös	20 %
Vedenjakeluverkosto		Menojäännös	10 %
Viemäriverkko		Menojäännös	10 %
Kaukoilämpöverkko		Menojäännös	15 %
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitt.		Menojäännös	20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset		Menojäännös	22 %
Maakaasuverkko		Menojäännös	15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot		Menojäännös	20 %
Sähkö-, vesi- yms. laitojen koneet ja laitteet		Menojäännös	25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet		Menojäännös	20 %
Liikenteen ohjauslaitteet		Menojäännös	25 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet		Menojäännös	25 %
Koneet ja kalusto			
Rautaiset alukset	15	Tasapoisto	
Puiset alukset ja uivat työkoneet	8	Tasapoisto	
Muut kuljetusvälineet	4	Tasapoisto	
Muut liikkuvat työkoneet	5	Tasapoisto	
Muut raskaat koneet	10	Tasapoisto	
Muut kevyet koneet	5	Tasapoisto	
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	5	Tasapoisto	
Atk-laitteet	3	Tasapoisto	
Muut laitteet ja kalusteet	3	Tasapoisto	
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat (sora yms.)	käytön mukaan		
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ei poistoaikaa			
Pysyvien vastaavien sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa		
Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 7 000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.			



LIITETIETO 13

Pysyvien vastaavien myyntivoitot - ja tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muu toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	101 836	0	101 836	0
Rakennusten luovutusvoitot	79 669	0	79 669	0
Muut luovutusvoitot	1 204	0	1 204	0
Luovutusvoitot yhteensä	182 709	0	182 709	0
Muu toimintakulut				
Muut luovutustappiot	-7 996	-7 122	0	0
Luovutustappiot yhteensä	-7 996	-7 122	0	0

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Kiinteistöveron oikaisu vuosilta 2015-2024	10 164	0	0	0
Satunnaiset tuotot yhteensä	10 164	0	0	0
Satunnaiset kulut				
Kiinteistöveron oikaisun KPMG:n palkkio	-4 630	0	0	0
Satunnaiset kulut yhteensä	-4 630	0	0	0

LIITETIETO 14

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä		
Kuntarahoitus Oyj	25 575	23 238
Metsäliitto Osuuskunta	1 999	2 211
YH Kodit Oy	16 001	12 841
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	10 940	29 740
Yhteensä	54 515	68 029

LIITETIETO 15

Erittely poistoeron muutoksista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	32 617	32 617
Poistoeron muutokset yhteensä	32 617	32 617



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

LIITETIETO 17

Arvonkorotukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	1 483 447	1 483 447	1 483 447	1 483 447
Arvonkorotukset	0	0		
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	1 483 447	1 483 447	1 483 447	1 483 447
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	1 483 447	1 483 447	1 483 447	1 483 447

LIITETIETO 18

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	129 364	129 927	126 238	126 238
Maa- ja vesialueet	4 690 591	4 638 985	4 310 591	4 259 172
Maa- ja vesialueet yhteensä	4 819 955	4 768 911	4 436 829	4 385 410

Tase-erään maa- ja vesialueet aktivoidut, rakennuksiin kohdistuvat siirtokelpoiset

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet											
	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet						
	Aineet- tomat oikeudet	Muut pit- kävaikuttei- set menot	Ennakkok- maksut	Yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkok- maksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	8 711	5 586	0	14 297	4 385 410	8 921 776	1 889 495	22 954	0	626 069	15 845 704
Lisäykset tilikauden aikana	23 648	0	0	23 648	51 419	589 619	507 927	146 372	0	336 693	1 632 029
Vahennykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-43 108	-43 108
Siirrot erien välillä	5 363	0	0	5 363	0	-200 570	228 543	3 864	0	-37 199	0
Tilikauden poisto	-20 415	-1 332	0	-21 747	0	-786 902	-424 704	-31 588	0	0	-1 243 194
Arvonlennukset ja niiden palautukset				0	0	-125 069	-3 538	0	0	0	-128 608
Poistamaton hankintameno 31.12.	17 306	4 254	0	21 560	4 436 829	8 398 854	2 197 722	141 601	0	882 454	16 057 461
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 306	4 254	0	21 560	4 436 829	8 398 854	2 197 722	141 601	0	882 454	16 057 461
Lispoistojen osuus poistoista	5 363	0		5 363		1 167	29 542	1 128	0	0	31 837

Aiempien vuosien aktiivomattomat investoinnit

Päiväkoti Metsäpolku, aulan jäähdytyslaitteet ja pihan aurinkosuojat

VTJ-PHT (pysyvä huoneistotunnus) kuntarekisteri

Yhtenäiskoulu perusparannukset ja IV-työt

Yhtenäiskoulun lukitusjärjestelmän päivitys

Visuveden koulun ulkoseinien perusparannus



Yhtenäiskoulun säilytysjärjestelmät

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 789 581	287 816	266 459	763 871	3 107 728	0	264 000	0	233 759	497 759
Lisäykset	22 872	0	0	0	22 872	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0	-13 947	-13 947
Hankintameno 31.12.	1 812 453	287 816	266 459	763 871	3 130 600	0	264 000	0	219 812	483 812
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 812 453	287 816	266 459	763 871	3 130 600	0	264 000	0	219 812	483 812

