

Ruovesi



TALOUSARVIO 2026

TALOUSSUUNNITELMA 2027–2028

Kunnanhallitus 17.11.2025 § 246

Kunnanhallitus 22.11.2025 § xxx

Kunnanvaltuusto 1.12.2025 § xx



1. TALOUSARVION YLEINEN OSA	3
1.1 KUNTASTRATEGIA.....	3
1.2 TALOUSARVION LAADINTAAN VAIKUTTANUT TALOUDELLINEN TILANNE JA KEHITYSNÄKYMÄT.....	3
1.2.1 Yleinen taloudellinen kehitys	3
1.2.2 Kuntatalouden kehitys	4
1.2.3 Talouden kehitys Ruoveden kunnan osalta suunnitelmakaudella	4
1.3. TOIMINTAYMPÄRISTÖ	5
1.4 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA.....	8
1.5 RISKIENHALLINTA	10
2. RUOVEDEN KUNTA LUKUINA.....	13
3.1. TULOSLASKELMA.....	13
3.2 INVESTOINTIOSA.....	13
3.3 RAHOITUSLASKELMA	16
3. KÄYTTÖTALOUS PALVELUALUEITTAIN	17
3.1 HALLINNON PALVELUALUE	17
3.3 SIVISTYKSEN PALVELUALUE.....	25
3.4 TEKNINEN PALVELUALUE	34
3.5 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO.....	44
4. VESIHUOLTOLAITOS	45
4.1 TOIMINTA JA TAVOITTEET	45
5. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS.....	47
ERILLISTÄ TAUSTA-AINEISTOA	50
ORGANISAATIOKAAVIO.....	50
OPPILASTILASTOT JA ENNUSTEET	51



1. TALOUSARVION YLEINEN OSA

1.1 KUNTASTRATEGIA

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Valtuusto päättää strategian toteuttamisesta talousarvion ja taloussuunnitelman yhteydessä päättäessään tavoitteista ja mittareista sekä niiden toteuttamisen edellyttämistä resursseista.

Talousarvion laadintahetkellä uuden strategian luonti on meneillään ja sitä sovelletaan talousarvioon 2027. Talousarvio 2026 perustuu Valtuuston 12.9.2022 § 110 hyväksymään kuntastrategiaan. Talousarvion tulee toteuttaa kuntastrategiaa.

Ruoveden kunnan visio on
"Yritteliäs maaseudun kulttuuripitäjä luonnon lähteellä"

Painopisteiksi uudessa kuntastrategiassa tuli:
Yrittäjyys ja elinkeinot
Kulttuuriperintö
Koulutusmahdollisuudet
Ilmasto
Hyvinvointi- ja terveys

1.2 TALOUSARVION LAADINTAAN VAIKUTTANUT TALOUDELLINEN TILANNE JA KEHITYSNÄKYMÄT

1.2.1 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriö (VM) ennustaa Suomen bruttokansantuotteen (BKT) kasvavan vuonna 2026 noin 1,4 %. Kasvua tukevat erityisesti palveluviennin vahvistuminen, investointien elpyminen ja kulutuskysynnän pirstyminen. Inflaation arvioidaan pysyvän maltillisena, noin 1,5 % tasolla, ja työttömyys alkaa vähitellen laskea.

Suomen Pankki ennustaa BKT:n kasvavan vuonna 2027 noin 1,7 % ja vuonna 2028 kasvu jatkuu samalla linjalla. ETLA arvioi vuoden 2027 kasvuksi 1,2 %, ja PTT hieman varovaisemmin 0,9 %. Ennusteet ovat varovai-

sen optimistisia, mutta niihin liittyy merkittäviä epävarmuustekijöitä, kuten geopoliittiset riskit ja kauppapoliittinen epävarmuus.

Rakenteelliset haasteet – kuten työikäisen väestön supistuminen ja tuotavuuden heikko kehitys – rajoittavat pitkän aikavälin kasvupotentiaalia. Julkisen talouden kestävyys edellyttää edelleen sopeutustoimia ja rakenteellisia uudistuksia.

Suomen talous on siirtymässä taantumasta kohti maltillista kasvua. Vuonna 2026 kasvu on vielä varovaista, mutta vuosina 2027–2028 sen odotetaan vahvistuvan. Julkisen talouden haasteet ja väestörakenteen muutokset edellyttävät aktiivista politiikkaa

1.2.2 Kuntatalouden kehitys

Kuntahallinnon ennustetaan pysyvän 0,5–0,6 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntatalouden tilanteeseen vaikuttaa merkittävästi kulutusmenojen kasvu sekä valtionapuihin tehtävät leikkaukset. Kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen nousun vuoksi.

Kuntien investoinnit pysyvät kokonaisuutena korkealla tasolla, vaikka kuntakohtaiset erot ovat huomattavia.

Suunnitelmavuosina 2027–2028 kuntatalouden näkymät ovat edelleen haastavat. Talouden sopeutustarve jatkuu, ja kuntien on varauduttava rakenteellisiin uudistuksiin sekä yhteistyön lisäämiseen palveluiden järjestämisessä. Hallitus on sitoutunut uudistamaan valtionosuusjärjestelmää ja edistämään kuntien järjestämisyyhteistyötä, mikä voi tuoda uusia mahdollisuuksia erityisesti pienille ja taloudellisesti haavoittuville kunnille.

Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus syksy 2025: Talousnäkymät

1.2.3 Talouden kehitys Ruoveden kunnan osalta suunnitelmakaudella

Ruoveden kunta (ml. vesilaitos) teki varausten jälkeen vuodelta 2024 ylijäämää 460 975,97 euroa. Kertynyttä ylijäämää on taseessa tämän jälkeen yhteensä 4,845 miljoonaa euroa.

Vuodelle 2025 kunnanvaltuusto hyväksyi alijäämäisen talousarvion, kun kunnan arvioitu tulos varausten ja poistojen jälkeen oli noin – 260 tuhatta euroa.

Ruoveden kunnan tavoitteena on ylläpitää mahdollisimman vahva taloudellinen tilanne. Haastavista taloudellisista vuosista huolimatta Ruoveden kunta katsoo tulevaisuuteen ja käynnistää kunnan elinvoimaa parantavia investointeja sekä toteuttaa kunnan elinvoimaa pitkällä tähtäyksellä lisääviä hankkeita. Kunta pystyy myös reagoimaan talousarviovuoden kuluessa, mikäli ilmenee uusia elinvoimaa tukevia palvelutarpeita, kuten esimerkiksi uuden kuntaan tulevan yrityksen tai kunnassa toimivan yrityksen kasvavat toimitilarat.

Talousarvio- ja suunnitelmavuosina panostetaan investointeihin, joilla on mahdollista lisätä kunnan tuloja/tehokkuutta/elinvoimaa. Investointipäätökset perustuvat suunnitteluun, johon sisältyy perusteltu käsitys väestökehityksestä, palvelutarpeista ja tarvittavasta palveluverkosta.

1.3. TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Elinkeinotoiminta ja yrittäjyys

Ruoveden kunnan elinkeinorakenne on monipuolinen ja perustuu erityisesti pieniin ja keskisuuriin yrityksiin, maatalouteen, palvelualoihin sekä matkailuun. Kunnan strateginen sijainti Tampereen, Jyväskylän ja Seinäjoen muodostaman kolmion keskellä tarjoaa yrityksille hyvät logistiset yhteydet ja mahdollisuudet verkostoitumiseen.

Vuonna 2025 Ruovedellä toimi noin 300 yritystä, joista suurin osa oli mikroyrityksiä. Yritystoiminnan painopisteet ovat erityisesti palvelu- ja rakennusalalla sekä maa- ja metsätaloudessa. Kunnan koko huomioiden Ruovedellä on myös paljon teollisuutta.

Ruoveden Yrittäjät ry toimii aktiivisena yhteistyökumppanina kunnan elinkeinopolitiikassa. Yhdistys kokoaa yhteen noin 130 jäsenyritystä ja järjestää säännöllisesti tapahtumia, koulutuksia ja verkostoitumistilaisuuksia. Yhdistys on myös aktiivinen hanketoimija. Kunnan ja yrittäjäyhdistyksen välinen yhteistyö on tiivistä ja rakentavaa. Vuonna 2025 yhteistyötä syvennetään muun muassa omistajanvaihdosten tukemisessa, uusien yritysten sijoittumisessa sekä työvoiman saatavuuden parantamisessa. Kunta ja yhdistys järjestävät useita yhteisiä tapahtumia ja tilaisuuksia

vuoden aikana.

Kehittämishankkeet ja toimitilarakentaminen

Ruoveden elinvoimaohjelma 2023–2025 linjaa kunnan kehittämistoimia, joiden tavoitteena on vahvistaa paikallista elinkeinotoimintaa ja lisätä kunnan vetovoimaa. Kunta tarjoaa yrityksille kilpailukykyisesti hinnoiteltuja tontteja ja toimitiloja.

Kunta hakee tarpeen mukaan ja rahoituksen mahdollistaessa kehityshankkeita. Tällä hetkellä käynnissä on yksi yritysryhmähanke ja takana on useita nyt jo päättyneitä hankkeita.

Kehityshankkeita on tehty viime aikoina mm. matkailun ja nuorten työllistymisen parissa. Kunta on osallistunut aktiivisesti myös seudullisiin yhteishankkeisiin, joista parhaillaan on käynnissä mm. Matkalla metsän sydämessä -hanke.

Asuntotarve ja rakentaminen

Ruoveden väkiluku oli vuoden 2025 lopussa noin 4.000 asukasta. Väestökehitys on ollut lievästi laskeva, mutta muuttoliike erityisesti vapaa-ajan asukkaiden ja etätyöntekijöiden osalta on tuonut uusia mahdollisuuksia. Kunnassa on yli 2 600 vapaa-ajan asuntoa, mikä kertoo alueen vetovoimasta erityisesti kesäasukkaille.

Vuonna 2024 Ruovedellä valmistui 10 uutta vapaa-ajan asuntoa, mutta yhtään uutta omakotitaloa ei rakennettu. Tämä osoittaa tarpeen kehittää asuntotarjontaa erityisesti pysyvään asumiseen. Kunnan tavoitteena on lisätä erityisesti pien- ja rivitaloasuntojen tarjontaa, jotka vastaavat ikääntyvän väestön ja yksinasuvien tarpeisiin.

Tilastokeskuksen mukaan Suomessa asuntokuntien keskikoko on pienentynyt ja yhden hengen talouksien osuus on kasvanut 46,7 prosenttiin (2024). Tämä trendi näkyy myös Ruovedellä, jossa tarvitaan erityisesti esteettömiä ja kohtuuhintaisia asuntoja. Uusi rakentamislaki ja alueidenkäyttölaki, jotka astuvat voimaan vuoden 2025 alussa, edellyttävät myös Ruoveden rakennusjärjestyksen päivittämistä, mikä tarjoaa mahdollisuuden ohjata rakentamista strategisesti.

Ruoveden väestökehitys vuonna 2025 on ollut maltillisesti laskeva, mutta ei poikkeuksellisen jyrkkä. Väestön ikärakenne painottuu edelleen vanhempiin ikäluokkiin ja syntyvyys on pysynyt alhaisena. Tilastokeskuksen Väestörakenteen ennakkotiedot –tilaston mukaan asukasluku alitti ensimmäisen kerran hetkellisesti 4 000 asukkaan rajan heinäkuussa 2025, mutta nousi heti seuraavassa kuussa taas yli 4 000 asukkaaseen.

Tilastokeskuksen väestöennusteen 2024 (viimeisin) mukaan väestökehitys talousarvio vuonna 2026 ja suunnitelma vuosina 2027–28 on seuraavanlainen:

Ruovesi	Väestö 31.12. (ennuste 2024)
2026	3 986
2027	3 943
2028	3 906

Vuoden 2025 aikana Ruoveden työllisyystilanne on osoittanut sekä haasteita että myönteistä kehitystä. Työttömyysaste oli alkuvuonna Pirkanmaan korkein, 15,6 %, mutta laski elokuuhun mennessä 8,8 %:iin. Syyskuussa työttömyystilanne taas paheni. Ruovedellä onkin havaittavissa työttömyyslukujen voimakas vuoden sisäinen vaihtelu. Rakenteellinen työttömyys on kuitenkin edelleen merkittävä haaste Ruovedellä. Pitkäaikaistyöttömiä oli elokuussa (yli 400 työttömyyspäivää) 79 henkilöä. Nämä aiheuttavat merkittävän osan työttömyysetuuksien kuntaosuuden kustannuksista.

Ruovesi on ottanut käyttöön kuntalisän kompensoimaan palkkatuen puutetta ja edistämään työllistymistä paikallisesti.

Hyvinvoinnin edistäminen

Kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla (kuntalaki 1 §). Ruovedellä hyvinvointityötä tehdään kokonaisvaltaisesti ja monialaisesti koko kuntaorganisaation voimin. Työtä tehdään myös alueellisissa verkostoissa sekä yhteistyössä järjestöjen ja yritysten kanssa. Hyvinvointityön tavoitteena on lisätä asukkaiden hyvinvointia,

osallisuutta, terveyttä ja toimintakykyä, ehkäistä sairauksia ja syrjäytymistä sekä vahvistaa alueen elinvoimaa.

