

Honkalakodin strategia

2023-2026, versio 1.

Ikääntyvien ihmisten palvelutuotanto

Toimintaympäristö

- Väestön ikärakenne muuttuu – väki vanhenee – ikääntyvien palvelujen tarve kasvaa
- Vastuu ikääntyvien palveluluista on siirtynyt kunnilta Hyvinvointialueille – hankinta keskitetympää
- HYTE, eli hyvinvointia ja terveyttä tukevien palveluiden hankintavastuu ei ole vielä selkeä
- Kustannustietoisuus ja tehokkuus korostuvat
- Osaavan henkilöstön saatavuus heikentynyt
- Viranomaisten määräykset kiristyvät entisestään
- Johtamisen laatu ratkaisee työvoiman saatavuuden ja pysyvyyden

Toimialan menestystekijät

- Kirkas strategia
- Jatkuva perusteltu uudistuminen
- Laadukas johtaminen
- Taloudellinen osaaminen
- Sitoutunut ja kehityshaluinen henkilöstö
- Aktiivinen markkinointi (näkyvyys)

Honkalan SWOT 4/2023

Vahvuudet	Heikkoudet
<ul style="list-style-type: none">• Paikallisuus-sijainti• Motivoitunut, itseohjautuva ja kehityshaluinen henkilöstö• Palveluosaaminen	<ul style="list-style-type: none">• Talouden hallinta• Kiinteistömassan remonttipaine• Uudistamisen toteuttamiskyky
Uhat	Mahdollisuudet
<ul style="list-style-type: none">• Hyvinvointialue tuottaa palvelut itse• Suuri yksityinen kilpailija laajentaa alueelle• Rahoittajien luotto Honkalaan heikkenee	<ul style="list-style-type: none">• Palvelutarjonnan laajentaminen ja monipuolistaminen• Näkyvyyden ja markkinoinnin aktivoiminen• Yhteistyötahojen laajentaminen

Honkalakodin strategiset askeleet 2023 - 2026

Toiminta-ajatus:

Honkalakoti on halutuin kumppani ikääntyvien ihmisten palveluiden tuottajana hyvinvointialueella

Strateginen tavoite 2026

Käyttökate 600 k€
Tuotot 3 500 k€
seniorituki 80 k€
honkalaivoiva 280 k€
ymp vrk aspalv. 1 000 k€
Rahalaitoslainat 1 600 k€
Korot 60 k€
Remontit 40 k€

S 2025

Käyttökate 400 k€
Tuotot 2 600 k€
seniorituki 60 k€
honkalaivoiva 200 k€
ymp vrk aspalv. 300 k€
Rahalaitoslainat 1 800 k€
Korot 70 k€
Remontit 40 k€

S 2024

Käyttökate 300 k€
Tuotot 2 200 k€
seniorituki 40 k€
honkalaivoiva 100 k€
Rahalaitoslainat 2 000 k€
Korot 70 k€
Remontit 50 k€

Pitkän aikavälin strategiset toimenpiteet

Ympäri vuorokautisen asumispalvelun kehittäminen 15 asiakasta/v
Hyvinvointi- ja terveyspalvelut (HYTE) konseptointi
Jatkuva kustannustehokkuuden valvonta

Lyhyen aikavälin strategiset toimenpiteet

Ostokustannusten leikkaus 5%/v
Myyntihintojen korottaminen 8%/v
STEA rahoitus 150 k€/2v
Senioritukipalveluiden konseptointi tasolle 50 k€/v
Honkalakodin hoivapalvelun käynnistäminen

Toteuma 2022

- Käyttökate 104 k€
- Tuotot 1 450 k€
- Rahalaitoslainat 1 830 k€
- Korot 30 k€
- Remontit 45 k€

Ennuste 2023

Käyttökate 170 k€
Tuotot 1 860 k€
seniori tukipalvelut 10 k€
Rahalaitoslainat 2 000 k€
Korot 70 k€
Remontit 85 k€