LIITETIEDOT 19-21

Tytär-yhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus (1 000 euroa)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Tytär-yhteisöt						
Ruoveden Asunnot Oy	Ruovesi	100,00%	100,00%	1 220	203	0
Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy	Ruovesi	100,00%	100,00%	103	276	-52
Ruovesi Areena Oy	Ruovesi	83,15%	83,15%	189	13	-8
			Yhteensä	1 512	492	-60
Kuntayhtymät						
SASKY koulutus kuntayhtymä	Sastamala	0,93%	0,93%	570	66	4
Pirkanmaan liitto	Tampere	1,16%	1,16%	24	13	5
Osakkuusyhteisöt						
Kirkkokankaan Liiketalo Oy	Ruovesi	43,00%	43,00%			
As Oy Ruoveden Veteraanitalo	Ruovesi	35,27%	35,27%			
As Oy Kirkkokangas	Ruovesi	24,55%	24,55%			
			Yhteensä	0	0	0
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Muut omistusyhteisyydet						
Oy Runoilijan tie	Tampere	14,31%	14,31%			
Asunto Oy Koukkuharju	Ruovesi	13,54%	13,54%			
As Oy Ruoveden Sahahovi	Ruovesi	10,28%	10,28%			
As Oy Ruoveden Mäntylahde	Ruovesi	8,60%	8,60%			
As Oy Kautunkartano	Ruovesi	6,60%	6,60%			
As Oy Makasiinirinne	Ruovesi	4,00%	4,00%			
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	Tampere	1,61%	1,61%			
Tredu-Kiinteistöt Oy	Tampere	0,21%	0,21%			
			Yhteensä	0	0	0



LIITETIETO 22
Saamisten erittely

	2025		2024	
	pitkä- aikaiset	lyhyt- aikaiset	pitkä- aikaiset	lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		50 298		7 900
Lainasaamiset	135 000	129 000	135 000	129 000
Muut saamiset				10 870
Siirtosaamiset	2 775	2 750		
Yhteensä	137 775	182 048	135 000	147 770
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				13 079
Yhteensä	0	0	0	13 079
Saamiset yhteensä	137 775	182 048	135 000	160 849

LIITETIETO 23
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Muut saamiset		1 878		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0	1 878	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Tampereen työlläalueen palvelut	135 609		135 609	
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	43 363	42 311	43 363	42 311
ELY-Keskus tuet		25 123		25 123
Muut tulojäämät	42 733	34 170	23 704	13 421
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	221 706	101 604	202 677	80 855



LIITETIETO 24**Oman pääoman erittely**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	8 394 949	8 394 949	8 394 949	8 394 949
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	8 394 949	8 394 949	8 394 949	8 394 949
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1 483 447	1 483 447	1 483 447	1 483 447
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	1 483 447	1 483 447	1 483 447	1 483 447
Muut omat rahastot				
Muut omat rahastot 1.1.	8 078	8 159		
Siirrot rahastoon	204			
Siirrot rahastosta	-285	-81		
Muut omat rahastot 31.12.	7 997	8 078		
Muut omat rahastot 31.12.	7 997	8 078		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	7 042 202	6 673 518	4 845 497	4 262 390
Edellisen tilikauden kirj.muutosoik.	0	122 132	0	122 132
Edellisten tilikausien ylij. 31.12.	7 042 202	6 795 649	4 845 497	4 384 521
Tilikauden yli-/alijäämä	64 328	246 553	202 982	460 976
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 992 923	16 928 676	14 926 875	14 723 893

LIITETIETO 25**Erittely poistoerosta**

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	286 526	319 143
Poistoero yhteensä	286 526	319 143



LIITETIETO 27**Joukkovelkakirjalainat**

	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat		900 000
- korko 3,03 %		
- erääntyy 20.02.2025		
Joukkovelkakirjalainat yhteensä		900 000

LIITETIETO 29**Vieras pääoma**

	2025		2024	
	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		1 105		14 667
Yhteensä	0	1 105	0	14 667
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenä				
Ostovelat		0		9 845
Siirtovelat		0		24 761
Yhteensä	0	0	0	34 606
Vieras pääoma yhteensä	0	1 105	0	49 272

LIITETIETO 30**Sekkilimiitti**

	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	500 000	500 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	29 583	487 652

LIITETIETO 31**Muiden velkojen erittely**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	7 900	7 900	7 900	7 900
Muut velat	175 131	1 733	3 188	0
Muut velat yhteensä	183 031	9 633	11 088	7 900



LIITETIETO 32

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	872 531	875 779	872 531	848 181
Muut palkkojen ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	0	7 288	0	0
Valtionavustus jaksotus	77 625	93 985	77 625	87 947
Korkojaksotukset	0	11 788	3 748	5 750
Muut menojäämät	59 653	68 996	8 000	26 294
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	1 009 809	1 057 834	961 905	968 173
Siirtovelat yhteensä	1 009 809	1 057 834	961 905	968 173



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

LIITETIETO 37				
Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2025
Toimitilojen vuokravastuut	30 086	86 132	30 086	86 132
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	182 865	225 027	182 865	225 027
Muut vuokravastuut	32 261	56 873	0	0
Vuokravastuut yhteensä	245 212	368 032	212 951	311 159
- Siitä seuraavalle tilikaudelle maksettava osuus	126 834	164 254	109 903	134 162

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

LIITETIETO 38-39

Vastuusitoumukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 200 000	2 890 000	1 200 000	2 890 000
Jäljellä oleva pääoma	619 124	734 372	619 124	734 372

Ruoveden kunta kuuluu Tampereen seudun työllisyysalueeseen. Kunnan maksuosuus määräytyy vuosittain työllisyyspalveluiden toteutuneiden kustannusten perusteella. Toteutuneet kustannukset olivat arvioitua pienemmät. Kunnalle muodostui saamista, joka esitetty saamista erittelyissä (liitetieto 23).