Kunnalla on yhdessä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa rooli yleisen hyvinvoinnin edellytysten luomisessa. Kunnan tehtäviin kuuluu muun muassa hyvinvointia tukevan elinympäristön, palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden varmistaminen sekä niiden laatu. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden kokonaisuudet liittyvät läheisesti kuntien toimintaan ja ovat osaltaan lisäämässä hyvinvointia. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä kyse on ennen kaikkea ennaltaehkäisevän työn kokonaisuudesta, jota voidaan kohdentaa alueellisesti tai väestöryhmittäin.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021 § 6) velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia ja niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Ruoveden kunnan laaja, kerran valtuustokaudessa koottava hyvinvointikertomus 2017–2022 on hyväksytty kunnanvaltuustossa 29.1.2024 § 8 ja samalla on hyväksytty hyvinvointisuunnitelma vuosille 2023–2025. Hyvinvoinnin tilasta raportoidaan vuosittaisella hyvinvointiraportilla.

1.4 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA

Kuntalain 110 §:n mukaisesti kunnan talousarvion tulee sisältää käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi sekä rahoituslaskelman osat. Ruoveden kunnan talousarvio on laadittu tämän rakenteen mukaisesti, ja sen sisältö perustuu kunnan strategiaan tavoitteisiin.

Yleisessä osiossa muodostetaan kuva yleisestä taloustilanteesta sekä tulevista kehitysnäkymistä. Osiossa tuodaan esille myös Ruoveden kunnan taloudelliset ja toiminnalliset lähtökohdat. Keskeisinä talousarvion osina, osiossa esitetään kuntastrategia, talousarvion sitovuustasot sekä tunnistetaan toiminnan kannalta keskeisiä riskejä.

Ruoveden kunta lukuina -osio kokoaa kunnan keskeiset tunnusluvut yhteen. Osio sisältää tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja investointiosan. Laskelmien avulla hahmotetaan kunnan talouden tasapainoa sekä rahoituksen riittävyyttä suunnitelmakausille. Käyttötalousosassa esitetään toimialoittain toiminnan kuvaukset ja asetetaan sitovat taloudelliset sekä



toiminnalliset tavoitteet. Vesihuoltolaitos on esitetty omana kokonaisuutenaan.

Investointiosassa tarkastellaan kunnan ja vesihuoltolaitoksen investointeja. Investoinnit on ryhmitelty käyttöomaisuusryhmittäin. Vesilaitoksen osalta ryhmittely on tehty vedenhankintaan ja jäteveden käsittelyn mukaisesti. Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Osiossa esitetään rahoituksen riittävyyttä talousarvio vuonna sekä suunnitelmakausilla.

Valtuustoon nähden sitovat tasot on esitetty oheisessa taulukossa.

Käyttötalousosa	Sitovuus
Hallinnon palvelualue	toimintakate
Sivistyksen palvelualue	toimintakate
Tekninen palvelualue	toimintakate
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	toimintakate
Tuloslaskelmaosa	Sitovuus
Verotulot	arvio
Valtionosuudet	arvio
Investointiosa	Sitovuus
Aineettomat hyödykkeet	investointimenot
Maa- ja vesialueet	investointimenot
Rakennukset	investointimenot
Kiinteät rakenteet ja laitteet	investointimenot
Koneet ja kalusto	investointimenot
Sijoitukset	investointimenot
Ruoveden kunnan vesihuoltolaitos	investointimenot yhteensä (jäte- ja puhdasveden investoinnit yhteenlaskettuna)
Rahoitusosa	Sitovuus
Pitkäaikaisten lainojen muutos	brutto



1.5 RISKIENHALLINTA

Ruoveden kunnan toiminta- ja taloussuunnittelussa riskienhallinta on keskeinen osa strategista johtamista. Riskien tunnistaminen ja hallinta varmistavat palvelujen jatkuvuuden, taloudellisen kestävyys sekä henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvoinnin. Alla kuvataan keskeiset riskialueet, jotka voivat vaikuttaa kunnan toimintaan, talouteen ja maineeseen.

Tunnistettut riskit on jaoteltu seitsemään pääluokkaan: toiminnalliset, taloudelliset, henkilöstöön liittyvät, tieto- ja tietojärjestelmäriskit, imagoriskit sekä ympäristö- ja vahinkoriskit.

Toiminnalliset riskit	Taloudelliset ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit	Henkilöstöriskit
• Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta • Prosessien tehokkuus • Palvelukehitys • Organisatorinen haavoittuvuus ja uudistumiskyky • Lainsäädännön muutosten hallinta	• Investointien hallinta • Palvelutuotannon kustannuskehitys • Henkilöstökulujen hallinta • Vero- ja valtionosuusriski • Korkoriski • Kiinteistöomaisuuden optimointi	• Henkilöstön saatavuus • Osaamisriski • Ikärakenne • Avainhenkilöriski • Työhyvinvointi
Tieto- ja tietojärjestelmäriskit	Imagoriskit	Ympäristö- ja vahinkoriskit
• Tietoturva • Tietosuoja • Toimittajariippuvuus • Järjestelmien toimintavarmuus ja palautuskyky • Integraatoriskit	• Työnantajakuva • Sosiaalinen media • Sidosryhmäyhteistyön riskit • Veto- ja pitovoima	• Omaisuuteen kohdistuvat riskit • Suuronnettomuudet ja turvallisuusympäristö • Vesihuollon häiriöt • Ilmastomuutos

Kunnan toiminnan ja talouden kannalta viisi keskeisintä riskiä ovat tunnistettu alla. Ne heijastavat valtakunnallisia kehityssuuntia, paikallisia olosuhteita sekä kunnan palvelutuotannon erityispiirteitä.

1. Palvelutuotannon kustannuskehitys (Taloudelliset riskit)

Vaikutus: Erittäin suuri.

Todennäköisyys: Korkea – kustannuspaineet ovat valtakunnallinen trendi ja henkilöstökustannukset nousevat vuosittain valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaisesti.

Hallintatoimet:

- Tehostetaan palvelurakennetta ja hyödynnetään kuntayhteistyötä.
- Ennakoidaan kustannuskehitystä talousarviossa.



2. Vero- ja valtionosuusriskit (Taloudelliset riskit)

Vaikutus: Suuri – valtionosuuksien muutokset tai yhteisöveroverotulojen lasku voivat heikentää kunnan taloutta.

Todennäköisyys: Keskisuuri – riippuu valtion päätöksistä ja alueen väestökehityksestä.

Erityisesti valtionosuus uudistuksen 2027 vaikutusten ennakointi.

Hallintatoimet:

- Pitkän aikavälin talousskenaario ja palvelurakenteiden tehokkuudesta huolehtiminen.
- Varaudutaan puskurirahastolla (kertynyt ylijäämä) ja investointien priorisoinnilla.
- Seurataan lainsäädäntöä ja yritetään vaikuttaa Kuntaliiton ja muiden verkostojen kautta.

3. Henkilöstön saatavuus ja osaamisriski (Henkilöstöriskit)

Vaikutus: Keskisuuri – Henkilöstöongelmat voivat vaarantaa palvelutuotannon.

Todennäköisyys: Korkea – erityisesti varhaiskasvatuksen, teknisen ja hallinnon palvelualueen tehtävissä.

Hallintatoimet:

- Kehitetään työnantajakuva ja joustavia työjärjestelyjä.
- Panostetaan henkilöstön koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.
- Hyödynnetään kuntayhteistyötä.

4. Vesihuollon häiriöt (Ympäristö- ja vahinkoriskit)

Vaikutus: Suuri – häiriöt voivat aiheuttaa ympäristö-, terveys- ja imagohaittoja.

Todennäköisyys: Matala (merkittävä häiriö), keskisuuri (toimintahäiriö) – riippuu verkoston kunnosta ja sääolosuhteista.

Hallintatoimet:

- Vesihuollon varautumissuunnitelman mukaiset toimet.
- Verkoston kunnan seuranta ja pitkäntähtäimen investointiohjelma.
- Toimintahäiriön sattuessa tiedottaminen ja korvaavien järjestelyjen tekeminen.



5. Imagoriskit

Vaikutus: Keskisuuri - Huono julkisuus voi heikentää veto- ja pitovoimaa.

Todennäköisyys: Matala.

Hallintatoimet:

- Viestinnän terävöittäminen.
- Aktiivinen läsnäolo mediassa positiivisella sisällöllä.
- Sidosryhmäyhteistyön vahvistaminen.



2. RUOVEDEN KUNTA LUKUINA

3.1. TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA Koko kunta, ulkoiset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	3 475 050	3 240 084	1 969 747	2 013 638	2 059 178
Myyntitulot	1 298 412	1 379 434	1 131 497	1 167 006	1 204 079
Maksutulot	176 295	121 500	117 600	118 776	119 964
Tuet ja avustukset	543 971	290 450	282 750	285 578	288 433
Muut toimintatulot	1 456 372	1 448 700	437 900	442 279	446 702
Toimintamenot	-13 963 879	-15 098 366	-14 132 294	-14 544 202	-14 689 644
Henkilöstömenot	-7 387 366	-7 795 638	-7 520 169	-7 700 653	-7 893 169
Palveluiden ostot	-3 944 250	-4 413 440	-4 041 287	-4 182 732	-4 329 128
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 617 714	-1 614 225	-1 419 249	-1 468 923	-1 520 335
Avustukset	-683 562	-859 500	-879 100	-909 869	-941 714
Muut toimintamenot	-330 988	-415 563	-272 489	-282 026	-291 897
Toimintakate	-10 488 829	-11 858 282	-12 162 547	-12 530 564	-12 969 134
Verotulot	10 704 638	10 565 000	10 954 000	11 092 000	11 363 000
Valtionosuudet	1 871 289	2 411 359	2 424 761	2 181 000	2 548 000
Rahoitustulot ja -menot					
Korkotulot	24 819		5 000	5 000	7 000
Muut rahoitustulot	177 299	76 000	61 300	100 000	100 000
Korkomenot	-123 256	-125 000	-90 000	-80 000	-190 000
Muut rahoitusmenot	-366 883	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Vuosikate	1 799 076	1 068 077	1 191 514	766 436	857 866
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 284 084	-1 328 125	-989 945	-1 196 445	-1 696 095
Arvonalentumiset	-86 633				
Tilikauden tulos	428 359	-260 048	201 569	-430 009	-838 229
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	32 617		317 297	16 000	16 000
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)					
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)					
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	460 976	-260 048	518 866	-414 009	-822 229

3.2 INVESTOINTIOSA

Kunnan investointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2028 ja sen kokonaismenot, mukaan lukien kunnan vesilaitos, ovat noin 10,8 miljoonaa euroa. Investoinnit on jaoteltu käyttöomaisuusryhmittäin, mikä tukee talouden seurantaa ja läpinäkyvyyttä.

Suurimmat investoinnit kohdistuvat rakennuksiin sekä kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin, joiden avulla turvataan kunnan lakisääteiset palvelut ja ylläpidetään infrastruktuuria. Rakennusinvestoinneista merkittävin on



Yhtenäiskoulun suunnittelu ja perusparannus, jonka kustannusarvio on noin 8 miljoonaa euroa.