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	37 517 501	35 641 738
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	48 022	38 247

LIITETIETO 40

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu	343 548	343 548	468 561	343 548



HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Ruoveden kunta + Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos

LIITETIETO 41

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV/2	2025	2024
Hallinnon palvelualue	35	24
Sivistyksen palvelualue	90	92
Teknisen palvelualue	23	22
Muut palvelualueet	0	17
Yhteensä	148	155

LIITETIETO 42

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	7 389 077	7 387 366
Henkilöstökulut yhteensä	7 389 077	7 387 366

LIITETIETO 43

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskustan Ruoveden kunnallisjärjestö ry	378	150
Ruoveden Kokoomus ry	1 721	879
Ruoveden Sosiaalidemokraatit ry	1 749	1 237
Vasemmistoliiton Ruoveden Kunnallisjärjestö ry	476	218
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	4 323	2 483

LIITETIETO 44

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	14 714	27 573
Tilintarkastajan lausunnot		



Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	14 714	27 573

LIITETIETO 45

Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien väliset liiketoimet

Ruoveden kunta on myöntänyt avustusta Honkalakoti ry:lle tilikauden aikana noin 30 000 e.

Kunnanjohtajan kanssa on 24.10.2022 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 73 000 euron suuruisesta erokorvauksesta.



TILI- JA VASTUUVELVOLLISET VUOSI 2025

Osasto	Vastuuhenkilö (t)
Hallinto- ja talousosasto	- Kunnanjohtaja Toni Leppänen - Hallintojohtaja Ville Happonen
Sivistysosasto	- Sivistysjohtaja Aila Luikku
Varhaiskasvatus	- Varhaiskasvatusjohtaja Anna-Maija Vehkaoja
Pekkalan koulu	- Koulunjohtaja Hanna Juurakko
Visuveden koulu	- Koulunjohtaja Tea Mäkipere -
Yhtenäiskoulu	- Rehtori Jenni Viitasalo
Kirjasto	- Kirjastonjohtaja Minna Tilja
Tekninen osasto	- Tekninen johtaja Waltteri Martelin 1.1. - 12.9.2025 - vs. Tekninen johtaja Kaisa Koro 13.9.2025 - 11.1.2026
Vesihuoltolaitos	- Yhdyskuntatekniikan päällikkö Kaisa Koro
Tilakeskus	- Kiinteistöpäällikkö Marko Kuusisto
Ympäristölautakunnan alainen toiminta	- Ympäristötarkastaja Taina Bister 1.1. - 31.5.2025 - vs. Ympäristötarkastaja Dani Elokankare 1.6. - 31.12.2025



KÄYTETYT TILIKIRJAT JA TOSITELAJIT

KÄYTETYT TILIKIRJAT

Päiväkirja	atk-tulosteet
Pääkirja	atk-tulosteet
Tasekirja	sidottu
Tase-erittelyt	atk-tulosteet
Palkkakirjanpito	atk-tulosteet
Kirjanpito	atk-tulosteet
Lainakirjanpito	atk-tulosteet

TOSITELAJIT / RUOVEDEN KUNTA

10	Muistiotositteet
11	Myyntireskontra / suoritukset
12	Hyväksyttävät muistiotositteet
15	Sisäiset muistiotositteet
16	Hyväksyttävät muistiotositteet sisäinen
20	Ostoreskontra hallinto-osasto
22	Verkkokauppa reskontra
27	Ostoreskontra finvoice
40	Ostoreskontra / suoritukset
50	Yleislaskutus
60	Palkat
70	Tiliosierrot
90	Sumu-poistot
	Liitetietositteet

TOSITELAJIT / RUOVEDEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS

10	Muistiotositteet
11	Myyntireskontra / suoritukset
12	Hyväksyttävät muistiotositteet
16	Hyväksyttävät muistiotositteet sisäinen
20	Ostoreskontra / kierrätys
27	Ostoreskontra finvoice
40	Ostoreskontra / suoritukset
50	Yleislaskutus
60	Palkat
70	Tiliosierrot
90	Sumu-poistot



6. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

6.1 Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos on kunnan taseyksikkö, jonka ydintehtävä on huolehtia vesihuollosta (talousveden toimittaminen ja jätevesien poisjohdaminen) Ruoveden kunnan hyväksymällä toiminta-alueella. Talousveden tulee täyttää terveydensuojelulaissa säädetyt laatuvaatimukset ja -suositukset. Jätevedenkäsittelyä ohjaavat ympäristöluvassa asetetut ehdot. Näiden lisäksi vesihuoltolaitoksella on myös muita velvoitteita, jotka liittyvät esimerkiksi häiriötilanteisiin varautumiseen ja verkostojen ylläpitoon. Säädösten tavoitteena on turvata turvalliset ja kohtuuhintaiset vesihuoltopalvelut ympäri Suomen.

HALLINTO

Ruoveden kunnan tekninen osasto hoitaa vesihuoltolaitoksen laskutus ja käyttötehtävät.

Päätösvalta vesihuoltolaitoksen asioissa on teknisellä lautakunnalla. Tekninen lautakunta toimii vesihuoltolaitoksen johtokuntana. Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet asetetaan valtuuston hyväksymässä talousarviossa.

VESIHUOLTOLAITOKSEN TOIMINTA ALUEITTAIN

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos jakelee vettä Visuvedellä, Ruhalassa, Jäminkipohjassa ja Muroleessa. Tämän lisäksi Pajulahden ja Väärinmajan vesiosuuskunnat ostavat vettä Ruoveden kunnan vesihuoltolaitokselta. Kaikki Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen jakelema vesi on pohjavettä, jota tuotetaan viidellä pohjavedenottamalla.

Alueille, joilla Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos toimii, on määritelty vesihuoltolain mukaiset toiminta-alueet. Muista alueista poiketen Muroleeseen ei ole määritelty vesihuoltolain mukaista toiminta-aluetta, mikä johtuu pienestä asiakasmäärästä.