Investoinnit yhteensä (sis. vesihuoltolaitos), €	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Menot	-1 353 000	-758 000	- 8 643 000
Tulot	9 000		
Netto	-1 344 000	-758 000	- 8 643 000

Investoinnit kunta, €		TA 2026	TS 2027	TS 2028
Aineettomat hyödykkeet	menot	-30 000	-20 000	-20 000
	tulot			
Maa- ja vesialueet	menot	-300 000		
	tulot	4 000		
Rakennukset	menot	-293 000	-113 000	-8 028 000
	tulot	5 000		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	menot	-405 000	-455 000	-415 000
	tulot			
Koneet ja kalusto	menot	-35 000		
	tulot			
Sijoitukset	menot			
	tulot			
Yhteensä	menot	-1 063 000	-588 000	-8 463 000
	tulot	9 000		
	netto	-1 054 000	-588 000	-8 463 000

Kunnan investointikohteet	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Aineettomat hyödykkeet			
ICT-hankinnat	-30 000	-20 000	-20 000
Maa- ja vesialueet			
Maaomaisuuden hankinta	-300 000		
Rakennukset			
Laivaranta	-110 000		
Nurmela	-85 000		
Visuveden koulu (julkisivu + maa-lämpö)	-30 000	-25 000	
Yhtenäiskoulun suunnittelu ja perusparannus	-40 000	-60 000	-8 000 000
Museomäki perusparannus	-20 000	-20 000	-20 000
Tukikohdan uudistus		-30 000	
Muut	-8 000	-8 000	-8 000
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Piha ja pysäköintialueet	-40 000	-120 000	-30 000
Koulujen piha-alueet	-30 000		
Liikunta- ja leikkipaikat		-70 000	-20 000



Satama- ja laiturialueet	-50 000	-50 000	-50 000
Kadunrakennus	-70 000	-170 000	-300 000
66-kantatien uudet liittymäjärjestelyt	-200 000		
Sähköpääkeskuksen saneeraus	-15 000	-15 000	-15 000
Koneet ja kalusto			
Nurmela kalusto ja esitystekniikka	-20 000		
Muu irtain omaisuus	-15 000		
Sijoitukset			

Investoinnit vesihuoltolaitos, €		TA 2026	TS 2027	TS 2028
JÄTEVESI				
Jätevedenpuhdistamon automaation ja sähköpääkeskuksen uusinta + varavoima		-100 000		
Jätevedenpuhdistamon tekniikka (sis. Varavoima)		-50 000	-50 000	-100 000
Jätevesipumppaamoiden saneeraukset		-40 000	-40 000	-20 000
Verkostotyöt		-10 000	-20 000	-30 000
Jätevedenpuhdistamon aitaus		-40 000		
Jätevesi tulot				
Yhteensä		-240 000	-110 000	-150 000
PUHDASVESI				
Vedenottamoiden saneeraukset		-40 000	-40 000	
Verkostotyöt		-10 000	-20 000	-30 000
Puhdasvesi tulot				
Yhteensä		-50 000	-60 000	-30 000
Yhteensä	menot	-290 000	-170 000	-180 000
	tulot			
	netto	-290 000	-170 000	-180 000



3.3 RAHOITUSLASKELMA

Koko kunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toiminnan rahavirta	1 799 076	1 008 077	1 186 148	766 436	897 866
Vuosikate	1 799 076	1 068 077	1 191 514	766 436	897 866
Tulorahoituksen korjauserät		-60 000	-5 366		
Investointien rahavirta	-902 743	-1 415 000	-1 335 000	-758 000	-8 643 000
Investointimenot	-902 743	-1 575 000	-1 344 000	-758 000	-8 643 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulo		160 000	9 000		
Toiminnan ja investointien rahavirta	896 333	-406 923	-148 852	8 436	-7 745 134
Rahoituksen rahavirta	-1 347 281	-460 000	-495 000	-780 000	7 243 000
Antolainaukset muutokset					
Antolainasaamisten lisäys (-)	-119 356	-100 000	-130 000	-120 000	-100 000
Antolainasaamisten vähennys (+)	49 495	40 000	35 000	40 000	43 000
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten laitojen lisäys (+)					8 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 907 658	600 000	600 000	600 000	600 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-777 419	100 000	100 000	-200 000	-200 000



3. KÄYTTÖTALOUS PALVELUALUEITTAIN

3.1 HALLINNON PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Hallinnon palvelualue toimii kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan alaisuudessa. Hallinnon palvelualue huolehtii kunnan yleishallinnosta sekä talouden, henkilöstön sekä tietohallinnon tukitehtävistä. Tämän lisäksi hallintopalveluihin kuuluu ruoka- ja puhtauspalvelujen yksikkö. Myös työllisyydenhoito kuuluu hallinnon palvelualueelle. Hallinnon palvelualueen johtajana toimii hallintojohtaja.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

HALLINNON PALVELUALUE YHTEENSÄ						
	TP 2024	TA 2025 +muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	1 522 568	1 320 451	1 606 256	22 %	1 622 319	1 638 542
Toimintamenot	-4 030 724	-4 723 993	-4 605 983	3 %	-5 017 507	-5 193 119
Toimintakate	-2 508 156	-3 403 542	-2 999 727	-5 %	-3 395 188	-3 554 577

VALTUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	Kilpailutusten suunnittelussa huomioidaan paikalliset toimijat järjestämällä markkinavuoropuheluja ja jakamalla hankintoja järkeviin osiin silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja mahdollista hankintalain puitteissa. Järjestetään alueen yrityksille infotilaisuus, jossa osallistuneita yrityksiä vähintään 5.
koulutusmahdollisuudet	Henkilöstölle järjestetään yhteisiä koulutuksia. Vuonna 2026 painopisteenä on talousosaamisen vahvistaminen eri palvelualueilla, joka tukee kunnan taloudellista kestävyttä ja henkilöstön ymmärrystä oman työnsä talousvaikutuksista Neljännesvuosittainen henkilöstökoulutus tai neljä kertaa vuodessa.
ilmasto	Edistetään vähäpäästöisiä ja kestäviä liikkumismuotoja kunnan toiminnassa. Tavoitteena on: lisätä etätönn käyttöä työmatkaliikenteen vähentämiseksi
hyvinvointi- ja terveys	Hyvinvoinnin tukeminen ravitsevalla ruoalla ja kouluruokailun osallistumisasteen nostaminen Tarjotaan maksuton koululounas oppilaille



	• Yhteistyö koulun henkilöstön kanssa, erityisesti yläkoulussa ja lukiossa kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvattamiseksi • ohjataan ruokailua, järjestetään teemapäiviä ja huomioidaan makumieltymyksiä ruokalistalla Mittarina kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvu edellisvuodesta (2025), osallistumisaste
--	---

Hallinnon palvelualueen vastuuhenkilönä toimii hallintojohtaja Ville Happonen.

YLEISHALLINTO

Toiminnan kuvaus

Yleishallinnon tulosalueeseen sisältyvät vaalit, tilintarkastus, luottamushenkilöhallinto sekä yleishallinnon tehtävät, jotka kattavat talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon. Lisäksi yleishallinnon alaisuudessa hoidetaan kotoutumiskorvaukset ja joukko-liikenteen järjestämiseen liittyvät tehtävät.

Tilintarkastuksen kustannukset on budjetoitu ennakoidun tarkastuslaajuuden mukaisesti. Luottamushenkilöhallinnon menot muodostuvat kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien kokouksista aiheutuvista palkkioista ja muista kustannuksista.

Yleishallinnon tulosityksikköön kuuluvat yleisjohto, kirjanpito ja laskentatoimi, tietojenkäsittely, arkistohoito, puhelinvaihte, palkanlaskenta sekä yleishallinnon yhteiset menot. Tavoitteena on tuottaa sisäisiä palveluita oikea-aikaisesti ja tehokkaasti sekä kehittää toiminnan kustannustehokkuutta. Ruoveden kunnanvaltuusto päätti 1.10.2025 irtisanoa Monetra Pirkanmaa Oy:n kanssa solmitut sopimukset 12 kuukauden irtisanomisajalla, jolloin sopimukset päättyvät 30.9.2026. Toiminnot on tarkoitus ottaa kunnan omaan hallintaan ja hoitaa jatkossa oman palkatun työvoiman kautta. Tehtävien rekrytoinnit ovat käynnissä talousarvion laatimishetkellä.

Henkilöstöhallinnon kustannukset koostuvat yhteis- ja työsuojelutoiminnasta, työpaikkaruokailun kuntaosuudesta, henkilöstön työkyvyn ylläpitämiseen ja virkistäytymiseen varatuista määrärahoista, henkilöstön muistamisista sekä koulutuskustannuksista. Lähiesihenkilöiden koulutukseen ja tukemiseen sekä työhyvinvointipalveluihin on varauduttu. Työnohjausmahdollisuus on tarjolla kaikille työntekijöille myös vuonna 2026, ja palvelua tarjotaan sekä yksilö- että ryhmämuotoisena. Henkilöstön liikunta-, kulttuuri- ja hierontaetuuksien on varattu 22 500 euroa. Koulutusmäärärahat sisältyvät osastojen omiin kustannuspaikkoihin.

Tulosityksikön määrärahoihin sisältyy koko organisaation työterveyshuollon kustannusvaraus 95 000 euroa, josta arvioidaan saatavan Kelan korvausta 35 000 euroa.



Kotoutumiskorvaukset ja joukkoliikenteen kustannukset on budjetoitu vuoden 2025 toteuman mukaisesti. Lisäksi määrärahoihin sisältyvät kunnan jäsenmaksut ja yhteistoimintaosuudet eri yhteisöissä.

TALOUS

YLEISHALLINTO						
	TP 2024	TA 2025 +muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	415 692	309 306	562 687	82 %	568 314	573 997
Toimintamenot	-1 914 486	-1 917 623	-2 008 851	5 %	-2 081 170	-2 154 011
Toimintakate	-1 498 794	-1 608 326	-1 446 164	-10 %	-1 512 856	-1 580 014

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yritystäjyys ja elinkeinot	Paikallisten yritysten osallistumismahdollisuuksien vahvistaminen: Kilpailutusten suunnittelussa huomioidaan paikalliset toimijat järjestämällä markkinavuoropuheluja ja jakamalla hankintoja järje- viin osiin silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja mahdollista hankintalain puitteissa. Järjestetään alueen yrityksille infotilaisuus, jossa osallistuneita yrityksiä vähintään 5. Sisäisen yrittäjäyden tukeminen: Kunnan henkilöstöä kannustetaan aloitteellisuuteen ja sisäiseen yrittäjäyteen esimerkiksi kehittämisideoiden esittämisen ja kokei- lukulttuurin kautta. Ei mittaria.
koulutusmahdollisuudet	Täydennyskoulutuksen varmistaminen: Henkilöstön hakemat ulkoiset koulutukset, tavoite v. 2026 Henkilöstölle järjestetään yhteisiä koulutuksia. Vuonna 2026 pai- nopisteenä eri palvelualueilla on talousosaamisen vahvistaminen, joka tukee kunnan taloudellista kestävyyttä ja henkilöstön ym- märrystä oman työnsä talousvaikutuksista. Neljännesvuosittainen henkilöstökoulutus.
ilmasto	Kunnan ilmastovaikutusten vähentäminen liikkumisessa: Edistetään vähäpäästöisiä ja kestäviä liikkumismuotoja kunnan toiminnassa. Tavoitteena on: lisätä etätyön käyttöä työmatkaliikenteen vähentämiseksi,



	• suosia kimpakyytejä ja joukkoliikennettä henkilöstön ja luotamushenkilöiden liikkumisessa kokouksiin yms. tapahtumiin paikkakunnan ulkopuolelle, • kannustaa henkilöstöä hyötyliikuntaan keskustaajamassa tapahtuvissa siirtymissä ja työmatkoissa Mittari: tavoitellaan työntekijöiden oman autonkäytön km-korvauksien (mittarina: km-määrä) 3 % alenemista v. 2025 verrattuna.
hyvinvointi- ja terveys	Työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden vahvistaminen: Kehitetään henkilöstön työhyvinvointia tukevia rakenteita ja toimintatapoja. Vuonna 2026 painopisteenä on: • työyhteisötaitojen ja palautekulttuurin vahvistaminen, • työkuormituksen hallinnan tukeminen esihenkilötyön ja työnohjauksen keinoin. Tavoitteena kattava osallistuminen (esim. 80 % esihenkilöistä) • yhteisten virkistystapahtumien ja arjen kohtaamisten lisääminen ○ Henkilöstölle järjestetään vähintään puolivuositain yhteinen virkistäytymistapahtuma

TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunta osallistuu Tampereen seudun työllisyysalueen toimintaan, jossa Tampere toimii vastuukuntana. Kunnan maksuosuus yhteisistä menoista on 522 586 € yhteistoiminta-alueen palveluista vuonna 2026.

Kunta järjestää nuorille ja työttömille työpajatoimintaa, ja hakee siihen valtion avustusta 30 000 €. Lisäksi Pajatoiminta tarjoaa mm. TET-paikkoja, koulutussopimus- ja oppisopimuspaikkoja sekä kuntouttavaa työtoimintaa.

Työpajojen toiminnan tavoitteena on parantaa työllisyyttä, ehkäistä syrjäytymistä sekä vahvistaa elämänhallintaa ja työnhakuvalmiuksia

Toimintaa toteutetaan kahdessa pajassa:

- Amanda: ympäristöhoitotyöt, ompelu-, käsi-, askartelu- ja siivoustyöt
- Akseli: puu-, metalli-, ympäristöhoitotyöt ja kuljetuspalvelut



Pajoilla työskentelee kaksi vakituista työnohjaajaa ja yksi määräaikainen ohjaaja, joka toimii myös yksilövalmentajana. Vuonna 2026 yksilövalmentajan tehtävä yhdistetään työnohjaajan toimeen. Amanda-pajalla kokeillaan samana vuonna ompelu-, käsi-, askartelu- ja siivoustöiden ohella ympäristöhoitotöitä, kuten kasvienhoitoa ja puutarhatöitä.

TALOUS

TYÖLLISYYDENHOITO						
	TP 2024	TA 2025 +muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	276 305	45 000	79 643	77 %	80 439	81 244
Toimintamenot	-856 081	-1 347 750	-1 184 191	-12 %	-1 226 822	-1 269 761
Toimintakate	-579 775	-1 302 750	-1 104 548	-15 %	-1 146 382	-1 188 517

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	Työpaja tuottaa palveluita sekä kuntalaisille että kunnan organisaatiolle, tukien paikallista elinkeinotoimintaa ja vahvistaen kunnan sisäistä resurssien käyttöä. Tavoitteena on myytyjen palveluiden (sis./ulk.) 45 000 €
koulutusmahdollisuudet	Palvelujakson jälkeen asiakkaan tavoitteena on sijoittua työelämään tai koulutukseen, mikä tukee elinikäistä oppimista ja työllistymistä. Vähintään kaksi henkilöä sijoittuu työelämään tai koulutukseen
hyvinvointi- ja terveys	Työpaja työllistää henkilöitä, jotka ovat työttömänä, joiden työllistyminen on pitkittynyt tai jotka ovat syrjäytymisvaarassa, edistäen heidän kokonaisvaltaista hyvinvointiaan ja osallisuuttaan yhteiskuntaan. Työpaja toteuttaa hyvinvointikyselyn, jossa tavoitellaan keskiarvoa 2,5 asteikolla 1-5 ja keskiarvon kasvattaminen jatkossa.

ELINKEINOTOIMI

TOIMINNAN KUVAUS

Elinkeinotoimi vastaa kuntamarkkinoinnista sekä elinkeinotoiminnan ja matkailupalvelujen kehittämisestä yhteistyössä alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Se tarjoaa neuvontaa alkaville yrittäjille ja tukee jo toimivia yrityksiä



muun muassa investointien ja avustusten hankinnassa.

Elinkeinotoimi edistää kunnan elinvoimaisuutta tiiviillä yritys- ja koulutusyhteistyöllä sekä mahdollistaa kunnan omat kehittämishankkeet ja kuntien yhteishankkeet. Lisäksi se osallistuu elinvoimaa vahvistaviin tapahtumiin resurssiensa puitteissa.

Elinkeinotoimi neuvoo myös paikallisia yhdistyksiä hanketoiminnassa ja kylien kehittämisessä, tukien näin laajasti kunnan elinkeino- ja yhteisöelämän kasvua.

Varsinaisen elinkeinotoiminnan tavoitteet:

- tarjota neuvontaa alkaville yrittäjille
- tarjota neuvontaa erilaisissa kehittämishankkeissa ja investoinneissa jo toimiville yrityksille
- tarjota koulutus- ja yhteistyöverkostoja jo toimiville yrityksille
- osallistua yrittäjyyskasvatuksen toteuttamiseen yhdessä 4H:n ja sivistystoimen kanssa
- kehittää kunnan elinvoimaisuutta yhteistyössä eri toimialojen yritysten kanssa
- tehdä yhteistyötä yrittäjäyhdistyksen kanssa
- Ruoveden matkailun kokonaisuuden hallinta ja markkinointi
- kunnan matkailuinfot kesäkaudella
- huolehtia kunnan teollisuustilojen korkeasta käyttöasteesta
- sijoittumispalvelut
- kehittää kunnan brändiä
- Vastata kunnan markkinoinnista ja sen suunnittelusta
- kehittää yhteistyötä muiden kuntien elinkeinotoimijoiden kanssa
- osallistua erilaisiin kehittämishankkeisiin alueellisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa
- markkinoida kuntaa muuttokohteena uusille asukkaille
- kehittää kunnan elinkeinotoimen kehittämiseen tähtääviä toimia kuntastrategian mukaisesti



TALOUS

ELINKEINOTOIMI						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	11 338					
Toimintamenot	-430 204	-504 553	-442 514	-12 %	-704 153	-728 798
Toimintakate	-418 865	-504 553	-442 514	-12 %	-704 153	-728 798

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	-Tarjota laadukkaat neuvontapalvelut alkaville ja toimiville yrityksille -Yhteistyö yrittäjäyhdistyksen kanssa -Yritystontit ja toimitilat
kulttuuriperintö	-Kulttuurimatkailu osana kunnan matkailua -Yhteistyö kulttuuritoimijoiden kanssa -Osallistutaan tapahtumien järjestämiseen
koulutusmahdollisuudet	-Yhteistyö TAMKin kanssa -Yritysten koulutustarpeet -Paikalliset koulutusmahdollisuudet
ilmasto	-Yritysten ilmastotietoisuus
hyvinvointi- ja terveys	-Yrittäjien hyvinvointi ja jaksaminen

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Yksikkö vastaa kunnan ruoka- ja siivouspalveluista.

Tavoitteena on edistää hyvinvointia tarjoamalla ravitsemussuositusten mukaisia aterioita, jotka valmistetaan pääosin omassa tuotannossa. Ateriahinnat perustuvat tuotekohtaiseen kustannuslaskentaan. Siivouspalvelut ylläpitävät tilojen puhtautta ja hygieniää. Perussiivous tehdään omana työnä, ja sitä täydennetään työllisyyspalveluiden ostopalveluilla

TALOUS

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	819 233	966 145	963 926	0 %	973 565	983 301
Toimintamenot	-829 954	-954 058	-970 427	2 %	-1 005 362	-1 040 550
Toimintakate	-10 721	12 087	-6 501	-154 %	-31 797	-57 249



TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnan tavoite 2026
ilmasto	Kouluruoka tukee kestävästä ruokamurrosta lisäämällä tietoisuutta ilmastoviisaasta ruoasta ja tutustuttamalla lapsia uusiin makuihin ja raaka-aineisiin sekä korostaa hävikin pienentämisen merkitystä. Mittarina ruokahävikin (kg) väheneminen vuodesta 2025.
hyvinvointi- ja terveys	Hyvinvoinnin tukeminen ravitsevalla ruoalla ja kouluruokailun osallistumisasteen nostaminen • Tarjotaan maksuton koululounas oppilaille • Yhteistyö koulun henkilöstön kanssa, erityisesti yläkoulussa ja lukiossa kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvattamiseksi • ohjataan ruokailua, järjestetään teemapäiviä ja huomioidaan makumieltymyksiä ruokalistalla Mittarina kouluruokailuun osallistuvien määrän kasvu edellisvuodesta (2025), osallistumisaste



3.3 SIVISTYKSEN PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Sivistyksen palvelualueen tehtävänä on huolehtia sivistyslautakunnan alaisena kunnan varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen, aamu- ja iltapäivätoiminnan, kansalaisopiston, kirjaston, liikunta- ja nuorisopalveluiden, kulttuuripalveluiden sekä hyvinvointityön ylläpitämisestä ja kehittämisestä.

Palvelujen tuottajina ovat ryhmäperhepäivähoito, päiväkotitoiminta, peruskoulut, Ruoveden opisto, kirjasto, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoiminta sekä toimiva hallinto. Sivistystoimien palveluita toteutetaan lakien ja asetusten sekä valtakunnallisten ja paikallisten suunnitelmien mukaisesti sekä erilaisten hankkeiden kautta. Vapaan sivistystyön osalta yhteistyötä tehdään Merikanto-opiston kanssa. Lukiokoulutusta hallinnoi Sastamalan koulutuskuntayhtymä (Sasky).

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Sivistyspalveluiden järjestämisen haasteet liittyvät kelpoisen, osaavan ja riittävän henkilöstöresurssin varmistamiseen. Henkilöstötarpeen ennakoiminen on ajoittain vaikeaa erityisesti varhaiskasvatuksessa ja tuo haastetta talouden suunnitteluun. Ikäluokkien pieneneminen tuo epävarmuustekijöitä palveluiden laadukkaaseen ja tehokkaaseen järjestämiseen. Sivistyspalveluiden käytössä olevat toimitilat vaativat osittain parannuksia tilojen toimivuuden ja teknisen kunnon suhteen.

Toiminnan tavoitteet pohjautuvat voimassa olevaan kuntastrategiaan. Tämän lisäksi sivistyspalveluiden toiminnassa keskitytään seuraaviin painopistealueisiin: liikkuksen edistäminen, lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen, oppimisen tukeminen, kestävä kehitys edistäminen, osallisuuden lisääminen ja kulttuurikasvatus. Toimintaa kehitetään laatuun ja tehokkuuteen perustuvia tuloksia arvioimalla. Arvioinnin välineenä käytetään mm. erilaisten kyselyiden ja testien tuloksia sekä asiakas- ja henkilöstöpalautetta.

TALOUS

SIVISTYS PALVELUALUE YHTEENSÄ						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	353 067	317 165	296 583	-7 %	299 549	302 544
Toimintamenot	-7 786 818	-8 159 609	-8 339 730	2 %	-8 639 960	-8 942 359
Toimintakate	-7 433 751	-7 842 445	-8 043 147	3 %	-8 340 411	-8 639 815

VALTUUSTON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Palvelualueen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	- Elinkeinoiniin tutustuminen ja työelämätaitojen oppiminen - Yrittäjyyteen sekä aktiiviseen toimijuuteen kasvattaminen
kulttuuriperintö	- Kulttuurikasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen



	-Kulttuurin, taiteen ja kädentaitojen harrastamisen edistäminen osana paikallisen kulttuuriperinteen ylläpitämistä ja kehittämistä
koulutusmahdollisuudet	-Lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen -Oppimisen tukeminen laaja-alaisesti - Elinikäisen oppimisen edistäminen -Opetuksen järjestäjien ja alueellinen yhteistyö opetuksen järjestämisessä ja osaamisen kehittämisessä
ilmasto	-Kuntalaisten luontosuhteen kehittäminen -Kestävän kehityksen edistäminen
hyvinvointi- ja terveys	- Liikunnallisten taitojen oppiminen ja kuntalaisten ohjaaminen liikunnalliseen elämäntapaan - Sosiaalisen yhteenkuuluvuuden mahdollistaminen ja yksinäisyyden ehkäisy liikkumismahdollisuuksia, harrastuksia ja tapahtumia järjestämällä - Kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamisen monipuolistaminen

Sivistysalueen vastuuhenkilönä toimii sivistysjohtaja Aila Luikku.

VARHAISKASVATUS

Toiminnan kuvaus

Ruoveden varhaiskasvatuksen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille tarkoituksenmukaisia, joustavia ja laadukkaita varhaiskasvatuksen palveluja. Varhaiskasvatuspalveluiden kehittämisen lähtökohtana on tiivis monialainen yhteistyö kunnan ja alueen eri toimijoiden kesken sekä perheiden kanssa. Tavoitteena on ennaltaehkäisevä, asiakaslähtöinen ja osallistava toiminta.

Varhaiskasvatuksen järjestämistä säätelee varhaiskasvatuslaki, joka ohjaa lapsiryhmien muodostamista ja niissä työskentelevien aikuisten määrää ja kelpoisuutta. Lapsiryhmät muodostetaan joustavasti lasten tarpeet huomioiden. Sisäisellä yhteistyöllä toimintaan tuodaan tehokkuutta ja samalla tuetaan lasten ja aikuisten hyvinvointia. Toiminta perustuu valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin sekä Ruoveden kunnan paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan. Lisäksi jokaiselle lapselle laaditaan yhteistyössä huoltajien kanssa lapsen VASU, jonka toteutumista seurataan ja arvioidaan.

Ruovedellä varhaiskasvatusta tarjotaan keskustan päiväkotit Metsäpolussa sekä Pekalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa, jotka toimivat kyläkoulujen yhteydessä. Palvelua tarjotaan monipuolisesti perheiden tarpeiden mukaan. Vuorohoitoa tarjotaan päiväkotit Metsäpolussa. Paikkakuntalaisille 1–5-vuotiaille lapsille tarjotaan 20 h/viikko maksutonta varhaiskasvatusta.

Koko kunnan varhaiskasvatuksen yhteisinä teemoina ovat metsäpedagogiikka, lukeminen, liikunta ja kulttuuri. Varhaiskasvatuksessa huomioidaan vahvasti kestävä kehitys. Päiväkotit Metsäpolku toimii Vihreä lippu – ohjelman mukaan ja tätä ajatusta toteutetaan myös Pekalan ja Visuveden ryhmäperhepäiväkodeissa. Päiväkotit Met-



säpolussa työntekijöistä koostuva metsäryhmä suunnittelee jaideoi varhaiskasvatuksen metsäteemaista toimintaa. Lapset osallistetaan suunnitteluun mukaan.