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos vastaa jätevesien viemäröinnistä ja käsittelystä kirkonkylällä, Visuvedellä, Ruhalassa, Jäminkipohjassa ja Muroleessa. Vesihuoltolaitos vastaanottaa jätevettä kolmelta jätevesiosuuskunnalta Mustajärven viemäriosuuskunnalta, Tapion Vesiosuuskunnalta ja Kautun vesiosuuskunnalta. Jätevesiä käsitellään kolmella puhdistamolla, joista yksi on pienpuhdistamo.

Ruoveden kunnan vesijohtoverkoston kokonaispituus kaikilla alueilla on noin 57 km. Viemäriverkoston kokonaispituus kaikilla alueilla on noin 73 km. Viemäriverkosto koostuu sekä vietto- että paineviemäristä.



Jätevedenpumppaamoita on 46 kpl. Aktiivisia vesi- ja viemäri liittymiä on yhteensä noin 1150 kpl. Uusia liittymiä avattiin 5 kpl vuonna 2025.

VEDEN KULUTUS JA MYYNTI

Vesihuoltolain mukaisesti vesihuollon ja viemäroinnin maksujen tulee olla selkeitä, että pitkällä aikavälillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen investoinnit ja kustannukset. Maksujen tulee olla kohtuulliset ja tasapuoliset. Käyttömaksu peritään kiinteistön käyttämän veden ja poisjohdettavan jäteveden määrän ja laadun perusteella. 1.1.2025 tuli voimaan päivitetty vesihuoltolaitoksen palvelumaksut, joista päätettiin teknisessä lautakunnassa 10.12.2024 § 86. Vuoden 2025 lopussa tehtiin päätös korottaa veden ja jäteveden käyttömaksuja (tekninen lautakunta 9.9.2025 § 69) sekä sako-, umpi- ja rasvanerotuskaivolietteen vastaanoton maksuja (tekninen lautakunta 7.10.2025 § 80) 1.1.2026 alkaen. Molemmat korotukset olivat suuruudeltaan 5 % alv. 0 hinnasta.

Talousvettä laskutettiin yhteensä oman jakeluverkoston alueella 59 105 m³. Vesiosuuskunnilta laskutettiin talousvettä 12 881 m³. Vesilaitoksen myyntituotot olivat yhteensä 145 214 € alv 0. Laskuttamattoman talousveden määrä vuonna 2025 oli 19 171 m³ eli 32 %. Laskuttamattoman veden määrä prosentteina on yleisesti käytetty luku, joka kertoo verkoston kunnosta. Vesi.fi järjestelmän mukaan laskuttamattoman veden kaikkien laitosten keskiarvo vuonna 2023 oli 32 %. Kun laskuttamattoman veden määrä on noin 10 %, verkostoa voidaan pitää hyvin toimivana.

Jätevedestä laskutettiin asiakkailta 126 798 m³. Vesiosuuskunnilta laskutettiin jätevettä yhteensä 8361 m³. Viemärlaitoksen myyntituotot olivat yhteensä 470 825 € alv 0. Laskuttamattoman jäteveden määrää vuonna 2025 ei pystytä aukottomasti määrittämään. Puhdistamoille tulevan vesimäärän mittauksessa on virhettä, jonka syytä selvitetään.

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen käyttömaksut vuonna 2025:

Talousvesi 2,17 €/m³ (sis. alv)

Jätevesi 3,23 €/m³ (sis. alv)

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen veden ja jäteveden käyttömaksut eivät poikkea merkittävästi muiden pirkanmaalaisten vesihuoltolaitosten käyttömaksuista.

INVESTOINNIT JA KUNNOSSAPITO

Investointien ja kunnossapitotehtävien tarkoitus on vesihuoltolaitoksen toimintakyvyn turvaaminen nyt ja tulevaisuudessa.

Vuonna 2025 vesihuoltolaitoksen investointeihin oli varattu 270 000 €. Investointimäärärahoista käytettiin noin 90 %. Investointeja kohdistettiin muun muassa vedenottamon ja jätevedenpumppaamojen saneeraamiseen sekä täyssähköisen pakettiauton hankintaan.

Vesihuoltolaitoksen kunnossapidon hoitaa kolme vesilaitoksen hoitajaa, joista yksi on nimetty vastuulliseksi vesilaitoksenhoitajaksi. Vuonna 2025



vesilaitoksen arjen tueksi rakennettiin sähköinen kunnossapitopäiväkirja ja huoltokalenteri, minkä tarkoitus on parantaa työtehtävien hallintaa ja jättää jälki tehdyistä toimenpiteistä.

Ruoveden kunnan ja vesihuoltolaitoksen vikapäivystyksen käytänteitä uudistettiin keväällä 2025. Vikapäivystykseen osallistuminen perustuu vapaaehtoisuuteen. Päivystysryhmiin kuuluu vesihuoltolaitoksen ja teknisen osaston henkilöstöä. Vikapäivystys tuotetaan osin ostopalveluna.

TALOUS

Vesihuoltolaitoksen toimintatuotot (ulkoiset ja sisäiset tulot) vuonna 2025 olivat 640 605 € ja toimintamenot 497 346 €. Poistot 112 898 €. Tilikauden ylijäämä vuonna 2025 oli 30 676 €.

Taloudellisena tavoitteena on, että vesihuoltolaitoksen taksan ja palvelumaksuhinnaston mukaiset tulot kattavat vesihuoltolaitoksen menot pääomakustannuksineen ja tuottavat vesihuoltolaitokseen sijoitetulle pääomalle kohtuullisen tuoton. Vuoden 2025 tilikauden tulos on ylijäämäinen, joten tavoitteeseen päästiin.