TALOUS

VARHAISKASVATUS						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	39 358	15 500	18 000	16 %	18 180	18 362
Toimintamenot	-1 782 361	-1 794 734	-1 847 416	3 %	-1 913 923	-1 980 910
Toimintakate	-1 743 003	-1 779 234	-1 829 416	3 %	-1 895 743	-1 962 548

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	- Lasten osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen - Lasten omatoimisuuden vahvistaminen - Ammatteihin ja elinkeinoiniin tutustuminen - Varhaiskasvatuksen toiminnan näkyvyyden lisääminen
kulttuuriperintö	- Kotiseutuun tutustuttaminen - Lukeminen, taide ja musiikki ilmaisumuotona sekä sukupolvien välisen yhteistyön välineenä - Tapahtumien järjestäminen kulttuuriperinteet huomioiden
koulutusmahdollisuudet	- Eri taitojen oppiminen: kädentaidot, tunne- ja vuorovaikutustaidot, kielitaito, digitaidot - Henkilöstön osaamisen vahvistaminen/jakaminen - Alueellinen yhteistyö toiminnan ja osaamisen kehittämisessä
ilmasto	- Lasten ja henkilöstön luontosuhteen vahvistaminen, metsäpedagogiikan kehittäminen - Ympäristökasvatuksen toteuttaminen ja kestävän kehityksen edistäminen
hyvinvointi- ja terveys	- Ruokakasvatuksen toteuttaminen - Liikunnallisten taitojen oppiminen ja liikunnalliseen elämäntapaan kasvattaminen - Palautumisen ja rauhoittumisen opettelu

OPETUS JA KOULUTUS

Toiminnan kuvaus

Esi- ja perusopetus

Tehtävänä on järjestää esi- ja perusopetuspalveluita perusopetuslain mukaisesti kaikille oppivelvollisuusikäisille kuntalaisille. Perusopetusta järjestetään Ruoveden yhtenäiskoulussa sekä Pekkalan ja Visuveden kyläkouluissa. Esiopetuksen järjestäminen toteutetaan kyläkouluilla pääsääntöisesti yhdessä 1-2-luokkien opetuksen kanssa. Kirkonkylän esioppilaiden esiopetus järjestetään päiväkotia Metsäpolussa,



jossa myös toteutetaan esioppilaiden täydentävä varhaiskasvatus. Lasten aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään tarpeen mukaan sivistyslautakunnan hyväksymän aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelman mukaisesti.

Toiminnan laadukasta ja kustannustehokasta järjestämistä suunnitellaan ja seurataan sekä reagoidaan muutostarpeisiin. Varmistetaan, että opetusryhmät ovat pedagogisesti ja taloudellisesti kestäväällä pohjalla. Koulujen yhdysluokat ryhmitellään luokkakokojen mukaan tarkoituksenmukaisesti. Perusopetuksen opetushenkilöstön määrää ja tehtävänkuvia tarkastellaan oppilasmäärää ja sen tarpeita vastaavaksi. Opetusta kehitetään pedagogisesti koulutuksen avulla sekä opetushenkilöstön keskinäistä yhteistyötä lisäämällä. Opetusta arvioidaan kyselyjen, palautteen ja oppimistulosten avulla ja toimintaa kehitetään.

Oppilaille luodaan turvallinen oppimisympäristö järjestämällä toimivat ja riittävät opiskeluhoitopalvelut yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Toiminta sisältää monialaista yhteistyötä sekä opiskeluhoitosuunnitelman mukaista toimintaa. Oppilaiden hyvinvointia mitataan erilaisin kyselyin. Kouluyhteisön hyvinvointia tuetaan lisäämällä liikuntaa ja toiminnallisuutta edistäviä monipuolisia opetusmenetelmiä koulun ulkopuolista opetusta hyödyntäen ja liikunnallista välituntitoimintaa kehittämällä. Toiminnan painopisteenä ovat myös lukutaidon ja lukemisen kulttuurin edistäminen sekä oppimisen tukeminen.

Yhteisöllinen toimintakulttuuri on laadukkaan perusopetuksen, oppimisyhteisön hyvinvoinnin ja oppimismotivaation edellytys. Sitä rakennetaan toimivalla yhteistyöllä henkilöstön, oppilaiden ja huoltajien kanssa. Oppilaiden osallisuutta toimintakulttuurin kehittämisessä tuetaan aktiivisesti ja yhteistyötä tehdään varhaiskasvatuksen, lukion ja 3. sektorin toimijoiden kanssa.

Lukio

Tavoitteena on säilyttää vetovoimainen lukiokoulutus Ruovedellä markkinointia ja toiminnan sisältöjä kehittämällä yhteistyössä Sasky koulutuskuntayhtymän kanssa. Lukiossa on mahdollista opiskella yleislinjalla, ratsastuspainotteisella linjalla tai eläinlääketieteellisten opintojen painotuslinjalla.

Lukiokoulutuksen määrällisistä ja laadullisista tavoitteista sovitaan tarkemmin Sasky koulutuskuntayhtymän ja Ruoveden kunnan välillä vuosittain. Tavoitteiden toteutusta seurataan tarkasti. Lukiokoulutuksen ja perusopetuksen välinen yhteistyö eri oppiaineiden opetuksen järjestämisessä on tärkeää.

Ruoveden opisto

Ruoveden Opisto tarjoaa vapaan sivistystyön opetusta lapsille, nuorille ja aikuisille sekä erityisryhmille ja toimintaa ohjaa Laki vapaasta sivistystyöstä. Toiminta edistää elinikäistä oppimista ja sosiaalista yhteenkuuluvuutta tarjoamalla kurssitoimintaa kaikenikäisille. Tavoitteena on kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien sekä digitaitojen kehittäminen ja vahvistaminen sekä yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisy. Palvelut ovat asiakaslähtöisiä, laadukkaita sekä taloudellisesti



tuotettuja. Tarjonnassa on esimerkiksi taideaineiden, käsityön, musiikin, liikunnan ja tietotekniikan kursseja sekä kieli- ja kirjallisuuskursseja. Lisäksi järjestetään yleisöluentoja eri aihealueet huomioiden. Kursseja järjestetään myös yhteistyössä perusopetuksen tai lukion kanssa.

Kurssitarjontaa suunniteltaessa otetaan huomioon kuntalaisten toiveet ja pyritään näin vastaamaan paikallisiin sivistystarpeisiin, yhteiskunnallisiin muutoksiin sekä tarjoamaan kulttuuriperintöön liittyviä näkökulmia. Jatkossa pyritään lisäämään erityisesti lyhytkurssitarjontaa sekä nuoria kiinnostavia kursseja.

Muut oppilaitokset

Tavoitteena on taata lapsille ja nuorille mahdollisuus harrastaa ja opiskella musiikkia tavoitteellisesti soittaen, laulaen ja tanssien.

Merikanto-opisto tuottaa Ruovedellä taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaiset palvelut musiikin ja tanssin taiteenaloilla. Lisäksi se järjestää varhaisen musiikkikasvatusta eli muskariopetusta ja tanssin opetusta. Palvelun laatua ja kustannustehokkuutta seurataan säännöllisesti.

TALOUS

OPETUS JA KOULUTUS						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	178 819	197 765	220 433	12 %	222 637	224 864
Toimintamenot	-5 054 360	-5 384 568	-5 527 120	3 %	-5 726 096	-5 926 510
Toimintakate	-4 875 542	-5 186 803	-5 306 687	2 %	-5 503 459	-5 701 646

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	- Yrittäjyyskasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen - Työelämätaitojen edistäminen
kulttuuriperintö	- Kulttuuriperintöön tutustuttaminen
koulutusmahdollisuudet	- Opetuksen järjestäjien yhteistyö perus- ja lukio-opetuksen järjestämisessä ja kehittämisessä - Kansainvälisyyskasvatuksen edistäminen - Monipuolisen valinnaisainevalikoiman tarjoaminen - Elinikäisen oppimisen mahdollistaminen
ilmasto	- Ympäristökasvatuksen toteuttaminen ja kehittäminen - Kestävään elämäntapaan ohjaaminen
hyvinvointi- ja terveys	- Oppimisen edellytyksiä tukevan hyvinvoinnin edistäminen - Osallisuuden ja vaikutusmahdollisuuksien lisääminen - Sosiaalisen yhteenkuuluvuuden mahdollistaminen ja yksinäisyyden ehkäisy



VAPAA-AIKAPALVELUT

TOIMINNAN KUVAUS

Kirjastopalvelut

Kirjastopalvelut ovat kaikenikäisten kuntalaisten peruspalveluja; kirjaston tulee olla kaikkien käytettävissä ja saavutettavissa. Kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa sekä edistää lukemista ja kirjallisuutta. Kirjasto tarjoaa tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon. Se myös tarjoaa tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan ja edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastolain tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin, elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta.

Kirjaston palvelupisteet ovat pääkirjasto ja kirjastoauto, joka on yhteinen Virtain kaupungin kanssa. Ruoveden kirjasto kuuluu maakunnalliseen Pirkanmaan kirjastojen verkostoon, PIKI-kimppaan, jolla on yhteinen aineisto- ja asiakastietokanta, verkko-kirjasto, käyttösäännöt, kuljetuspalvelu sekä PIKI-kirjastokortti. Tiivistä yhteistyötä tehdään myös esimerkiksi e-aineistohankinnoissa ja markkinoinnissa. Kimppatoiminnan tavoitteena on, että eri puolilla Pirkanmaata asuvat asiakkaat saavat käyttöönsä mahdollisimman samat palvelut ja aineistot. Toiminnassa huomioidaan PIKI:n vuoden 2026 painopisteet. PIKI-kustannukset jaetaan asukaslukujen suhteessa; Ruoveden osuus vuonna 2026 on 0,78 % kokonaismäärästä.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä, fyysistä aktiivisuutta, liikuntaharrastuneisuutta sekä vahvistaa liikunnan kansalaistoiminnan elinvoimaisuutta paikallistasolla. Kunnan tehtävät pohjautuvat liikuntalakiin. Kuntalaisten liikkumiselle luodaan edellytyksiä kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä. Terveyttä edistävälle liikunnalle luodaan edellytyksiä tukemalla kansalaistoimintaa, tarjoamalla liikuntapaikkoja ja järjestämällä liikuntaa ottaen huomioon myös kuntalaisten erityistarpeet. Liikunnalla on tärkeä rooli yhteisöllisyyden lisäämisessä. Toiminnan painopisteinä ovat työ- ja ikäihmisten terveysliikunnan lisääminen, liikkumattomien lasten ja nuorten sekä perheiden saaminen liikuntaharrastusten pariin.

Liikuntapalveluiden tehtävänä on huolehtia Urheilukeskuksen ja siihen liittyvien liikuntapaikkojen kunnossapidosta ja kunnostuksesta. Monipuoliset liikuntapaikat koulukeskuksen ja päiväkodin vieressä tarjoavat hyvät mahdollisuudet lukion, perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen liikuntakasvatukselle. Pekkalan ja Visuveden kyläkoulujen yhteydessä ylläpidetään lähiliikuntapaikkaa ja liikuntapalveluita pyritään tarjoamaan myös kylissä. Kunnassa luodaan ja kehitetään erilaisia matalan kynnyksen



liikuntamahdollisuuksia. Kuntalaisten omaehtoista liikkumista tuetaan ja kannustetaan eri teemoin ja tapahtumin.

Kunnan, urheiluseurojen sekä alueellisten toimijoiden yhteistyötä tuetaan liikunta-palveluiden järjestämisessä. Urheiluseuroille tarkoitettut liikunta-avustukset jaetaan hyväksytyin perustein. Urheiluseurat tekevät arvokasta työtä kuntalaisten liikuttajina. Heitä pyritään aktivoimaan mukaan liikunnanedistämisyhmään laajemman näkökulman saavuttamiseksi.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ja siitä huolehtiminen on Kuntalain mukaan kunnan perustehtävä. Tavoitteena hyvinvointityössä on lisätä kaikkien kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä, ennaltaehkäistä sairauksia sekä syrjäytymistä ja vahvistaa kuntalaisten osallisuutta. Siksi pääpaino on heikompiosaisten hyte-työssä. Terveyserojen ja eriarvoisuuden kaventaminen ovat myös hyvinvointityön tavoitteita. Hyvinvointityö kuuluu kaikille ja sen onnistuminen vaatii poikkihallinnollista yhteistyötä. Yhteistyö myös Ruoveden muiden toimijoiden kanssa on keskeisessä osassa. Näitä ovat esimerkiksi järjestöt ja seurakunta, seurakunta, oppilaitokset sekä hyvinvointialue.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalvelujen tavoitteena on edistää nuorten aktiivista kansalaisuutta ja nuorten sosiaalista vahvistumista sekä tukea nuorten itsenäistymistä. Työtä tehdään nuorisolain hengessä, missä lähtökohtana ovat mm. yhteisöllisyys, osallisuus, yhteisvastuu, ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja tasa-arvo, sekä nuorten kasvun tukeminen ja elinolojen parantaminen.

Nuorisopalvelujen työmuotoja ovat järjestöjen tukeminen, toimintaryhmien ohjaaminen, kerho- ja leirit toiminta, retket, kulttuuri- ja nuorisotapahtumat sekä nuorisotila Vintin ja nuorisokahvilan toiminta. Nuorisovaltuusto on vaikuttamiskanava nuorten ja päättäjien välillä. Nuorisovaltuuston apuna ja tukena on nuorisotyöntekijä. Harrastamisen Ruovesi hankkeeseen ja nuorisokahvilatoimintaan on saatu aluehallintoviraston kautta avustusta.

Koulunuorisotyön tavoitteena on mahdollistaa nuorille turvallinen ja matalan kynnyksen aikuinen koulupäivän aikana, tuoda nuorilähtöistä työtettä koulupäivään, parantaa nuorten osallisuutta, luoda kouluun yhteisöllisyyttä ja toimia nuorten tukena nivelvaiheissa. Koulunuorisotyö toimii yhtenäiskoululla nuorisokahvilassa, joka on nuorten oma turvallinen tila koululla.