LUPAMÄÄRÄYSTEN TOTEUTUMINEN JA TOIMITUSVARMUUS

Talousvettä toimittavan vesihuoltolaitoksen toiminnan keskiössä on aina tavoite häiriöttömästä vedenjakelusta, jolloin veden myynnin määrä on suurin ja asiakkaille haittaa aiheuttavien käyttöhäiriöiden määrä on mahdollisimman pieni. Vuonna 2025 vesikatkojen määrä on ollut vähäinen ja katkotilanteissa on useimmiten voitu käyttää varavesiyhteyksiä. Putkirikkoja tapahtui 1 kpl, muut vesikatkot liittyivät suunniteltuihin huolto- ja kunnossapitotöihin.

Talousvettä toimittavan vesihuoltolaitoksen tulee joka hetki toimittaa vain sosiaali- ja terveysministeriön asettamat laatuvaatimukset ja -suositukset täyttävää vettä. Veden laatua seurataan säännöllisesti vesihuoltolaitokselle määritellyn valvontatutkimusohjelman mukaisesti. Terveysturvallisuuden ja vesihuoltolaitoksen henkilökunta valvovat laatuvaatimusten ja -suositusten täyttymistä yhteistyössä. Vuonna 2025 talousveden laadullisiin vaatimuksiin päästiin kaikkina hetkinä. Veden laatutuloksia saatavilla Vesi.fi -palvelussa.

Jäteveden puhdistuksessa tavoitellaan ylivuodotonta tilannetta, jossa kaikki viemärlaitokseen laskettu jätevesi saadaan ohjattua puhdistamon kautta puhdistettuna vesistöön. Asetettu tavoite voidaan katsoa saavutetuksi, koska vuonna 2025 ei kirjattu käsittelemättömän veden ohituksia.

Laatutavoitteena on päästä niin häiriöttömään ja toimintavarmaan puhdistustulokseen, että ympäristöluvassa asetetut velvoitteet jätevedenpuhdistamiselle saavutetaan jatkuvasti.

Kirkonkylän puhdistamolla jaksokeskiarvoina tarkasteltavat ympäristöluvan käsittelyvaatimukset saavutettiin kaikilta osin koko vuoden ajan.



Vuosikeskiarvona tarkasteltavaa ammoniumtyypen jäännöspitoisuusvaadetta ei saavutettu ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Visuveden puhdistamalla jaksokeskiarvoina tarkasteltavat ympäristöluvan käsitteilyvaatimukset saavutettiin kaikilta osin koko vuoden ajan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuonna 2025 vesihuoltolaitoksella aloitettiin työ laitoksen nykytilan selvittämiseksi eri osa-alueilla. Tietoa tarvitaan tulevaisuuden suunnittelun lähtöaineistoksi ja päätöksenteon perustaksi. Korjausvelkaa on sekä laitoksissa että verkostoissa.

Vuoden 2026 alusta voimaan tuleva vesihuoltolaki asettaa vesihuoltolaitoksille uusia velvoitteita. Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen näkökulmasta keskeisimmät ovat omaisuudenhallintasuunnitelman ja pitkän tähtäimen (20 vuotta) investointisuunnitelman laatiminen muutaman vuoden siirtymäajan aikana. Uudet vaatimukset tulevat näkymään vesihuoltolaitoksen arjessa ja niiden täyttämiseksi on löydettävä riittävät resurssit. Toisaalta vesihuoltolaitoksen arjen rakenteita pyritään kehittämään niin, että velvoitteiden täyttäminen on jatkossa helpompaa ja sujuva osa arjen toimintoja. Sähköisen kunnossapitopäiväkirjan ja huoltokalenterin käyttöönotto vuonna 2025 oli ensimmäinen askel systemaattisemman tiedon keräämiseksi.

Omaisuustiedon tunteminen ja pitkän tähtäimen investointisuunnitelman teko mahdollistavat myös vesihuoltolaitoksen talouden vastuullisen suunnittelun. Talouden suunnittelu ja sen eteen tehtävät toimet halutaan pystyä liittämään entistä vahvemmin pitkäaikaiseen jatkumoon.

Varautuminen on noussut viime vuosina myös vesihuoltoalalla entistä tärkeämmäksi teemaksi. Ruoveden kunnalla on vuosina 2024 ja 2025 tehdyt SSP- ja WSP-riskienarviointisuunnitelmat. Suunnitelmien laadinnan jälkeen alkaa havaittujen riskien poistaminen tai pienentäminen. Ajatuksena on, että Ruoveden kunnan vesihuoltolaitoksen henkilöstölle järjestettäisiin vähintään yksi vaihtuva teemainen varautumisharjoitus vuosittain. Varautumisharjoitus pyritään järjestämään syksyllä 2026 ja siitä eteenpäin kerran vuodessa.

Vesihuolto on ala, jossa itsenäiset yksiköt ovat perinteisesti olleet pieniä. Taloudellisten olosuhteiden ja lakiin määriteltyjen velvoitteiden kiristyminen ovat saaneet aikaan sen, että pieniä yksiköitä on yhdistynyt suuremmiksi tai edellytyksiä yhdistymiseen selvitetään. Aihe on noussut esiin myös Ruovedellä ja asian parissa tullaan mitä todennäköisemmin työskentelemään tulevina vuosina.

Laskutukseen ja verkostojen vuotovesimäärien selvittämiseen liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi ja prosessien kehittämiseksi on syytä mieltä toimitetun talousveden mittauksen muuttamista etäluentaan perustuvaksi. Vesimittarikahta Ruovedellä alkaa olla käyttöikänsä päässä, joten mittareiden massavaihtojen tullessa muutenkin ajankohtaiseksi olisi luonnollinen aika siirtää



järjestelmä etäluentaan.