Nuorten kasvun tukemiseksi yhteistyötä tehdään huoltajien, koulujen, seurakunnan, järjestöjen sekä muiden nuorisotyötä tekevien kanssa.



Etsivä nuorisotyö

Opetus- ja kulttuuriministeriö avustaa etsivän nuorisotyöntekijän palkkaamista aluehallintoviraston kautta jaettavilla avustuksilla. Etsivä nuorisotyö on erityisnuorisotyötä, jonka tavoitteena on olla läsnä nuorten keskuudessa ja tarjota mahdollisuus turvalliseen ja luottamukselliseen aikuiskontaktiin. Etsivä nuorisotyö etsii nuoren kanssa ratkaisuja nuoren pulmiin ja kysymyksiin ja auttaa nuorta saavuttamaan tarvitsemansa palvelut. Etsivä nuorisotyö on syrjäytymistä ehkäisevää toimintaa.

Etsivän työn ensisijaisena tehtävänä on auttaa alle 29-vuotiaita nuoria, jotka ovat koulutuksen tai työmarkkinoiden ulkopuolella, tai jotka tarvitsevat tukea saavuttaakseen tarvitsemansa palvelut. Etsivä nuorisotyö tarjoaa nuorelle varhaista tukea, jos nuori sitä itse haluaa. Etsivään nuorisotyöhön haetaan rahoitusta vuosittain, mutta toiminta ja rahoitus on luonteeltaan jatkuvaa.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalveluiden järjestämistä säätelee Laki kunnan kulttuuritoiminnan järjestämisestä. Kunnan tehtävänä on järjestää kulttuuripalveluja eri ikäisille ja erilaisissa elämäntilanteissa oleville. Kunta voi tukea taiteentekijöitä erilaisin avustuksin ja työtiloja tarjoamalla sekä työllistämällä. Kuntalaisten luovaa ilmaisua ja kulttuuritoimintaa tuetaan mm. vapaan sivistystyön, järjestöyhteistyön ja taiteen perusopetuksen avulla. Kulttuurikasvatuksesta huolehtiminen ja kulttuuriperinnön ylläpitäminen ja käyttö tukevat paikallista identiteettiä ja toimivat voimavarana kehittämiselle. Taide ja kulttuuri sekä osallisuus ja yhteisöllisyys lisäävät kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia.

Kulttuuripalvelut tuovat esille paikallista kulttuuriperinnettä järjestämällä taidenäyttelyitä ja tapahtumia sekä ylläpitämällä kotiseutumuseon toimintaa. Kulttuuripalvelut pyrkivät työllistämään taiteilijoita tai taiteen harrastajia taidenäyttelyiden valvojiksi tai erilaisiin projekteihin. Kulttuuripalveluissa huomioidaan isänmaalliset juhlat. Kulttuurihyvinvointia edistetään järjestämällä kulttuuritoimintaa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Kulttuuripalveluiden avustuksilla tuetaan paikallisia yhdistyksiä ja toimijoita erilaisten kulttuuritapahtumien toteuttamisessa. Kulttuuripalvelut osallistuvat lasten ja nuorten kulttuurikasvatukseen tarjoamalla erilaisia kulttuurikokemuksia esim. konserttien sekä teatteri- ja sanataiteen muodossa. Kulttuuripalvelut ovat mukana alueellisessa verkostoyhteistyössä. Kulttuurin arvioinnin välineenä käytetään mm. TEA-viisaria.



VAPAA-AIKAPALVELUT						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	134 890	103 900	58 150	-44 %	58 732	59 319
Toimintamenot	-950 097	-980 308	-965 194	-2 %	-999 941	-1 034 939
Toimintakate	-815 207	-876 408	-907 044	4 %	-941 209	-975 620

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	- Nuorten työllistymisen tukeminen - Tapahtumien järjestäminen hyödyntämällä paikallisia yrittäjiä ja yhdistyksiä
kulttuuriperintö	- Kulttuuriperinteiden huomioiminen nuorten toiminnassa - Kirjaston kotiseutukokoelman ylläpito - Tietoisuuden lisääminen paikallisesta kulttuuriperinteestä museotoiminnan ja tapahtumien avulla
koulutusmahdollisuudet	- Nuorten ohjaajakoulutuksen järjestäminen - Kaikenikäisten lukemisen, lukutaidon, oppimisen, aktiivisen kansalaisuuden edistäminen
ilmasto	- Hyötyliikunnan tehostaminen arjessa
hyvinvointi- ja terveys	- Syrjäytymisen ja yksinäisyyden ehkäisy - Hyvinvoinnin edistäminen kulttuuritoiminnan keinoin - Kuntalaisten aktivoiminen liikkumiseen ja harrastamiseen - Kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamisen monipuolistaminen



3.4 TEKINEN PALVELUALUE

TOIMINNAN KUVAUS

Teknisen palvelualueen tehtävänä on huolehtia ja hallinnoida teknisen lautakunnan alaisuudessa kunnan kiinteistöistä, yhdyskuntatekniikasta, kunnan maa-alueista ja metsistä, ympäristölautakunnan alaisuudessa rakennusvalvonnasta ja ympäristön-suojelusta, sekä vesihuoltolaitoksen toiminnan osalta siten, että elinkeinoelämän toimintaedellytykset turvataan ja kuntalaisilla on terveellinen, turvallinen, virikkeellinen ja viihtyisä elinympäristö.

Ruoveden kunta on vuonna 2022 liittynyt HINKU-kuntien joukkoon ja samalla sitoutunut HINKU-tavoitteiden mukaisesti solmimaan Energiaviraston kanssa kuntien energiatehokkuussopimuksen (KETS). Energiatehokkuussopimuksessa Ruovesi sitoutuu vähentämään omaa energiankäyttöään sopimustavoitteiden mukaisesti. Kuntasektorilla energiatehokkuustavoitteisiin pyritään yleisesti toimilla, joita saavutetaan tyypillisesti rakennuksiin sekä kunnostus- ja huoltotöihin liittyvillä järkevillä ja energiaa säästävillä toimenpiteillä ja valinnoilla. Nämä toimet, ja niiden toteuttaminen, ovat osa teknisen toimen päivittäisiä työtehtäviä.

Teknisten palvelujen tuottamisessa ja ylläpitämisessä kuntalaisille pyritään kestävän kehityksen mukaisiin, tasa-arvoisesti kuntalaisten hyvinvointiin kohdistuviin sekä taloudellisesti edullisiin ja kestäviin sekä energiatehokkaisiin ratkaisuihin.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Teknisen palvelualueen toiminnan painopisteenä on tarjota kunnan omille toimintoille terveelliset, turvalliset ja toimivat tilat. Yksityisillä markkinoilla tapahtuva vuokraustoiminta pyritään siirtämään myöhemmin perustettavalle yhtiölle.

Kiinteistöjen määrää pyritään vähentämään vajaakäytön kiinteistöjä myymällä ja erityisesti huonokuntoiset purkamalla. Tavoitteena on tiivistää kunnan toimintoja siten, että nykykiinteistöissä ei olisi tyhjiä tiloja, tai että ne saataisi täytettyä nopeasti.

Kiinteistöjen ja muiden toimintojen energiatehokkuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Tavoitteena on kunnan toimintojen energiankulutuksen vähentäminen perusparantamalla kunnan omia kohteita nykyaikaisilla ja energiatehokkailla ratkaisuilla. Uusissa kalusto-, ja muissa hankinnoissa kiinnitetään huomiota hiilijalanjälkeen sekä energiatehokkuuteen.

Hiilineutraaliuden saavuttamiseen aiheuttaa haasteita pitkät etäisyydet, kunnan iäkkäs kiinteistökanta sekä yleinen kustannustason nousu ja kunnan kiristynyt taloustilanne.



TEKNINEN PALVELUALUE YHTEENSÄ (ilman vesihuoltolaitosta)						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	3 083 014	2 970 088	1 702 970	-43 %	1 720 000	1 737 200
Toimintamenot	-3 695 772	-3 820 182	-3 090 408	-19 %	-3 201 663	-3 313 721
Toimintakate	-612 758	-850 094	-1 387 438	63 %	-1 481 663	-1 576 521

VALUUSTOON NÄHDEN SITOVAT TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Palvelualueen tavoite 2026
Yrittäjyys ja elinkeinot	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa
Kulttuuriperintö	Pidetään huolta kunnan omistuksessa olevista museo- ja kulttuurikohteista
Koulutusmahdollisuudet	Henkilöstön osaamisen jatkuva ylläpito
Ilmasto	Kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat
Hyvinvointi- ja terveys	Huomioidaan ja optimoidaan työmäärä sekä käytössä olevat henkilöstöresurssit

Teknisen palvelualueen vastuuhenkilönä toimii tekninen johtaja Waltteri Martelin.

TEKNINEN HALLINTO

TOIMINNAN KUVAUS

Yksikköä johtaa tekninen johtaja. Tulosalueidensa päällikköinä toimivat kiinteistö-päällikkö sekä yhdyskuntatekniikan päällikkö, joka johtaa myös kunnan vesihuoltolaitosta.

Tekninen osasto huolehtii kaikista Ruoveden kunnan omistamien kiinteistöjen hallinnasta ja kiinteistönhoidosta. Tämän lisäksi teknisen osaston vastuulla ovat kunnan omistamat liikenneväylät, yleiset alueet sekä maa-, vesistö- ja metsäalueet.



TALOUS

TEKNINEN HALLINTO						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	157 165	72 732	6 000	-92 %	6 060	6 121
Toimintamenot	-420 917	-451 243	-331 469	-27 %	-343 402	-355 421
Toimintakate	-263 752	-378 511	-325 469	-14 %	-337 342	-349 300

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
Yrittäjyys ja elinkeinot	Kiinnitetään toiminnassa huomiota yrittäjyyden ja elinkeinojen toimintaedellytyksiin
Koulutusmahdollisuudet	Tarjotaan henkilöstölle monipuolisesti koulutus-, ja kouluttautumismahdollisuuksia
Hyvinvointi- ja terveys	Henkilöstön hyvinvoinnin ylläpito aktiivisen esihenkilötyön myötä

KIINTEISTÖT

TOIMINNAN KUVAUS

Kunnan kiinteistöihin kuuluu sisään ja ulos vuokrattuja kiinteistöjä ja huoneistoja, mukaan lukien teollisuus-, ja asuinkiinteistöjä, kunnan lämpölaitokset sekä yleishyödylliset kiinteistöt.

Kiinteistöjen kunto pidetään lainsäädännön vaatimassa tarkoituksen mukaisessa kunnossa. Tavoite on, että näiden rakennusten korjausvelka ei enää kasvaisi. Rakennusten vanhenevaa talotekniikkaa pyritään ennakolta uusimaan ja sähköisen huoltokirjan käyttöä pyritään näissä kiinteistöissä tehostamaan. Tavoite on, että näiden kiinteistöjen tulot kattavat kiinteistöjen pidosta syntyvät kulut.

Suunnitelmakauden aikana vuoden 2026 alusta kunnat ovat velvollisia yhtiöittämään sote-kiinteistönsä, jos ne toimivat kilpailutilanteessa markkinoilla. Tällöin niiden tulot ja menot eivät enää näy palvelualueen käyttötaloudessa.

Kunta omistaa kaksi lämpölaitosta.

Visuveden lämpölaitos on rakennettu alun perin neljän kerrostalon lämmöntarvetta



varten. Nykyisellään lämpölaitos lämmittää vain yhtä kerrostaloa. Voimalan laajenukseen on valmistunut 2023 varavoimakattila, joka toimii öljyllä.

Ruhalan lämpölaitos tuottaa lämmön vanhainkodille, Ruhalankodille sekä osalle lähialueen asuinkiinteistöjä.

Yleishyödyllisillä kiinteistöillä tarkoitetaan kohteita, joiden kustannuksia ei saada vuokratuloilla (sisäiset tai ulkoiset) katettua, vaan rakennusten ylläpito on jouduttu rahoittamaan verovaroin. Yleishyödyllisten kiinteistöjen määrää on vähennetty kiinteistöjä myymällä.

Tähän yksikköön kuuluvat

1. Viljamakasiini
2. Kivimakasiini
3. Pynnikkilä
4. Kotiseutumuseo

TALOUS

KIINTEISTÖT						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	2 677 333	2 636 856	1 483 970	-44 %	1 498 810	1 513 798
Toimintamenot	-2 315 852	-2 241 609	-1 632 915	-27 %	-1 691 700	-1 750 909
Toimintakate	-2 315 852	395 247	-148 945	-27 %	-192 890	-237 112

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
Yrittäjyys ja elinkeinot	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa. Kunnassa jo toimiville ja sinne tulevien yritysten näkökulmat ja tarpeet huomioidaan tehtäessä toimitila- ja tilaratkaisuja kunnan omistamissa toimitiloissa
Kulttuuriperintö	Huolehditaan kulttuurihistoriallisesti arvokkaista rakennuksista.
Ilmasto	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat. Lämmityksessä suositaan uusiutuvia energiamuotoja. Ensisijaisesti korjataan ja kunnostetaan nykyistä kalustoa ja kiinteistöjä, uudishankinnat ja -rakentaminen on toissijainen vaihtoehto.



LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

TOIMINNAN KUVAUS

Katujen hoitomäärätavoitteena on kunnossapitostandardien mukainen hoito. Tavoite on, että kaavatiet ja kevyen liikenteen väylät pidetään vähintään tyydyttävässä kunnossa myös talviaikana. Tienkäyttäjien turvallinen liikkuminen pyritään aina turvaamaan.

Yleisiin alueisiin luetaan puistot, leikkipaikat, venesatamat, torit sekä muut yleiseen käyttöomaisuuteen kuuluvat alueet. Yleisten alueiden viihtyisyyttä pyritään parantamaan. Vanhoja kohteita uusitaan lain puitteissa. Leikkipaikat pidetään turvallisuusmääräysten edellyttämällä tasolla.

TALOUS

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	44 828	60 500	38 000	-37 %	38 380	38 764
Toimintamenot	-523 894	-602 830	-564 029	-6 %	-584 334	-604 786
Toimintakate	-479 066	-542 330	-526 029	-3 %	-545 954	-566 022

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
Yrittäjyys ja elinkeinot	Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa hyödynnetään parhaan mukaan paikallisten yritysten tarjontaa.
Ilmasto	Puistojen ja yleisten alueiden ylläpito osana kasvillisuuden monimuotoisuutta. Hankinnoissa sekä kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat.
Hyvinvointi- ja terveys	Yleisten alueiden ylläpidolla ja kehittämisellä lisätään hyvinvointia ja yleistä viihtyvyyttä. Liikenneväylät ovat turvallisia ja esteettömiä.



YKSITYISTIET

TOIMINNAN KUVAUS

Vuonna 2025 Ruoveden kunnassa oli 235 tiekuntaa joista 118 kuului avustuksien piiriin. Kilometreinä avustuksen piirissä oli 338 kilometriä. Vuonna 2025 kilometrikohmainen kunnossapitoavustus oli keskimäärin 546 €/km. Kunnossapitoavustusten myöntämisestä ehdoista, myöntämisestä ja käytön valvonnasta vastaa tekninen lautakunta.

TALOUS

YKSITYISTIET						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot						
Toimintamenot	-187 786	-160 000	-190 000	19 %	-196 840	-203 729
Toimintakate	-187 786	-160 000	-190 000	19 %	-196 840	-203 729

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
Yrittäjyys ja elinkeinot	Yksityistieavustuksissa huomioidaan tasapuolisuus ja tarve



MAA- JA METSÄTILAT

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnalla on 23 metsätilaa, joiden yhteispinta-ala on 1 240 ha. Metsät ovat osa kunnan luontoympäristöä sekä myös omaisuus, josta kunta saa myyntituottoa. Metsien hoidosta vastaa tekninen osasto.

TALOUS

MAA- JA METSÄTILAT						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	82 731	120 000	100 000	-17 %	101 000	102 010
Toimintamenot	-23 016	-34 323	-34 990	2 %	-36 250	-37 518
Toimintakate	59 715	85 677	65 010	-24 %	64 750	64 492

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
Kulttuuriperintö	Noudatetaan metsänhoitosuunnitelmaa ja hyvää metsänhoitotapaa, joka huomioi myös metsien virkistyskäytön.
	Huomioidaan jatkuvapeitteinen metsänkasvatus.
Ilmasto	Kunnan omistamaa metsää hoidetaan tehokkaasti ympäristövaikutukset huomioiden.

Ympäristölautakunnan alainen toiminta

KAAVOITUS

TOIMINNAN KUVAUS

Kaavoituskatsauksessa esitetään aina talousarviovuoden kaavoitukselliset tavoitteet.

Visuveden taajamaan on valmisteilla osayleiskaava. Kaavalla pyritään ratkaisemaan alueen liikenneturvallisuuden ongelmia sekä vastaamaan asumisen kysymyksiin.

Yhtenä kaavoituksellisesti merkittävänä hankkeena on Murskemäen tuulivoimaloihin liittyvä yleiskaavan valmistelu. Hanke on kaavaehdotusvaiheessa. Kunta odottaa



hankkeeseen ryhtyneeltä kaavaehdotusta alkuvuodesta 2026.

TALOUS

KAAVOITUS						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot		7 000		-100 %		
Toimintamenot	-25 583	-100 000	-84 388	-16 %	-87 426	-90 486
Toimintakate	-25 583	-93 000	-84 388	-9 %	-87 426	-90 486

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
ilmasto	Vihreä siirtymä ja energiatehokkuus huomioidaan kunnan omissa kaavoitushankkeissa
yrittäjyys ja elinkeinot	Kaavoitusratkaisulla edistetään yritysten toimintamahdollisuuksia
kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteet sekä luonnonmuistomerkit huomioidaan kaavoituksen yhteydessä

RAKENNUSVALVONTA

TOIMINNAN KUVAUS

Määrätavoitteet:

Rakentamislain astuttua vuoden 2026 alusta voimaan rakennusluvut ovat laskeneet edellisvuosien tasosta. Myös maailmantilanteen, elinkustannusten nousun ja rakennustarvikkeiden viime vuosien hinnan nousun vaikutukset näkyvät rakentamisessa viiveellä, joilla saattaa olla vaikutusta lupamääriin alentavasti.

Laatutavoitteet:

Rakennusvalvonnassa jatketaan sähköisen asiointipalvelun ja sähköisen arkiston käyttöä ja kehitystä. Pyritään lisäämään opastusta ja neuvontaa asiakkaille sähköisen asiakaspalvelun käytössä sekä päivittämällä internet-sivuja.

Pyritään kehittämään ja tehostamaan rakennusvalvonnan sisäisiä työvaiheita, mm. päivittämällä nykyisiä ohjelmistoja sekä kehittämällä toimintatapoja.

Taloudellisuustavoitteet:

Rakennusvalvonnan lupamaksuja korotettiin keväällä 2024. Vuoden 2024 syksyllä



käynnistyi kiinteistötietojen kartoitusprojekti, jolla korjataan kiinteistörekisterin tietoja, jotta virheellisiä kiinteistöverotietoja saadaan korjattua.

RAKENNUSVALVONTA						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	70 048	40 000	40 000	0 %	40 400	40 804
Toimintamenot	-134 105	-159 405	-174 736	10 %	-181 026	-187 362
Toimintakate	-64 058	-119 405	-134 736	13 %	-140 626	-146 558

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	Lupaprosessi on sujuva Ratkaisukeskeinen luvituksen neuvonta
kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteet sekä luonnonmuistomerkit huomioidaan luvituksen yhteydessä.

Tilinpäätöksen yhteydessä raportoidaan myönnetty toimenpidelupien ja rakennuslupien määrät ja muutos edelliseen vuoteen.

YMPÄRISTÖNSUOJELU

TOIMINNAN KUVAUS

Määrätavoitteet:

Maa-aineslupahakemusten määrä oletettavasti kasvaa, sillä vuoden 2025 aikana umpeutuu useita maa-aineslupia. Uusille alueille maa-aineislupia ei oletettavasti haeta, sillä sopivia uusia ottoalueita ei ole tiedossa.

Laatutavoitteet

Pyritään tehostamaan ympäristövalvonnan toimintaa. Muuttuva jätelaki lisää neuvonnan ja opastuksen tarvetta.

Taloudellisuustavoitteet:

Lupamäärien vähentyessä toiminnan tulot tulevat putoamaan.



YMPÄRISTÖNSUOJELU						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	50 909	33 000	35 000	6 %	35 350	35 704
Toimintamenot	-64 618	-70 772	-77 881	10 %	-80 685	-83 509
Toimintakate	-13 709	-37 772	-42 881	14 %	-45 335	-47 805

TOIMINNAN TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	Lupaprosessi on sujuva Ratkaisukeskeinen luvituksen neuvonta
kulttuuriperintö	Kulttuuriperintökohteiden sekä luonnonmuistomerkkien huomioi- minen luvitusten yhteydessä
ilmasto	Tuodaan ilmastonäkökulmaa laajemmin kunnan toimintaan.



3.5 KUNNANHALLITUS/RAHOITUS JA YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS

Kunnanhallitus/rahoitus talousarvioon sisältyvät toimintatuloina pääomavuokratulot ja muut myyntituotot. Tilikauden yli- /alijäämässä ovat mukana verotulot, valtionosuudet, muut rahoitustuotot ja korkokulut.

Alla on talousarvion laadinnassa talousarvio v. 2026 ja taloussuunnitelma 2027-28 käytetyt verokertymät. Kertymien arvioinnissa käytetty Kuntaliiton veroennustekehikkoa 9/2025.

TILIVUOSI	2026	2027	2028
Kunnallisvero	7 279	7 328	7 521
Yhteisövero	1 497	1 585	1 664
Kiinteistövero	2 178	2 178	2 178
Yhteensä	10 954	11 092	11 363

KUNNANHALLITUS/RAHOITUS						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	21 803	93 047	117 785	27 %	120 141	122 544
Toimintamenot	113 275	-5 238	-7 000	34 %	-7 140	-7 283
Toimintakate	135 078	87 809	110 785	26 %	113 001	115 261
Tilikauden ylij. /alij.	12 424 977	13 014 168	13 464 846	4 %	13 386 001	13 026 261

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

Keurusselän ympäristön- ja terveydensuojelutoimisto tuottaa terveystalouden ja eläinlääkinnän lakisääteiset palvelut Ruoveden kunnalle sekä Ruoveden kunnan eläinlääkäreille maksamia subventioita hyötyeläintiloilla käynneistä.

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO						
	TP 2024	TA 2025 +muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot						
Toimintamenot	-155 455	-147 810	-150 623	2 %	-156 045	-161 507
Toimintakate	-155 455	-147 810	-150 623	2 %	156 045	-161 507



4. VESIHUOLTOLAITOS

4.1 TOIMINTA JA TAVOITTEET

TOIMINNAN KUVAUS

Ruoveden kunnan Vesihuoltolaitos toimii vesihuoltolain mukaisena kunnallisena laitoksena ja rahoittaa toimintansa asiakkailta perittävillä perus- ja käyttömaksuilla. Sen tehtävänä on turvata laadukas, turvallinen ja ympäristöystävällinen vesihuolto sekä ylläpitää ja kehittää infrastruktuuria. Laitos toimii kunnan taseyksikkönä ja vastaa veden tuotannosta, jakelusta, jäteveden käsittelystä ja viemäröinnistä.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA PAINOPISTEET

Vesihuoltolaitoksen ydintoiminnot:

- vedenhankinta ja -käsittely
- jätevedenkäsittely
- vedenjakelu ja viemäröinti
- verkostojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito
- asiakaspalvelu ja laskutus
- vesihuollon kehittäminen ja investointisuunnittelu

Toimintaa haastavat pitkät etäisyydet, ikääntyvä tekniikka ja verkosto sekä kustannustason nousu. Tavoitteena on hallita korjausvelkaa pitkäjänteisellä investointisuunnittelulla ja varmistaa, että tuotot kattavat menot ja investoinnit.

Pitkäjänteinen suunnittelu edellyttää kattavaa kohde- ja verkostotietoa, joten dokumentointi ja tiedonkeruu ovat keskeisiä. Saneerauksissa painotetaan energiatehokkuutta ja hiilijalanjäljen pienentämistä. Uusissa hankinnoissa suositaan nykyaikaisia, energiatehokkaita ratkaisuja.

TALOUS

VESIHUOLTOLAITOS						
	TP 2024	TA 2025 + muutos	TA 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	644 168	658 599	604 840	-8 %	635 082	666 836
Toimintamenot	-550 171	-364 800	-297 238	-19 %	-307 641	-318 409
Toimintakate	93 998	293 799	307 602	5 %	327 441	348 427



VALTUUSTON NÄHDEN SITOVA TAVOITTEET

Strateginen painopiste	Vesilaitoksen tavoite 2026
yrittäjyys ja elinkeinot	Häiriötön veden jakelu
koulutusmahdollisuudet	Henkilöstön osaamisen ylläpito ja parantaminen
ilmasto	Kaikessa toiminnassa huomioidaan energia- ja ympäristönäkökulmat

LAUTAKUNNAN ASETTAMAT TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Toiminnan tavoite 2025	Mittari tavoitteelle
Putkirikoissa ilman vettä olevien asukasaika vuodessa (h/vuosi)	alle 0,5 tuntia/asukas/vuosi
Saneerausinvestointien osuus kokonaisinvestoinneista	vähintään 60 %
Putkirikkojen määrä vesijohdoissa (kpl/100 km/v)	alle 7 kpl/100 km/vuosi
Tukosten määrä jätevesiviemärissä (kpl/100 km/v)	alle 5 kpl/100 km/vuosi

Vesihuoltolaitoksen vastuuhenkilönä toimii yhdyskuntatekniikanpäällikkö Kaisa Koro.



5. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Ruoveden konserni muodostuu Ruoveden kunnasta ja yhteisöistä, joissa kunnalla on määräysvalta.