Vuonna 2025 vesihuoltolaitos tarjosi korkeakouluharjoittelupaikan alan opiskelijalle. Harjoittelua seuraa vuonna 2026 toteutettava opinnäytetyö. Harjoittelumahdollisuuksia ja opinnäyteaiheita tarjoamalla Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos osallistuu omalta osaltaan sen varmistamiseen, että alalla riittää osaajia myös tulevaisuudessa. Toimintatapa nähdään kaikkia osapuolia hyödyttävänä ja sitä halutaan jatkaa myös tulevaisuudessa.

6.2 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat ja tunnusluvut

TULOSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos		
ulkoiset		
Liikevaihto	623 674,53	635 434,48
Liiketoiminnan muut tuotot	6 953,44	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-178 877,25	-208 572,42
Palvelujen ostot	-134 855,24	-185 585,46
	-313 732,49	-394 157,88
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-132 231,06	-116 498,30
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-27 060,35	-19 302,54
Muut henkilöstösivukulut	-4 800,43	-2 502,26
	-164 091,84	-138 303,10
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-112 897,57	-92 802,50
Liiketoiminnan muut kulut	-9 545,16	-8 975,72
Liikelyljäämä (-alijäämä)	30 360,91	1 195,28
Rahoitustuotot- ja kulut		
Muut rahoitustuotot	703,20	786,37
Muille maksetut korkokulut	0,00	-48,52
Muut rahoituskulut	-387,87	0,00
	315,33	737,85
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia erä	30 676,24	1 933,13
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	30 676,24	1 933,13
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	30 676,24	1 933,13
VESIHUOLTOLAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,6	0,2
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	1,7	0,1
Voitto, %	4,9	0,3



RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos ulkoiset		
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (- alijäämä)	30 676,24	1 933,13
Poistot ja arvonalentumiset	112 897,57	92 802,50
Tulorahoituksen korjaukset	7 697,94	0,00
	151 271,75	94 735,63
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-229 402,47	-47 075,75
	-229 402,47	-47 075,75
Toiminnan ja investointien rahavirta	-78 130,72	47 659,88
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	39 499,27	-94 954,75
Korottomien velkojen muutos	117 905,66	152 594,72
	157 404,93	57 639,97
Rahoituksen rahavirta	157 404,93	57 639,97
Rahavarojen muutos	79 274,21	105 299,85
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	719 038,81	639 764,60
Rahavarat 1.1.	639 764,60	534 464,75
	79 274,21	105 299,85
VESIHUOLTOLAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	23	200
Investointien tulorahoitus, %	35,8	77,4
Kassan riittävyys, pv	366	335
Quick ratio	0,9	0,9
Current ratio	0,9	0,9



TASE	2025	2024	2025	2024
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos				
ulkoiset				
VASTAAVAA			VASTATTAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA	
Aineelliset hyödykkeet			Peruspääoma	1 293 960,78
Maa- ja vesialueet	30 100,51	30 100,51	Edellisten tilikausien ylijäämä	-477 766,57
Rakennukset	156 976,66	4 089,55	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	30 676,24
Kiinteät rakenteet ja laitteet	750 888,82	723 626,57		846 870,45
Koneet ja kalusto	60 686,81	0,00	VIERAS PÄÄOMA	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	132 029,21	Pitkäaikainen	
	998 652,80	889 845,84	Liittymismaksut ja muut velat	7 900,00
Saamiset				7 900,00
Lyhytaikaiset saamiset			Lyhytaikainen	
Myyntisaamiset	236 761,82	277 216,45		
Siirtosaamiset	13 505,36	12 550,00	Ostovelat	97 273,82
	250 267,18	289 766,45	Muut velat	992 845,39
Rahoitusarvopaperit			Siirtovelat	23 069,13
				1 113 188,34
Rahat ja pankkisaamiset	719 038,81	639 764,60		995 282,68
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 967 958,79	1 819 376,89	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 967 958,79
				1 819 376,89

VESIHUOLTOLAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	43,0	44,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	177,8	157,9
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	-447	-478



TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos
(sisäiset / ulkoiset)

	TA 2025	TA muutokset	TA 2025 muutosten jälk	Toteutuma	Poikkeama
Liikevaihto	658 599		658 599	633 651	-24 948
Liiketoiminnan muut tuotot			0	6 953	6 953
Materiaalit ja palvelut	-208 500		-208 500	-323 709	-115 209
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-137 500		-137 500	-181 977	-44 477
Palvelujen ostot	-71 000		-71 000	-141 732	-70 732
Henkilöstökulut	-156 300		-156 300	-164 092	-7 792
Palkat ja palkkiot	-130 000		-130 000	-132 231	-2 231
Henkilöstösivukulut					
Eläkekulut	-21 906		-21 906	-27 060	-5 154
Muut henkilöstösivukulut	-4 394		-4 394	-4 800	-406
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-95 000		-95 000	-112 898	-17 898
Liiketoiminnan muut kulut	0		0	-9 545	-9 545
Liikeylijäämä (-alijäämä)	198 799		198 799	30 361	-168 438
Rahoitustuotot- ja kulut	0		0	315	315
Muut rahoitustuotot	0		0	703	703
Muut rahoituskulut	0		0	-388	-388
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia	198 799		198 799	30 676	-168 123
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	198 799		198 799	30 676	-168 123
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	198 799		198 799	30 676	-168 123