RUOVEDEN KUNTA			
Tytäryhtiöt		Muut osakkuudet	
Ruoveden Asunnot Oy	100,00 %	Oy Runoilijan tie	14,31 %
Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy	100,00 %	Asunto Oy Koukkuharju	13,54 %
Ruoveden palvelukiinteistöt Oy (perustetaan 2026)	100,00 %	Asunto Oy Ruoveden Sahahovi	10,28 %
Ruovesi Areena Oy	83,15 %	Asunto Oy Ruoveden Mäntylähde	8,60 %
Osakkuusyhteisöt		Asunto Oy Kautunkartano	6,60 %
Asunto Oy Ruoveden Veteraanitalo	35,27 %	Asunto Oy Ruoveden Makasiinirinne	4,00 %
Kirkkokankaan Liiketalo Oy	43,00 %	Pirkanmaan Jätehuolto Oy	1,61 %
Asunto Oy Kirkkokangas	24,55 %	Tredu-kiinteistöt	0,21 %
Kuntayhtymät			
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	1,24 %		
Pirkanmaan liitto	1,16 %		

Ruoveden Asunnot Oy

Ruoveden Asunnot Oy on Ruoveden kunnan 100 % omistama tytäryhtiö, joka vastaa omistamiensa kiinteistöjen isännöinnistä ja vuokrauksesta. Yhtiö tarjoaa asumisvaihtoehtoja kuntalaisille ja lukio-opiskelijoille.

Asuntokanta:

- 7 kerrostaloa (rak. 1965–1983)
- 20 rivitaloa (rak. 1975–2000)
- Yhteensä 212 asuntoa

Lisäksi yhtiö vuokraa kunnan omistuksessa olevia osakehuoneistoja, joita on yhteensä 15 kpl sekä lukio-opiskelijoille 32 kpl soluasuntoja Ruhalassa.

Yhtiön tavoitteena on vakauttaa talous nollatulokseen ja kehittää asuntokantaa kysyntälähtöisesti. Vuokra-asuntokannan kehittäminen perustuu kysyntään ja käyttöasteeseen. Kehittämistoimenpiteiden laajuus riippuu siitä, kuinka hyvin asunnot ovat käytössä ja kuinka paljon niille on kysyntää. Kysyntään vaikuttavat erityisesti paik-



kaakunnan työllisyystilanne ja muuttoliike. Yhtiön tavoitteena on parantaa asumisviihtyvyyttä kiinnittämällä huomiota piha-alueiden kuntoon ja yleiseen siisteyteen.

Ruoveden Asunnot Oy		
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari
Monipuolisten asumisvaihtoehtojen tarjonta	Huolehditään houkuttelevasta ja monipuolisesta asuntotarjonnasta	Vuokrattavien asuntojen käyttöaste vähintään 85 %
Asumisratkaisujen kehittäminen	Asiakastyytyväisyyspalautteen paraneminen	Asukaskokoukset 2 krt / vuosi
Opiskelijoille tarjottavat asumisratkaisut	Varmistetaan Ruhalan solu-asuntojen käyttöasteen pysyminen vähintään 90 %:ssa lukuvuoden aikana ja kehitetään opiskelijoille suunnattua viestintää asumisvaihtoehtoista yhteistyössä lukion kanssa.	Vuokrattavien opiskelija-asuntojen käyttöaste vähintään 85 % vuoden aikana
Korjaukset toteutetaan suunnitellusti	Laaditaan ja toteutetaan vuosikorjaussuunnitelma (Osakeyhtiön talousarvion mukainen)	Suunnitelman toteutusaste 90 %

Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy

Ruoveden Haapasaaren Kiinteistö Oy vastaa Haapasaaren alueen kiinteistöjen hallinnasta ja vuokraa niitä aluetta operoivalle matkailupalvelutoimijalle. Talousarvion 2026 laatimishetkellä kilpailutus alueelle valittavasta yrittäjästä oli kesken.

Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy		
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari
Matkailutoiminta luovutetaan ulkopuoliselle toimijalle	Ruoveden Haapasaaren kiinteistö Oy operoi kohdetta kiinteistöyhtiönä	Yhtiö tekee voitollisen liiketulos

Perustettava kiinteistöyhtiö (Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy)

Valtuusto on päättänyt perustaa osakeyhtiön (Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy), jonka tehtävänä on hallinnoida ja vuokrata kiinteistöjä markkinaehtoisesti. Terveyskeskus- ja vanhainkotikiinteistöt siirretään yhtiölle apportiomaisuutena.



Pirkanmaan hyvinvointialue (Pirha) on vuokrannut yhtiöltä vanhainkodin viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella ja terveyskeskuksen vuokrattavasta pinta-alasta 76,5 % toistaiseksi voimassa olevalla vuokrasopimuksella. Yhtiön tavoitteena on hankkia niihin terveyskeskuksen osiin, joita päävuokralainen ei vuokraa muita vuokralaisia, joiden toiminta sopii vuokrattaviin tiloihin.

Yhtiön toiminta on markkinaehtoista ja se tavoittelee taloudellista kannattavaa vuokraus liiketoimintaa.

Ruoveden Palvelukiinteistöt Oy		
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari
Kiinteistöjen arvon säilyttäminen ja parantaminen	Laaditaan kiinteistökohtainen kunnossapitosuunnitelma (sisältää vuosihuollot ja pitkän tähtäimen korjaustarpeet)	Suunnitelman toteutuminen vähintään 90 %
Kannattavan vuokrausliiketoiminnan vakiinnuttaminen	Seurataan kiinteistöjen käyttöastetta ja vuokratuottoa markkinaehtoisuuden ja kannattavuuden varmistamiseksi	Yhtiö tekee voitollisen tilikauden tuloksen. Terveyskeskuksen vuokrausaste vähintään 82 % vuokrattavasta pinta-alasta.

Ruovesi Areena Oy

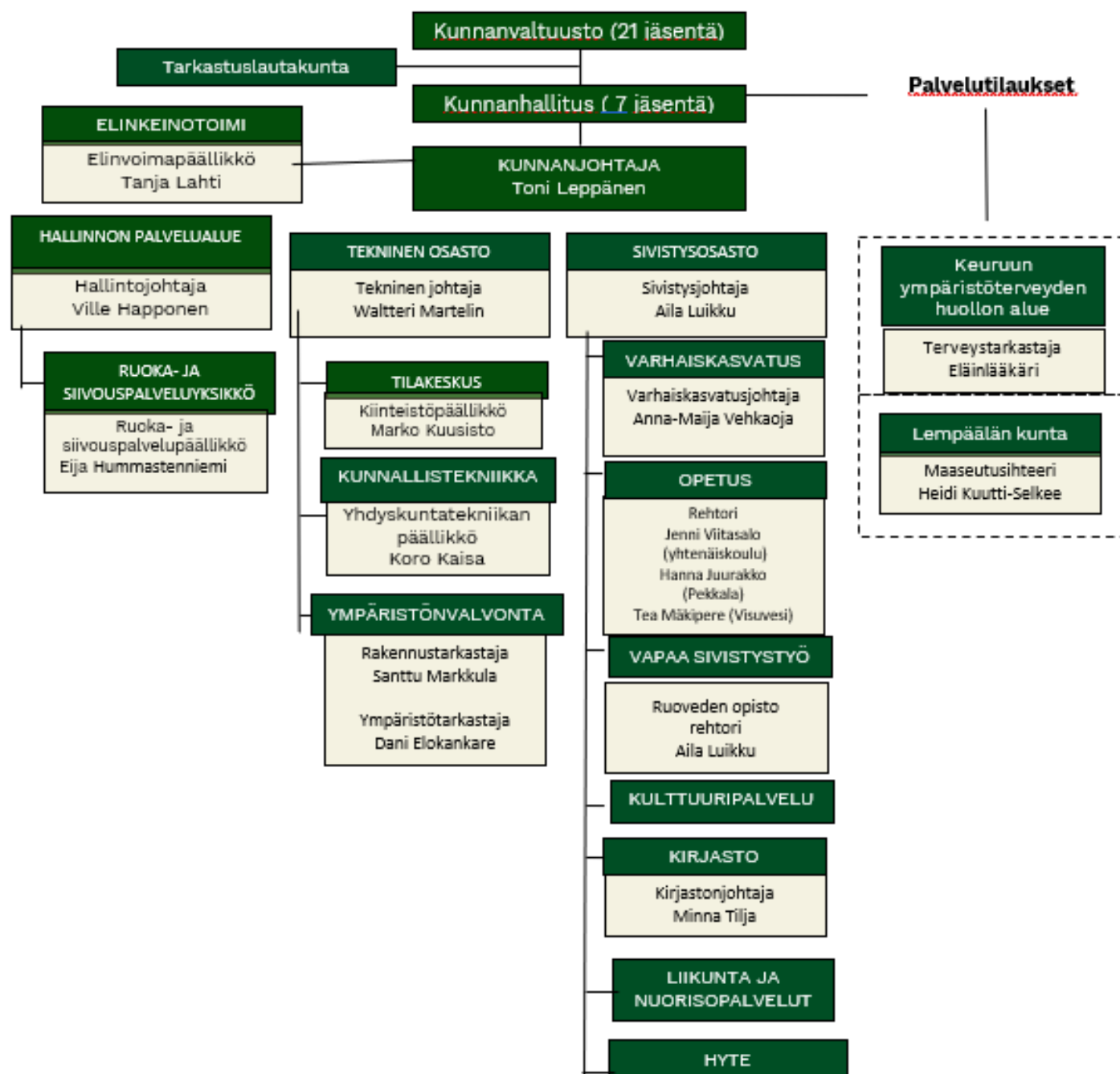
Ruovesi Areena Oy on kunnan osittain omistama tytäryhtiö, jonka loput muilla omistajilla olevat osakkeet kunta on päättänyt lunastaa. Yhtiön toiminta keskittyy jäähallin ylläpitoon ja palveluiden tuottamiseen paikallisille harrastajille ja seuroille. Yhtiön tavoitteena on tarjota kohtuuhintaisia jäävuoroja sekä varmistaa kiinteistön ja kylmälaitteiston toimintavarmuus. Talousarviovuonna 2026 painopiste on palvelutuotannon jatkuvuudessa ja ennaltaehkäisevässä kunnossapidossa.

Ruovesi Areena Oy		
Kehittämiskohde	Toimenpiteet vuodelle 2026	Tavoitteen mittari
Kohtuuhintaisten harrastusmahdollisuuksien turvaaminen	Huolehtia, että käyttöaste pysyy riittävänä, jotta kohtuuhintaisia vuoroja voidaan tarjota taloudellisesti kannattavasti	30 viikoittaista jäävuoroa
Jäähallin ylläpito ja kehittäminen	Pitää huolta kiinteistöstä ja sen kylmälaitteistosta	Tilikauden tulos positiivinen, jonka avulla voidaan huolehtia, että kiinteistön kunnossapito ja remonttien poistot voidaan maksaa.



ERILLISTÄ TAUSTA-AINEISTOA

ORGANISAATIOKAAVIO





OPPILASTILASTOT JA ENNUSTEET

Yhtenäiskoulun esiopetus ja 1-9 luokat

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	27	17	17	15	25	34	29	36	31	45	278	251
2022-23	25	23	16	15	17	26	33	38	37	28	258	233
2023-24	18	23	22	16	15	16	25	40	38	41	257	239
2024-25	16	20	21	22	15	14	17	36	44	35	240	224
2025-26	20	15	22	20	23	15	17	22	36	43	233	213
2026-27	13	20	15	22	20	23	15	32	22	36	218	205
2027-28	20	13	20	15	22	20	23	30	32	22	217	197
2028-29	17	20	13	20	15	22	20	30	30	32	219	202
2029-30	19	17	20	13	20	15	22	32	30	30	218	199
2030-31		19	17	20	13	20	15	32	32	30	198	198

Pekkan koulun oppilasmääräennuste

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	5	6	4	2	3	4	5	29	24
2022-23	5	5	5	5	2	3	4	29	24
2023-24	3	5	5	5	5	2	3	28	25
2024-25	1	3	5	4	5	5	4	27	26
2025-26	4	1	3	6	4	6	5	29	25
2026-27	6	4	1	3	6	4	6	30	24
2027-28	3	6	4	1	3	6	4	27	24
2028-29	3	3	6	4	1	3	6	26	23
2029-30	4	3	3	6	4	1	3	24	20
2030-31		4	3	3	6	4	1		20



Visuveden koulun oppilasmääräennuste

Lukuvuosi	Esiopp.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	YHTEENSÄ	ILMAN ESIOPP.
2021-22	3	9	9	4	7	5	6	41	40
2022-23	6	4	9	8	3	5	5	40	34
2023-24	6	6	4	9	8	3	5	41	35
2024-25	4	9	5	5	9	10	3	45	41
2025-26	3	4	9	6	3	9	10	44	41
2026-27	2	3	4	9	6	3	9	36	34
2027-28	1	2	3	4	9	6	3	28	27
2028-29	3	1	2	3	4	9	6	28	25
2029-30	2	3	1	2	3	4	9	24	22
2030-31		2	3	1	2	3	4		15