TULOSLASKELMA

YHDISTELTY 2025	Kunta 1.1.-31.12.2025	Vesi 1.1.-31.12.2025	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset		Yhteensä 1.1.-31.12.2025
			Kunta	Vesi	
Toimintatuotot					
Myyntituotot	846 628,08	623 674,53		-40 552,05	1 429 750,56
Maksutuotot	179 201,97	0,00			179 201,97
Tuet ja avustukset	355 671,48	0,00			355 671,48
Muut toimintatuotot	1 660 235,37	6 953,44			1 667 188,81
	3 041 736,90	630 627,97	0,00	-40 552,05	3 631 812,82
Toimintakulut					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-5 763 981,91	-132 231,06			-5 896 212,97
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-1 322 132,14	-27 060,35			-1 349 192,49
Muut henkilösivukulut	-138 870,94	-4 800,43			-143 671,37
Palvelujen ostot	-4 194 669,21	-134 855,24	-77,00	77,00	-4 329 524,45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 445 676,45	-178 877,25	40 387,05	165,00	-1 584 001,65
Avustukset	-920 446,91	0,00			-920 446,91
Muut toimintakulut	-327 117,47	-9 545,16			-336 662,63
	-14 112 895,03	-487 369,49	40 310,05	242,00	-14 559 712,47
Toimintakate	-11 071 158,13	143 258,48	40 310,05	-40 310,05	-10 927 899,65
Verotulot	10 476 877,08	0,00			10 476 877,08
Valtionosuudet	2 427 730,00	0,00			2 427 730,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	6 241,00	0,00			6 241,00
Muut rahoitustuotot	59 071,27	703,20			59 774,47
Korkokulut	-77 226,98	0,00			-77 226,98
Muut rahoituskulut	-1 194,78	-387,87			-1 582,65
	-13 109,49	315,33	0,00	0,00	-12 794,16
Vuosikate	1 820 339,46	143 573,81	40 310,05	-40 310,05	1 963 913,27
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 152 043,41	-112 897,57			-1 264 940,98
Arvonalentumiset	-128 607,65	0,00			-128 607,65
	-1 280 651,06	-112 897,57	0,00	0,00	-1 393 548,63
Tilikauden tulos	539 688,40	30 676,24	40 310,05	-40 310,05	570 364,64
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	32 617,41	0,00			32 617,41
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-400 000,00	0,00			-400 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	172 305,81	30 676,24	40 310,05	-40 310,05	202 982,05



RAHOITUSLASKELMA

YHDISTELTY 2025	Kunta 1.1.-31.12.2025	Vesi 1.1.-31.12.2025	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset		Yhteensä 1.1.-31.12.2025
			Kunta	Vesi	
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 820 339,46	143 573,81	40 310,05	-40 310,05	1 963 913,27
Tulorahoituksen korjauserät	-147 299,23	7 697,94			-139 601,29
	1 673 040,23	151 271,75	40 310,05	-40 310,05	1 824 311,98
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 449 146,53	-229 402,47			-1 678 549,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	182 709,42	0,00			182 709,42
	-1 266 437,11	-229 402,47	0,00	0,00	-1 495 839,58
Toiminnan ja investointien rahavirta	406 603,12	-78 130,72	40 310,05	-40 310,05	328 472,40
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten vähennykset	13 947,00	0,00			13 947,00
	13 947,00	0,00	0,00	0,00	13 947,00
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-500 000,00	0,00			-500 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-959 521,86	0,00			-959 521,86
	-1 459 521,86	0,00	0,00	0,00	-1 459 521,86
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-3 100,00	0,00			-3 100,00
Vaihto-omaisuuden muutos	150,00	0,00			150,00
Saamisten muutos	-136 570,14	39 499,27	-151 947,84		54 876,97
Korottomien velkojen muutos	658 962,79	117 905,66		151 947,84	624 920,61
	519 442,65	157 404,93	-151 947,84	151 947,84	676 847,58
Rahoituksen rahavirta	-926 132,21	157 404,93	-151 947,84	151 947,84	-768 727,28
Rahavarojen muutos	-519 529,09	79 274,21	-111 637,79	111 637,79	-440 254,88
Rahavarat 31.12.	727 571,75	719 038,81			1 446 610,56
Rahavarat 1.1.	1 247 100,84	639 764,60			1 886 865,44
	-519 529,09	79 274,21			-440 254,88



TASE

YHDISTELTY 2025	Kunta 31.12.2025	Vesi 31.12.2025	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset	
			Kunta	V
VASTAAVAA				
A PYSYVÄT VASTAAVAT				
I Aineettomat hyodykkeet				
1 Aineettomat oikeudet	17 305,85	0,00		
2 Muut pitkavaikuttiset menot	4 254,01	0,00		
	21 559,86	0,00	0,00	
II Aineelliset hyodykkeet				
1 Maa- ja vesialueet	4 406 728,81	30 100,51		
2 Rakennukset	8 241 876,95	156 976,66		
3 Kunteat rakenteet ja laitteet	1 446 833,53	750 888,82		
4 Koneet ja kalusto	80 914,68	60 686,81		
6 Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinn	882 454,08	0,00		
	15 058 808,05	998 652,80	0,00	
III Sijoitukset				
1 Osakkeet ja osuudet	3 130 600,34	0,00		
3 Muut lainasaamiset	414 387,00	0,00		
4 Muut saamiset	69 424,70	0,00		
	3 614 412,04	0,00	0,00	
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
2 Lahjoitusrahastojen varat	213 045,33	0,00		
	213 045,33	0,00	0,00	
C VAIHTUVAT VASTAAVAT				
I Vaihto-omaisuus				
1 Aineet ja tarvikkeet	4 254,00	0,00		
	4 254,00	0,00	0,00	
II Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
1 Myyntisaamiset	162 193,19	236 761,82		
3 Muut saamiset	1 122 348,11	0,00	-992 845,39	
4 Surtosaamiset	189 171,42	13 505,36		
	1 473 712,72	250 267,18	-992 845,39	
IV Rahat ja pankkisaamiset	727 571,75	719 038,81		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	21 113 363,75	1 967 958,79	-992 845,39	
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2025		
A OMA PAAOMA				
I Peruspaaoma	7 100 987,96	1 293 960,78		
II Maa- ja vesialueiden arvonkorotukset	1 483 447,15	0,00		
IV Edellisten tilikausien ylajaama (alijaama)	5 323 264,36	-477 766,57		
V Tilikauden ylajaama (alijaama)	172 305,81	30 676,24		
	14 080 005,28	846 870,45	0,00	
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET				
1 Poistoero	286 526,06	0,00		
2 Vapaaehtoiset varaukset	720 000,00	0,00		
	1 006 526,06	0,00	0,00	
D TOIMEKSIANTOJEN PAAOMAT				
2 Lahjoitusrahastojen paaomat	320 357,39	0,00		
	320 357,39	0,00	0,00	
E VIERAS PAAOMA				
I Pitkaaikainen				
2 Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksil	1 500 000,00	0,00		
7 Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	3 187,70	7 900,00		
	1 503 187,70	7 900,00	0,00	
II Lyhytaikainen				
2 Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	500 000,00	0,00		
4 Lainat muilta luotonantajilta	1 196 027,59	0,00		
5 Saadut ennakot	18 835,03	0,00		
6 Ostovelat	1 378 028,95	97 273,82		
7 Muut velat/Liittymismaksut ja muut ve	171 560,14	992 845,39		-992
8 Siirtovelat	938 835,61	23 069,13		
	4 203 287,32	1 113 188,34	0,00	-992
VASTATTAVAA YHTEENSA	21 113 363,75	1 967 958,79	0,00	-992



6.3 Vesihuoltolaitoksen liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksina		
	2025	2024
Talousvesi	133 255	136 808
Jätevesi	402 615	411 408
Liittymismaksut	23 388	37 585
Jätteen kuljetus ja käsittely	56 669	49 634
Muut	14 701	0
Toimintatuotot yhteensä	630 628	635 434

Maa- ja vesialueet erittely	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Kiinteistöjen liittymismaksut	23 990	23 990
Maa- ja vesialueet	6 111	6 111
Maa- ja vesialueet yhteensä	30 101	30 101

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Aineelliset hyödykkeet Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	30 101	4 090	723 627	0	132 029	889 846
Lisäykset tilikauden aikana	0	151 452	0	70 253	0	221 705
Siirrot erien välillä	0	6 449	124 331	1 249	-132 029	0
Tilikauden poisto		-5 013	-97 069	-10 815	0	-112 898
Poistamaton hankintameno 31.12.	30 101	156 977	750 889	60 687	0	998 653
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 101	156 977	750 889	60 687	0	998 653
Lisäpoistojen osuus poistoista		0	10 890	0		0

Aiempien vuosien aktivoimattomat investoinnit

Pumppaamon saneeraus

Vedenottamokaivojen saneeraus

Jätevesipumppaamoiden automaation saneeraus



Saamisten erittely		
Lyhytaikaiset saamiset	2025	2024
Myyntisaamiset kunnan tytäryhteisöiltä	8 385	14 954
Myyntisaamiset muilta	228 377	262 262
Siirtosaamiset	13 505	12 550
Saamiset yhteensä	250 267	289 766

Oman pääoman erittely		
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	1 293 961	1 293 961
Peruspääoma 31.12.	1 293 961	1 293 961
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	-477 767	-479 700
Edellisten tilikausien ylij. 31.12.	-477 767	-479 700
Tilikauden yli-/alijäämä	30 676	1 933
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	846 871	816 194

Muut lyhytaikaiset velat		
	2025	2024
Muut velat muille	0	174
Vesihuoltolaitos / kunta yhdyntili (velka kunnalle)	992 845	840 898
Muut lyhytaik velat yhteensä	992 845	841 071

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Lomapalkkajaksoitus	23 069	21 928
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	23 069	21 928
Siirtovelat yhteensä	23 069	21 928



Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	164 092	138 303
Henkilöstökulut yhteensä	164 092	138 303

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV/2	2025	2024
Vesihuoltolaitos	3	3
Yhteensä	3	3

Osasto

Vastuhenkilö (t)

Vesihuoltolaitos

- Yhdyskuntatekniikan päällikkö Kaisa Koro



7. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

RUOVEDEN KUNTA


Ruovedellä 30. päivänä maaliskuuta 2026

RUOVEDEN KUNNANHALLITUS



Heidi Kuutti-Selkee

kunnanhallituksen puheenjohtaja



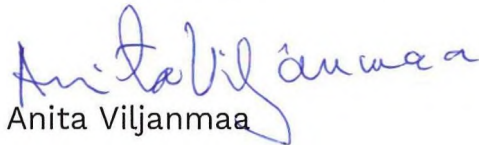
Marko Kivi

kunnanhallituksen varapuheenjohtaja



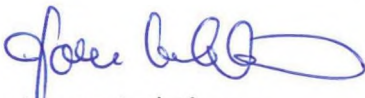
Ville Vauhkonen

kunnanhallituksen jäsen



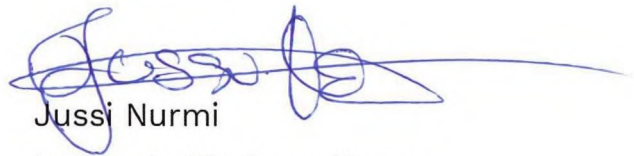
Anita Viljanmaa

kunnanhallituksen jäsen



Janne Lahtinen

kunnanhallituksen jäsen



Jussi Nurmi

kunnanhallituksen jäsen



Paula Rinki

kunnanhallituksen jäsen



Toni Leppänen

kunnanjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Ruovedellä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

BDO Audiator Oy

tilintarkastusyhteisö

Minna Havia-Niemi

JHT, KHT

